



# SITUATION FINANCIERE DU FER

Exercice 2017



**Juillet 2018**

## Table des matières

1. Le Conseil d'Administration du FER .....	3
2. L'équipe dirigeante du FER.....	4
3. Mot du Président du Conseil d'Administration .....	5
4. Introduction .....	6
5. Faits marquants de l'exercice 2017.....	7
6. Présentation du Tableau financier des ressources et des emplois.....	8
6.1. Analyse des ressources enregistrées .....	9
<b>Gare de péage d'Attingué</b> .....	10
<b>Gare de péage de Singrobo</b> .....	11
<b>Données sur les deux gares</b> .....	11
6.2. Analyse des emplois (dépenses) enregistrés .....	12
7. Résultat de l'exercice .....	15
8. Conclusion.....	16

## 1. Le Conseil d'Administration du FER



**M. Souleimane Coty DIAKITE**  
Président du Conseil d'Administration



**M. Gilbert EKPINI**



**M. Konan Victor KOUAME**



**M. Seydou BAMBA**



**M. Romain KOUAKOU**



**Mme Nadine BLA**



**M. Bafetegue SANOGO**



**M. Godé DOUKOUA**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION  
DU FONDS D'ENTRETIEN ROUTIER**

## 2. L'équipe dirigeante du FER



### L'EQUIPE DIRIGEANTE DU FONDS D'ENTRETIEN ROUTIER

**M. Lanciné Diaby** Directeur Général



**M. William Komenan**



**Mme Claire Fiaabe**

Directrice de l'Audit et du  
Contrôle interne



**M. Lucien Amon**

Directeur Administratif et  
Financier



**Mme Patricia Alla**

Directrice Juridique des  
contrats et du contentieux



**Mme Nina Lasmel**

Directrice de la Qualité



**M. Jean Philippe Kouamé**

Directeur de la Commercialisation  
de la Route



**M. Pierre Elloh**

Administrateur-TIC



**M. Stéphane Koffi**

Directeur Technique



**Mme Odette Bi Djetti**

Directrice du Contrôle de Gestion

### 3. Mot du Président du Conseil d'Administration

Mobiliser davantage de ressources et accroître la capacité d'intervention du Fonds d'Entretien Routier (FER) par sa transformation en Fonds Routier de troisième génération, tels étaient les défis de cette année.

L'année 2017, marquée par l'accélération de la croissance économique sur le plan international, s'est achevée sur de bonnes perspectives. La Côte d'Ivoire n'est pas en reste avec un taux de croissance du PIB estimé à 8%. Cet excellent résultat découle, en partie, de la mise en œuvre de sa politique d'accélération et d'intensification du programme de développement des infrastructures.

En phase avec le volet routier de ce programme, et conformément à son plan d'actions stratégiques 2016-2018, le FER a axé principalement ses efforts sur l'autonomie financière et la réforme institutionnelle.

La confiance dont bénéficie le FER auprès des établissements financiers, a permis de procéder à des opérations de levées de fonds et de restructurer la dette du secteur, notamment par le règlement des décomptes sur les divers programmes d'entretien routier.

Au titre des investissements, les dépenses réalisées ont permis la création d'un poste de pesage et le démarrage de la modernisation des postes de péage existants.

Conformément à notre politique d'optimisation des ressources, ces investissements se poursuivront en 2018, en vue de déployer des postes de pesage et de péage sur l'ensemble du territoire.

Ces travaux ne sont que le début d'un vaste programme d'entretien et de réhabilitation des routes, afin de faciliter le déplacement des personnes et des biens.

Par ailleurs, la démarche qualité en vue de la certification à la norme ISO 9001 version 2015 est en œuvre et j'ai bon espoir que, d'ici la fin de l'année prochaine, notre institution sera en mesure de se soumettre à l'audit de certification. J'encourage vivement chaque agent à l'adopter et à se l'approprier. C'est l'occasion pour moi de saluer et féliciter chaleureusement le Directeur Général, Monsieur Lanciné DIABY, pour le travail abattu et tous les efforts consentis pour faire du FER une institution prestigieuse.

Mes remerciements vont également à l'endroit de tous les employés pour leur dévouement au travail. Je tiens à les rassurer sur les dispositions prises pour l'amélioration de leurs conditions de travail.

Au nom du Conseil d'Administration, j'exprime ma reconnaissance permanente au Chef de l'Etat, au Vice-Président, au Premier Ministre ainsi qu'à tout son Gouvernement. Leur engagement pour l'émergence, permet à la Côte d'Ivoire de prospérer et de se maintenir dans le peloton de tête des pays à forte croissance dans le monde.

**Souleïmane Coty DIAKITE**

## 4. Introduction

La Côte d'Ivoire qui ambitionne d'être un pays émergent à l'orée 2020, a élaboré un Programme National de Développement (PND) 2016-2020, lui permettant d'accélérer la transformation structurelle de son économie. Le secteur de la route n'est pas en reste dans ce programme.

En effet, conscient que la qualité du réseau routier a un impact sur le système de transport, les échanges, le commerce, les facteurs de production et par ricochet, sur la croissance économique, la Côte d'Ivoire, tout au long de ces dernières années, n'a cessé d'inscrire au cœur de ses actions politiques le développement des infrastructures routières qui constituent un élément important de la politique économique, et leur financement implique une vision globale, claire et cohérente.

Malheureusement, les besoins d'entretien sans cesse croissants et la vétusté du réseau routier handicapent sérieusement cet élan de développement. Tenant compte de tous ces aspects, et soucieux du rôle qui lui est dévolu, le Fonds d'Entretien Routier (FER), en tant qu'instrument principal de financement de l'entretien routier en Côte d'Ivoire a élaboré un plan d'actions stratégiques 2016-2018 pour faire face à cette situation.

Ainsi, pour l'exercice 2017, les objectifs généraux que le FER s'est assigné sont les suivants :

- Mobiliser des ressources additionnelles afin d'accroître sa capacité d'intervention ;
- Améliorer l'image du FER vis-à-vis des entreprises prestataires, par la restructuration de la dette fournisseurs de l'entretien routier ;
- Renouveler les équipements, le dispositif de sécurité et d'assistance du péage, en vue d'améliorer son niveau de service ;
- Œuvrer à la mise en application des mesures communautaires régissant le règlement 14 de l'UEMOA, relatif au contrôle de la charge à l'essieu ;
- Définir un programme annuel cohérent d'entretien routier ;
- Mener les actions relatives à la réforme institutionnelle ; et
- S'assurer de la bonne exécution des objectifs prévus.

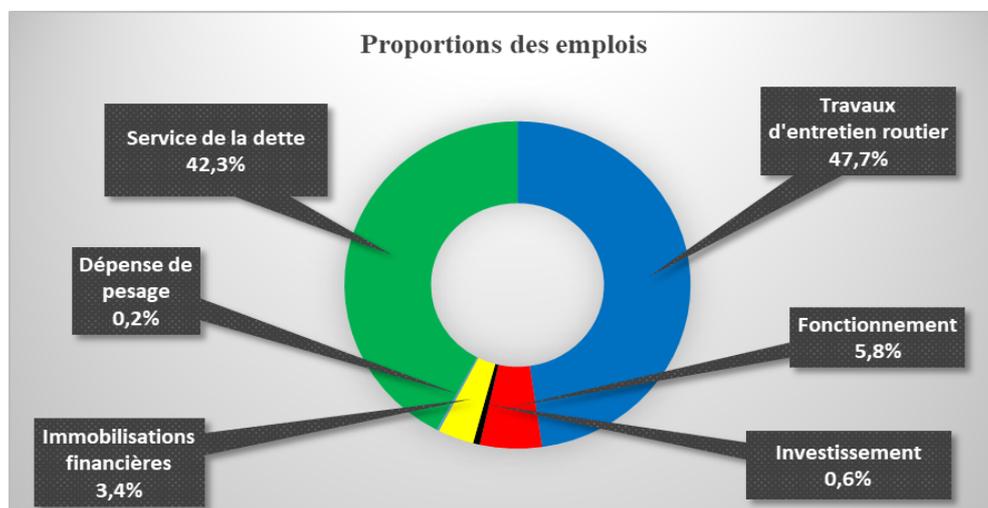
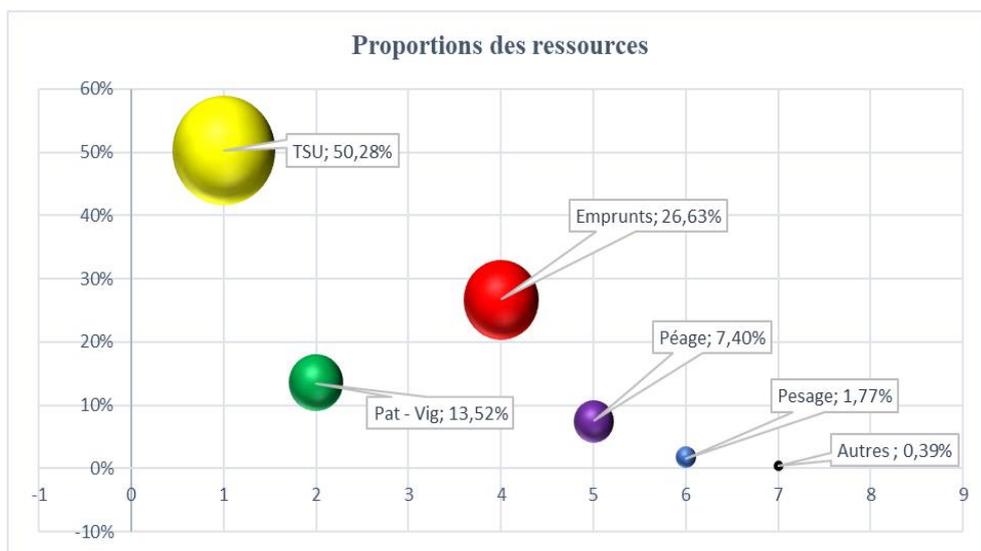
Le présent rapport retrace l'ensemble des activités réalisées par le FER au titre de l'exercice 2017.

## 5. Faits marquants de l'exercice 2017

DATE	INTITULE
08/12/16	Adoption par le Conseil d'Administration, du budget 2017
10/01/17	Nomination du Directeur Général du FER, Monsieur Fofana SIANDOU, au poste de Ministre du Tourisme
07/02/17	Nomination de Monsieur William KOMENAN, au poste de Directeur Général par Intérim
05/04/17	Approbation du budget 2017 du FER par le Ministre du Budget et du Portefeuille de l'Etat
13/06/17	Tenue de Conseil d'Administration pour l'approbation des états de l'exercice 2016 (Rapport de Gestion 2016 du FER, Etats Financiers 2016, Bilan de Gouvernance 2016)
25/06/17	Tirage de 5 milliards FCFA sur la levée de fonds BOAD de 24 milliards FCFA
28/06/17	Tenue de l'Assemblée Générale annuelle et approbation des états financiers 2016 du FER
25/07/17	Approbation de la convention d'ouverture de crédit de levée de fonds de 80 milliards FCFA avec BGFI Capital
31/07/17	Signature du mandat de Conseil entre NSIA-Banque et le FER dans le cadre de la restructuration de la dette du secteur
01/08/17	Nomination de Monsieur Lanciné DIABY, au poste de Directeur Général du FER
04/09/17	Signature de la convention avec la Direction Générale des Infrastructures Routières en vue du renforcement de la surveillance et de l'entretien courant du réseau routier
08/09/17	Convention d'ouverture de crédit de la levée de fonds de 80 Milliards FCFA avec BGFI Capital, avec un tirage de 40 Milliards FCFA sur l'exercice
26/09/17	Rencontre avec le FMI sur la situation financière du FER
25/10/17	Adoption du budget modificatif 2017 par le Conseil d'Administration
09/11/17	Signature de la convention d'ouverture de crédit avec NSIA Banque dans le cadre de la restructuration de la dette du secteur de l'entretien routier de 2003 à 2011
04 au 08 décembre 2017	Tenue du séminaire bilan du FER au titre de l'exercice 2017
07/12/17	Approbation de la convention d'ouverture de crédit avec NSIA Banque dans le cadre de la restructuration de la dette du secteur de l'entretien routier de 2003 à 2011
07/12/17	Adoption du budget 2018

## 6. Présentation du Tableau financier des ressources et des emplois

RUBRIQUES	Budget 2017	Exécution au 31/12/2017	% d'exécution
Ressources TSU	84 000 000 000	84 963 133 427	101%
Patentes et Vignettes	26 000 000 000	22 849 588 795	88%
Restructuration dette du secteur	15 000 000 000	0	0%
Levée de fonds	51 000 000 000	45 000 000 000	88%
Recette de Péage	10 500 000 000	12 506 665 320	119%
Redevances de Pesage	3 000 000 000	2 997 235 620	100%
Autres revenus	735 000 000	657 170 226	89%
<b>Total Ressources</b>	<b>190 235 000 000</b>	<b>168 973 793 388</b>	<b>89%</b>
Travaux d'entretien routier	116 284 745 065	65 155 054 497	56%
Charges de fonctionnement	8 391 345 524	7 896 114 631	94%
Dépenses d'investissement	1 058 000 000	856 502 950	81%
Immobilisations financières	6 000 000 000	4 598 831 820	77%
Dépense de pesage	400 000 000	316 703 724	79%
Service de la dette	58 100 909 411	57 695 115 682	99%
<b>Total Emplois</b>	<b>190 235 000 000</b>	<b>136 518 323 304</b>	<b>72%</b>



## 6.1. Analyse des ressources enregistrées

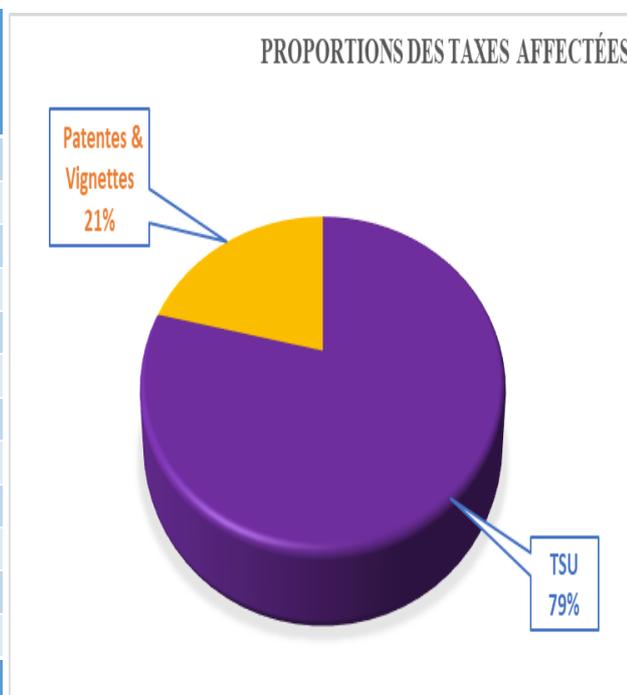
Prévues pour un montant de **190 235 000 000 FCFA**, les ressources budgétisées ont été réalisées à hauteur de **168 973 793 388 FCFA**, soit un taux de réalisation de **88,8%**.

Le taux de mobilisation des ressources est globalement satisfaisant, en dehors de la restructuration de la dette du secteur de l'entretien routier, dont le processus n'a démarré qu'en décembre 2017. Le taux d'exécution de **0%** enregistré au niveau de cette rubrique, se justifie par le fait qu'il s'agit d'une opération d'affacturage et non de levée de fonds classique. Le dénouement de cette opération se fera au cours de l'exercice 2018.

### Ressources TSU – Patentes - Vignettes

Ces ressources affectées par la DOUANE (TSU) et les IMPOTS (Patentes et Vignette) conformément au circuit de collecte l'Etat s'élèvent à **107,8 Milliards XOF**, sur l'exercice 2017.

Mois	TSU (a)	Patentes & Vignettes (b)	Total (a+b)
Janvier	4 070 136 792	1 633 575 327	5 703 712 119
Février	8 105 053 628	888 583 624	8 993 637 252
Mars	6 171 312 238	4 733 205 860	10 904 518 098
Avril	8 231 223 825	1 913 504 682	10 144 728 507
Mai	7 427 706 814	3 199 142 293	10 626 849 107
Juin	6 791 163 764	1 042 483 668	7 833 647 432
Juillet	6 462 038 997	3 260 789 229	9 722 828 226
Août	11 013 061 565	1 796 017 310	12 809 078 875
Septembre	6 061 169 634	1 780 930 479	7 842 100 113
Octobre	8 030 351 007	756 371 173	8 786 722 180
Novembre	6 998 618 422	969 611 673	7 968 230 095
Décembre	5 601 296 741	875 373 477	6 476 670 218
<b>Total</b>	<b>84 963 133 427</b>	<b>22 849 588 795</b>	<b>107 812 722 222</b>



### N.B :

Au 31 décembre 2017, le compte ACCT/FER, logé à la BNI, enregistre un solde de 7 588 540 988 FCFA, correspondant au reliquat des ressources TSU, patentes et vignettes de l'exercice, suite à la circularisation adressée à l'ACCT.

### Levée de fonds

Au regard des besoins d'entretien routier, et conscient que les ressources disponibles pour le financement de ces besoins sont insuffisantes, le FER, dans sa quête d'amélioration de la qualité des infrastructures routières a recours aux levées de fonds et avances de trésorerie depuis 2012. Cette stratégie a permis, pour l'exercice 2017, de réaliser les opérations suivantes :

- ✓ La signature d'un accord de prêt de 80 milliards FCFA entre le FER et un consortium de banques conduit par la BGFI, avec un premier tirage de 40 milliards FCFA sur l'exercice 2017 ;
- ✓ Le tirage de la nouvelle tranche A de 5 milliards FCFA de la facilité BOAD de 24 milliards FCFA.

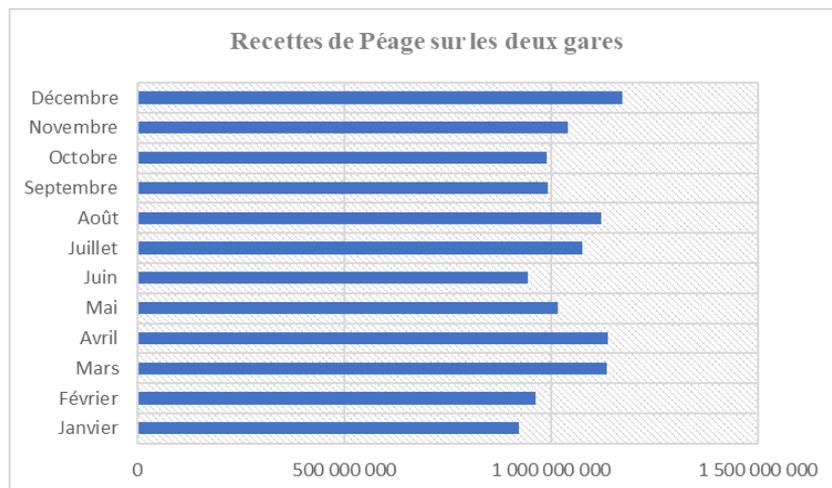
Rubriques	BGFI	BOAD
Devise	FCFA	
Montant	80 Milliards	24 Milliards
Taux d'intérêt	6,95%	7,00%
Durée	5 ans	2 ans
Période de différé	12 mois	-
Montant des Tirages	40 Milliards	5 Milliards
Périodicité de remboursement	Trimestrielle	Trimestrielle

### Recette de péage

Les recettes enregistrées sur les deux gares (ATTINGUIE et SINGROBO), sont chiffrées à **12,5 Milliards XOF** sur l'exercice 2017.

Ci-après le récapitulatif mensuel de ces recettes :

Rubriques	Recettes de Péage sur les deux gares
Janvier	921 303 500
Février	962 705 500
Mars	1 133 571 000
Avril	1 137 067 000
Mai	1 017 550 250
Juin	945 292 500
Juillet	1 074 763 750
Août	1 120 349 000
Septembre	992 340 000
Octobre	989 927 750
Novembre	1 040 281 500
Décembre	1 171 513 570
<b>Total</b>	<b>12 506 665 320</b>



L'activité de concession est dominée par l'exploitation des gares de péage d'Attinguié et de Singrobo, sur l'autoroute du nord, dont les revenus sont issus du trafic généré.

Pour l'année 2017, les performances réalisées sont les suivantes :

### Gare de péage d'Attinguié

*Classification du trafic enregistré sur Attinguié*

Gare d'Attinguié	Classe 1	Classe 2	Classe 3	Classe 4	Total
Trafic	1 579 063	428 943	744 148	476 016	3 228 170
Ratio	49%	13%	23%	15%	100%
Variation du trafic entre 2016 et 2017	3%	5%	8%	5%	5%



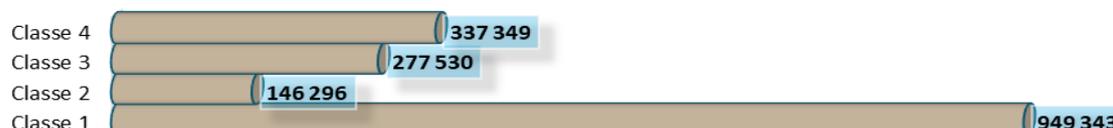
#### Véhicules enregistrés par classe sur Attinguié

Le trafic le plus important enregistré en 2017 sur la gare de péage d'Attinguié est généré par la classe 1, avec **1 579 063 passages**, représentant **49%** du trafic total évalué à 3 228 170 véhicules. La classe 2 est la plus faible, avec un taux de représentation de **13%**.

### Gare de péage de Singrobo

#### Classification du trafic enregistré sur Singrobo

Gare de Singrobo	Classe 1	Classe 2	Classe 3	Classe 4	Total
Trafic	949 343	146 296	277 530	337 349	1 710 518
Ratio	56%	9%	16%	20%	100%
Variation du trafic entre 2016 et 2017	5%	8%	2%	14%	6%



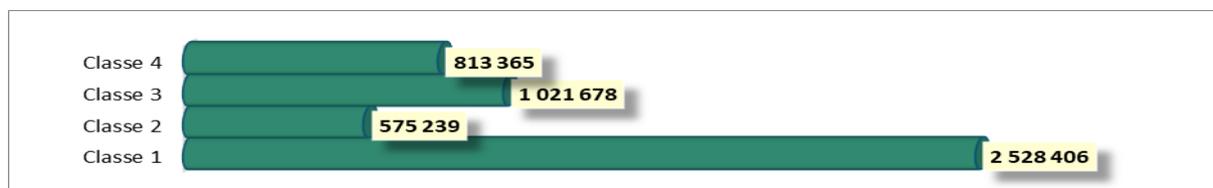
#### Véhicules enregistrés par classe sur Singrobo

Au niveau de Singrobo, on note une conservation des tendances observées à Attinguié, à savoir, le trafic le plus important est porté sur la classe 1, avec **56%** du trafic général, tandis que la classe 2, représente également le trafic le moins important avec **9%**.

### Données sur les deux gares

#### Classification du trafic enregistré sur Attinguié et Singrobo

Gares d'Attinguié et de Singrobo	Classe 1	Classe 2	Classe 3	Classe 4	Total
Trafic	2 528 406	575 239	1 021 678	813 365	4 938 688
Ratio	51%	12%	21%	16%	100%
Variation du trafic entre 2016 et 2017	4%	6%	6%	8%	5%



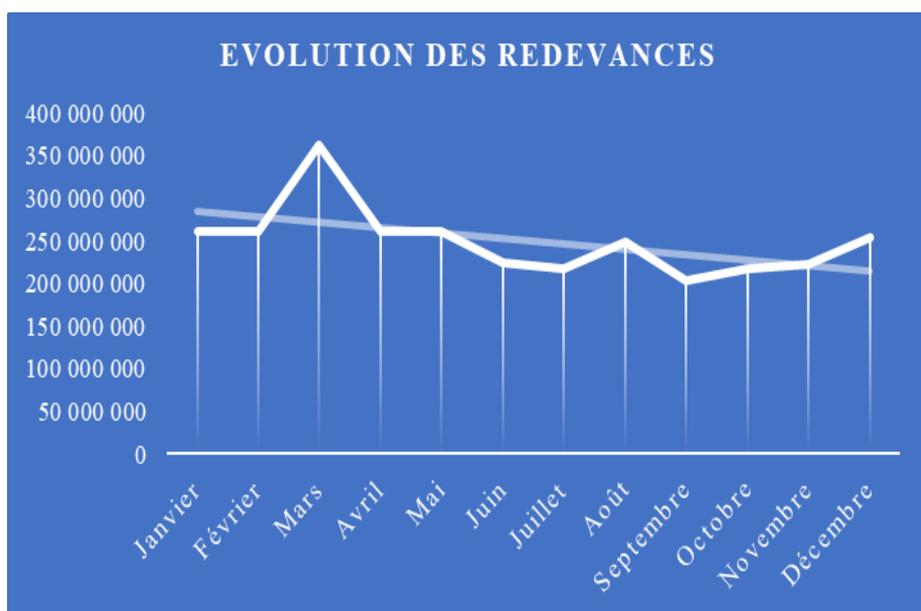
#### Véhicules enregistrés par classe sur Attinguié et Singrobo

## Redevance de pesage

Les redevances de pesage sont issues, des droits de pesées ainsi que des amendes et pénalités perçues par le FER, dans le cadre du contrat de subdélégation avec Afrique-Pesage. Ce contrat couvre l'exploitation de huit (08) postes de pesage. Les redevances de pesage affectées au FER au cours de l'exercice 2017 sont chiffrées à **2,9 Milliards XOF**.

Le récapitulatif des redevances par gare se présente comme suit :

Mois	2017
Janvier	262 016 900
Février	261 894 200
Mars	362 697 600
Avril	261 914 400
Mai	260 713 416
Juin	224 254 200
Juillet	217 585 600
Août	248 953 200
Septembre	202 731 800
Octobre	217 590 200
Novembre	222 701 400
Décembre	254 182 704
<b>Total</b>	<b>2 997 235 620</b>



## 6.2. Analyse des emplois (dépenses) enregistrés

Sur 2017, le FER a enregistré des emplois à hauteur de **136,5 Milliards XOF**.

Ci-après le comparatif avec les emplois de 2016 :

Rubriques	Réalisation 2016 (I)	Réalisation 2017 (II)	Taux de variation $B = ((A) / (I)) \times 100$
Travaux routiers et autres dépenses liées à l'activité	68 679 778 410	65 471 758 221	- 5%
Charges de fonctionnement	6 845 777 220	7 896 114 631	15%
Dépenses d'investissement	280 054 609	856 502 950	206%
Immobilisations financières	0	4 598 831 820	N/A
Service de la dette	66 063 232 246	57 695 115 682	- 13%
<b>TOTAL</b>	<b>141 868 842 485</b>	<b>136 518 323 304</b>	<b>- 4%</b>

## Décomptes payés

### Budget et réalisation des travaux d'entretien routier et des dépenses annexes

Rubriques	Budget 2017 (I)	Réalisation 2017 (II)	Taux de réalisation (%) A = ((II)/(I) X 100)
Programme d'Entretien Routier 2017	13 000 000 000	17 177 039 494	132%
Programme d'Entretien Routier 2014-2015	30 985 690 000	20 208 454 113	65%
Visites d'Etat	32 394 900 000	16 659 377 803	51%
Travaux spécifiques à caractère stratégique	8 119 000 000	2 258 366 694	28%
Travaux arriérés sur programme 2012-2013	211 625 000	96 503 446	46%
Travaux arriérés 2003-2011	15 855 161 368	626 598 502	4%
Avance de démarrage travaux de boulevard de Marseille	6 000 000 000	0	0%
Dépenses relatives à l'autoroute de de Bassam	1 900 000 000	1 893 813 033	100%
Dépenses relatives à la route de l'Est	900 000 000	1 009 054 849	112%
Travaux de péage UMPAT	751 830 000	751 830 000	100%
Travaux sur route concédée et équipements	482 500 000	483 434 790	100%
Autres frais bancaires liés aux travaux d'entretien	2 230 000 000	2 445 083 446	110%
Etude relatives aux activités (péage, entretien routier)	370 000 000	90 665 504	25%
Dépenses liées à l'AFERA	50 000 000	13 384 421	27%
Autres dépenses et travaux annexes liés à l'activité	420 000 000	352 158 429	84%
Renouvellement des équipements de péage,	2 384 000 000	996 091 695	42%
Dépenses sur les gares de péage (réhabilitation auvent, etc.)	220 038 697	85 048 278	39%
Dépenses relatives aux aires de repos	10 000 000	8 150 000	82%
Dépenses liées au pesage	400 000 000	316 703 724	79%
<b>Total</b>	<b>116 684 745 065</b>	<b>65 471 758 221</b>	

### Exécution physique des programmes et projets d'entretien routier

Activité	S/Activité	Prévu	Réalisé	Taux d'exécution
PER 2017	Débroussaillage des accotements et curage des ouvrages	6 362 km	3 390 km	53%
	Travaux de réparation de surfaces sur routes revêtues	601 863 m <sup>2</sup>	403 233 m <sup>2</sup>	67%
	Travaux sur routes en terre	4 304 km 8 dalots	8 km 0 dalot	0,2%
PER 2014-2015	Débroussaillage des accotements et curage des ouvrages	5 936 km	5 753 km	97%
	Travaux de réparation de surfaces sur routes revêtues	1 367 956 m <sup>2</sup>	1 681 378 m <sup>2</sup>	123%
	Travaux sur routes en terre	13 278 km	7 472 km	56%
	Construction de dalots	17 dalots à construire	03 achevés 05 en cours 09 non démarrés	38%
Visites Présidentielles	Débroussaillage des accotements et curage des ouvrages	1 355 km	1 349 km	100%
	Travaux de réparation de surfaces sur routes revêtues	965 276 m <sup>2</sup>	594 579 m <sup>2</sup>	62%
	Travaux sur routes en terre	15 690 km	14 012 km	89%
	Construction de dalots	48 dalots à construire	25 achevés 09 en cours 14 non démarrés	63%

Activité	S/Activité	Prévu	Réalisé	Taux d'exécution
	Travaux de bitumage	65 km	45 km	70%
Audit technique du PER 2014-2015	Phase 1 : Audit technique de 57 marchés en cours d'achèvement Phase 2 : Audit technique d'autres marchés à la clôture du programme	Validation du rapport définitif de la phase 1	Rapport transmis au FER le 29/12/2017	Phase 1 : 70% Phase 2 : 0%
Audit technique des programmes de Visites Présidentielles	Audit technique d'un total de 53 marchés de travaux	Validation du rapport définitif	Rapport définitif validé	100%

### Service de la dette

Sur 2017, le FER a effectué des remboursements à hauteur de **57,7 Milliards XOF**.

Ci-après le récapitulatif des dettes du FER :

Banques	Ressources gagées	Montant du prêt	Date de mise en place	Remboursements sur 2017	Stock de la dette
ECOBANK	TSU - PATENTE - VIGNETTE	130 000 171 736	août-14	23 364 472 302	37 106 837 472
		15 000 000 000	mai-15	4 297 154 516	5 276 718 747
		15 000 000 000	mars-16	8 225 646 666	-
SIB		8 000 000 000	août-15	3 227 001 714	-
		15 000 000 000	décembre-16	8 123 861 716	8 123 861 716
BOAD		8 000 000 000	août-16	2 085 169 445	7 067 133 331
		5 000 000 000	juin-17	-	5 507 986 111
BGFI		40 000 000 000	septembre-17	823 961 111	48 136 615 972
BACI		RECETTES DE PEAGE	35 000 000 000	mai-14	7 547 848 212
		<b>271 000 171 736</b>		<b>57 695 115 682</b>	<b>128 297 589 782</b>

Le reste à payer (Principal + Intérêt) au 31/12/2017 s'élève à **128,3 Milliards XOF** et l'encours en cas de rachat s'élève à environ **113,3 Milliards XOF**.

## 7. Résultat de l'exercice

Au terme de l'exercice clos au 31 décembre 2017, le FER enregistre un résultat nul qui se présente comme suit :

CHARGES	MONTANTS	PRODUITS	MONTANTS
Autres achats	66 236 218 809	Services vendus	15 552 041 940
Transports	156 296 575	Subventions d'exploitation	69 606 144 932
Services extérieurs	2 752 943 082	Produits accessoires et autres	136 529 873
Impôts et taxes	366 765 797		
Autres charges	431 721 085		
Charges de personnel	3 388 927 504		
Amortissements et Provisions	885 743 597		
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>74 218 616 449</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>85 294 716 745</b>
Frais financiers	8 757 732 200		
Amortissements et Provisions	3 315 000 000	Revenus financiers	512 787 143
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>12 072 732 200</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>512 787 143</b>
		Produits des cessions d'immobilisation	16 737 210
Impôts	35 000 000	Produits H. A. O	100 288 789
		Reprise H. A. O	401 818 762
		<b>PRODUITS H. A. O</b>	<b>518 844 761</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>86 326 348 649</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>86 326 348 649</b>

### Détermination du résultat net

RUBRIQUES	MONTANT
Produits des activités ordinaires	85 807 503 888
Charges des activités ordinaires	86 291 348 649
<b>Résultat des activités ordinaires (A)</b>	<b>- 483 844 761</b>
Produits des activités exceptionnelles	518 844 761
Charges hors activités exceptionnelles	0
<b>Résultat des activités exceptionnelles (B)</b>	<b>518 844 761</b>
<b>IMF (C)</b>	<b>35 000 000</b>
<b>RÉSULTAT NET (A) +(B) - (C)</b>	<b>0</b>

**Il convient de rappeler que conformément à la convention FER-ETAT, le FER n'a pas vocation à réaliser des bénéfices.**

## 8. Conclusion

Avec un objectif de mobilisation de ressources de **190 235 000 000 FCFA**, le FER a mobilisé un montant de **168 973 793 388 FCFA** sur l'année 2017, soit un taux de réalisation de **88,8%**.

Ce montant a permis de couvrir les dépenses liées à l'exécution des travaux routiers, aux charges de fonctionnement, aux dépenses d'investissement, aux immobilisations financières, au pesage, au service de la dette et aux autres dépenses liées à l'activité, à hauteur de **136 518 323 304 FCFA**, soit un taux d'exécution budgétaire de **71,8%**.

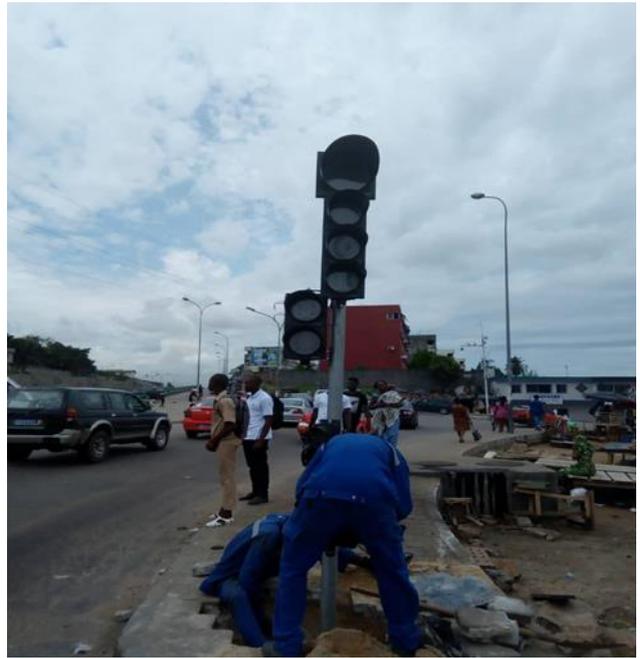
Ce taux d'exécution budgétaire s'explique d'une part, par le retard accusé dans le processus de passation des marchés et d'exécution des travaux et d'autre part, par la mise en place tardive de la première tranche de la levée de fonds des **80 milliards de FCFA**.

Bien qu'ayant atteint la plupart des objectifs fixés, force est de constater qu'au regard des besoins du secteur routier, le FER doit intensifier ses actions de mobilisation de ressources, qui permettraient de rattraper le déficit de financement.

Par ailleurs, la poursuite des actions menant à sa réforme institutionnelle et à sa certification à la norme ISO 9001 version 2015, permettra au FER de mieux répondre aux enjeux de la politique de développement et d'entretien des infrastructures routières.



*Illustration de quelques travaux et événements de 2017*



*Travaux de maintenance de feux tricolores dans la ville d'Abidjan*



*Financement des travaux de nettoyage du TPC sur l'Autoroute du Nord*



*Autoroute du nord après nettoyage du TPC et des accotements*



**Cérémonie de passation de Charges entre le Directeur par Intérim du FER et le nouveau Directeur Général**



**Accord pour la levée de fonds de 80 milliards FCFA entre le FER et un consortium de banques conduit par la BGFI**