



RAPPORT **2020** DE GESTION

SOMMAIRE

LISTE DES TABLEAUX	2
LISTE DES FIGURES	3
LISTE DES ACRONYMES	5
MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	6
LE COLLÈGE DES DIRECTIONS DU FER	7
INTRODUCTION	8
I. FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2020	9
II. RESSOURCES FINANCIÈRES 2020	10
II.1 RESSOURCES TSU - PATENTES - VIGNETTES	10
II.2 RECETTES DE PÉAGE ET REDEVANCES DE PESAGE.....	11
II.3 LEVEES DE FONDS ET AVANCES DE TRESORERIE	14
II.4 AUTRES RESSOURCES FINANCIERES	15
III. ANALYSE BUDGÉTAIRE DES RESSOURCES	15
IV. ÉTAT DES VARIATIONS DES RESSOURCES DE 2019 A 2020	16
V. SITUATION DES EMPLOIS 2020	17
V.1. PROGRAMMES D'ENTRETIEN ROUTIER.....	18
V.2 CONVENTION ÉTAT (DGIR)-FER 2020	21
V.3. CONVENTION ÉTAT (DGIR)-FER 2019	22
V.4. PROGRAMME D'ENTRETIEN ROUTIER 2018 (PER 2018)	23
V.5. CONVENTION ÉTAT (DGIR)-FER 2018	25
VI. EXÉCUTION PHYSIQUE DES TRAVAUX D'ENTRETIEN ROUTIER	26
VI.1. ENTRETIEN ROUTIER.....	26
VI.2 AUTRES DÉPENSES LIÉES À L'ENTRETIEN ROUTIER, DÉPENSES DE PÉAGE, DE PESAGE ET DÉPENSES ANNEXES A L'ENTRETIEN ROUTIER	28
VI.3. CHARGES DE FONCTIONNEMENT	30
VI.4. DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (IMMOBILISATIONS).....	31
VI.5 SERVICE DE LA DETTE	32
VII. ANALYSE BUDGÉTAIRE DES EMPLOIS	33
VII.1 ÉTAT D'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE DES EMPLOIS.....	33
VII.2. ÉTAT COMPARATIF DES EMPLOIS DE 2019 À 2020.....	34
VIII. RESULTATS DE L'EXERCICE	34
DIFFICULTES RENCONTREES	35
CONCLUSION	35
RECOMMANDATIONS ET PERSPECTIVES	35

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : État mensuel des ressources TSU, patentes et vignettes enregistrées en 2020....	10
Tableau 2 : État des recettes mensuelles de péage 2020	11
Tableau 4 : État des redevances mensuelles de pesage 2020	13
Tableau 5 : Redevances par poste de pesage 2020	14
Tableau 6 : Conditions spécifiques des emprunts.....	14
Tableau 7 : État récapitulatif des ressources de 2020.....	15
Tableau 8 : Variation des ressources mobilisées de 2019 à 2020	16
Tableau 9 : État Récapitulatif des emplois 2020 (Montants en FCFA) Erreur ! Signet non défini.	
Tableau 10 : État des décomptes reçus par mois.....	18
Tableau 11 : État des décomptes reçus par programme.....	18
Tableau 13 : Exécution financière du PER 2019-2020 par nature d'intervention.....	19
Tableau 14 : Exécution financière du PER 2019-2020 par nature du réseau.....	20
Tableau 15 : Montants prévisionnels de la convention État-FER 2020.....	21
Tableau 16 : Exécution financière de la convention État-FER 2020 pour l'exécution des travaux en régie par activité.....	21
Tableau 17 : Exécution financière de la convention État-FER 2019 pour l'exécution des travaux en régie par activité.....	22
Tableau 18 : Exécution financière du PER 2018 par nature d'intervention	23
Tableau 19 : Exécution financière du PER 2018 par nature du réseau	24
Tableau 19 : Exécution financière de la convention État-FER 2018 pour l'exécution des travaux en régie par activité.....	25
Tableau 25 : Exécution physique des programmes d'entretien routier	26
Tableau 28 : Situation du traitement des décomptes.....	27
Tableau 29 : État récapitulatif de la passation de marchés de l'entretien routier sur les 3 derniers programmes.....	27
Tableau 30 : État récapitulatif des décomptes en attente de paiement au 31 Décembre 2020	28
Tableau 32 : État des dépenses liées à l'autoroute du Nord (péage).....	29
Tableau 33 : État des dépenses liées à la route de l'Est (péage)	29
Tableau 34 : État des dépenses liées au pesage	30
Tableau 35 : État des charges de fonctionnement	30
Tableau 36 : État des investissements	31
Tableau 37 : Situation des engagements financiers.....	32
Tableau 38 : État Récapitulatif des emplois en 2020	33
Tableau 39 : État comparatif des emplois de 2019 à 2020.....	34

LISTE DES FIGURES

Figure 1 : Proportion graphique des principales ressources affectées au FER	9
Figure 2 : Évolution des recettes des postes à péage 2018	10
Figure 3 : Évolution des redevances de l'exercice 2018	11
Figure 4 : Répartition des ressources mobilisées par nature en 2018	13
Figure 5 : Représentation graphique des ressources réalisées en 2017 et 2018	14
Figure 6 : Réalisation des emplois en 2018	15
Figure 7 : Répartition des paiements du PER 2019 par nature d'intervention	17
Figure 8 : Répartition des paiements du PER 2019 par nature du réseau	18
Figure 9 : Répartition graphique des paiements de la convention 2019 FER-ÉTAT pour l'exécution de travaux en régie par activité	19

Figure 10 : Répartition graphique des paiements de la convention Etat-FER 2019 pour l'exécution de travaux en régie par activité

.....
20

Figure 11 : Répartition graphique des paiements du PER 2018 par nature d'intervention

.....
21

Figure 12 : Répartition des paiements du PER 2018 par nature du réseau

.....
21

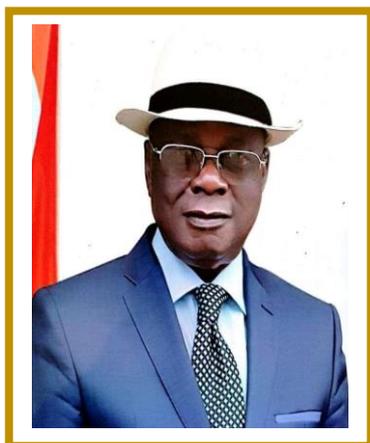
Figure 13 : Répartition graphique des paiements de la convention État-FER 2018 pour l'exécution de travaux en régie par activité

.....
22

LISTE DES ACRONYMES

ACCT	: Agence Comptable Central du Trésor
AGERROUTE	: Agence de Gestion des Routes
ANSUT	: Agence Nationale du Service Universel des Télécommunications
BNI	: Banque Nationale d'Investissements
CNC	: Conseil National de la Comptabilité
DGIR	: Direction Générale des Infrastructures Routières
FER	: Fonds d'Entretien Routier
GENIS	: Gestion de l'Entretien par Niveau de Service
HAO	: Hors Activités Ordinaires
ISO	: International Organisation for Standardisation
OHADA	: Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
PAA	: Port Autonome d'Abidjan
PER	: Programme d'Entretien Routier
PK	: Point Kilométrique
PTAC	: Poids Total Autorisé en Charge
R14	: Règlement 14 de l'UEMOA
SODECI	: Société de Distribution d'Eau de Côte d'Ivoire
SYSCOHADA	: Système Comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
TPC	: Terre-Plein Central
UEMOA	: Union Économique et Monétaire Ouest Africaine
UMPAT	: Unité Mobile de Point à Temps

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



L'année 2020 a été marquée au plan mondial par la crise sanitaire due à la pandémie de la Covid-19.

La Côte d'Ivoire à l'instar des pays du monde entier, a vu ses activités perturbées par les mesures restrictives de lutte contre la propagation du virus (confinement, isolement du grand Abidjan etc.)

En ce qui concerne notre Institution, les mesures restrictives ont occasionné une baisse des recettes de péage et des ressources TSU, Patentes et Vignettes.

Des dispositions organisationnelles (télétravail, permanence) ont été prises par la Direction Générale du FER, pour permettre aux employés d'assurer un service minimum.

Au nom du Conseil d'Administration et en mon nom personnel, je tiens avant tout à traduire notre reconnaissance au Chef de l'Etat, son Excellence Alassane Ouattara et à son Gouvernement pour les efforts consentis afin de permettre à notre pays de continuer sa marche sur le chemin de l'émergence malgré la crise sanitaire et surtout pour la confiance accordée à notre institution.

C'est pourquoi, nous prenons l'engagement de relever tous les défis afin d'assurer un meilleur service aux usagers de la route et de poursuivre nos efforts afin de faire du Fonds d'Entretien Routier, une institution de référence.

Par ailleurs, malgré ce contexte économique et social difficile, le FER a mobilisé des ressources d'un montant de **249 272 541 534 FCFA** qui ont permis de financer les travaux d'entretien routier, les investissements, les charges de fonctionnement et le service de la dette.

Aussi, la crédibilité de notre Institution auprès de ses partenaires financiers lui a permis d'obtenir des facilités de crédit d'un montant de **100,3 milliards**, qui ont financé les travaux du Programme d'Entretien Routier, de l'autoroute du Nord et de construction de poste de péage de Bassam.

Tous ces efforts ont été couronnés en fin d'année, par le maintien de la certification du FER à la norme **ISO 9001 version 2015** lors de l'audit de suivi N°1.

Sur cette belle note, je tiens à féliciter le Directeur Général et l'ensemble du personnel, qui ont travaillé au cours de l'année dans le respect des règles sanitaires, pour obtenir ces résultats.

Mes remerciements vont à l'endroit de nos tutelles technique et financière pour leur soutien indéfectible et leur encadrement permanent.

Merci à tous.

LE COLLÈGE DES DIRECTEURS DU FER



M. Lucien Amon
Directeur Administratif
et Financier (DAF)



M. Lanciné DIABY
Directeur Général (DG)



M. William Komenan
Directeur de la
Commercialisation de la
Route (DCR)



Mme Isabelle Aké
Directrice de l'Audit et du
Contrôle Interne (DACI)



Mme Odette Bi Djetti
Directrice du Contrôle de
Gestion (DCG)



Mme Patricia Alla
Directrice Juridique du
Contentieux et des
Contrats (DJCC)



M. Stéphane Koffi
Directeur Technique (DT)



Mme Annick Lasmel
Directrice de la Qualité
(DQ)



M. Karim Salawu
Directeur du Système
d'Information (DSI)

INTRODUCTION

En 2020, dans un contexte international de crise sanitaire au **Covid 19**, le **FER** a mobilisé des ressources d'un montant de **249 272 541 534 FCFA** sur une prévision de **275 140 000 000 FCFA**.

Cette mobilisation qui est en deçà des prévisions budgétaires s'explique par les répercussions néfastes de la Covid-19 sur l'activité économique et la non atteinte du budget cible recommandé par le programme Compact du Millennium Challenge Corporation (MCC).

En effet, après deux (02) années de mise en œuvre, la condition d'augmentation des ressources de **20%** en 2019 et de **10%** jusqu'à la fin du Compact (Août 2024) n'a pas été respectée. Cette situation a occasionné un écart de **60,9 Milliards FCFA**. Ce montant a été arrêté suite à un accord entre l'Etat de Côte d'Ivoire et le MCC en date du 10 Mars 2021.

Les ressources mobilisées ont permis de couvrir les engagements relatifs aux travaux d'entretien routier, aux investissements, au service de la dette et aux charges de fonctionnement.

Aussi, les activités du FER se sont poursuivies avec les travaux de construction du péage de Grand Bassam, les travaux des différents PER et les travaux spécifiques ayant contribué à la confirmation de la certification du FER à la norme **ISO 9001 version 2015**, lors de l'audit de suivi N°1.

Il importe de relever qu'en début d'année, le nouveau Conseil d'Administration a été mis en place après deux (02) années d'interruption et ce en tenant compte du décret de recomposition du nombre d'administrateurs.

Le présent rapport retrace les activités menées par le Fonds d'Entretien Routier au cours de l'exercice 2020.

I. FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2020

Ci-dessous, les principaux évènements ayant marqué l'année 2020 :

- ❖ Installation du Conseil d'Administration, le 04 Février 2020 ;
- ❖ Crise sanitaire à la COVID-19, début du confinement 11 Mars 2020 ;
- ❖ Maintien de la Certification du FER à la norme ISO 9001 version 2015, le 23 Décembre 2020 ;
- ❖ Non atteinte du budget cible dans le cadre du compact,
- ❖ Ralentissement des activités dû à la désobéissance civile lors des élections présidentielles d'Octobre 2020.

II. RESSOURCES FINANCIÈRES 2020

II.1 RESSOURCES TSU - PATENTES - VIGNETTES

Les ressources mobilisées au titre de la Taxe Spécifique Unique (TSU) sur les produits pétroliers, des Patentes et des Vignettes s'élèvent à **128 243 235 674 FCFA**.

Elles se présentent comme suit :

Tableau 1 : État mensuel des ressources TSU, patentes et vignettes enregistrées en 2020

Période	TSU (I)	Patentes & Vignettes (II)	Total (I + II) (FCFA)
Janvier-20	8 094 203 945	470 046 292	8 564 250 237
Février-20	9 107 015 481	1 020 432 297	10 127 447 778
Mars-20	7 153 574 255	6 992 221 693	14 145 795 948
Avril-20	11 167 214 846	729 277 495	11 896 492 341
Mai-20	6 081 659 180	760 933 375	6 842 592 555
Juin-20	10 363 274 610	605 139 265	10 968 413 875
Juillet-20	8 472 517 872	5 547 377 194	14 019 895 066
Août-20	6 749 440 685	1 192 252 534	7 941 693 219
Septembre-20	10 124 909 530	1 249 410 693	11 374 320 223
Octobre-20	8 316 202 597	826 172 598	9 142 375 195
Novembre-20	9 808 293 516	747 777 507	10 556 071 023
Décembre-20	8 923 465 744	3 740 422 470	12 663 888 214
Total	104 361 772 261	23 881 463 413	128 243 235 674

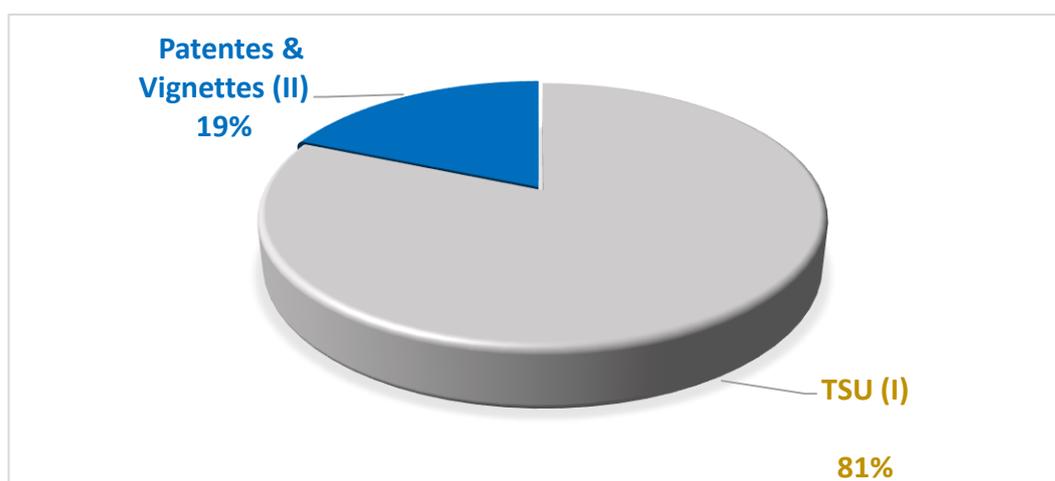


Figure 1 : Répartition graphique des principales ressources affectées au FER

▪ **Analyse des ressources TSU – Patentes – Vignettes affectées dans le cadre du programme compact**

Budget 2018 (T0)	127 200 000 000
------------------	-----------------

Périodes	Budget cible	Réalisation	Gap de ressources
2019	152 640 000 000	127 798 483 995	-24 841 516 005
2020	167 904 000 000	128 243 235 674	-39 660 764 326
Total	320 544 000 000	256 041 719 669	-64 502 280 331

Après plusieurs échanges entre l'Etat de Côte d'Ivoire et le MCA le montant convenu s'établit à **60,9 Milliards** au lieu de 64,5 Milliards (voir courriers en annexe). Ce montant sera reversé progressivement au FER sur la période de 2021 à 2024.

II.2 RECETTES DE PÉAGE ET REDEVANCES DE PESAGE

II.2.1 Recettes de péage

Les recettes des postes à péage d'ATTINGUIE, de SINGROBO, de THOMASSET et de MOAPE enregistrées au cours de l'année 2020 s'élèvent à **17 841 013 031 FCFA** et se présentent comme suit :

Tableau 2 : État des recettes mensuelles de péage 2020

Période	Montant (FCFA)
Janvier-20	1 598 105 250
Février-20	1 602 528 500
Mars-20	1 560 158 000
Avril-20	825 190 000
Mai-20	1 166 546 950
Juin-20	1 257 798 500
Juillet-20	1 561 790 750
Août-20	1 666 961 750
Septembre-20	1 727 537 000
Octobre-20	1 691 652 800
Novembre-20	1 416 719 600
Décembre-20	1 934 688 306
TOTAL	18 009 677 406
Ristourne	168 664 375
TOTAL après Ristourne	17 841 013 031

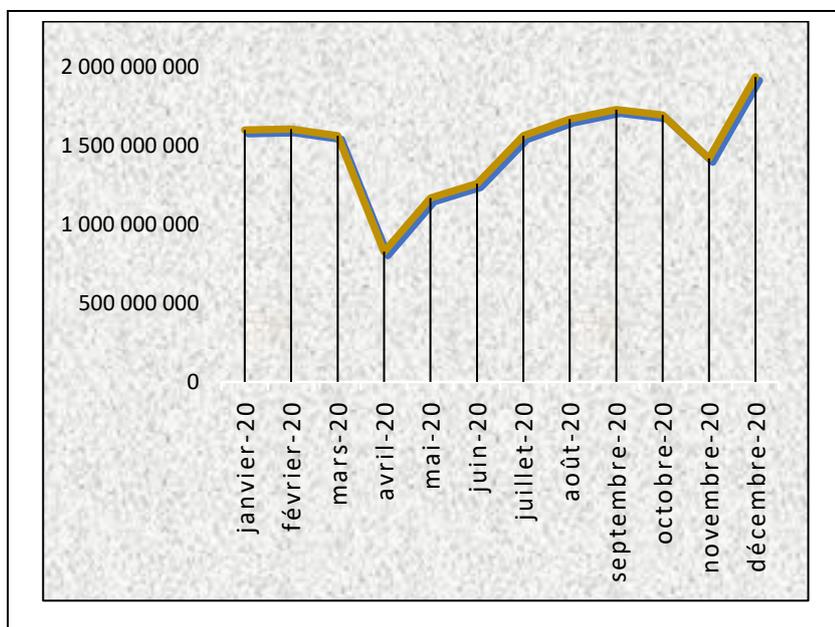


Figure 2 : Évolution des recettes des postes à péage 2020

La crise sanitaire (COVID19) et le ralentissement du trafic routier due à la désobéissance civile ont affecté les recettes de péage dans les mois d'avril et de novembre 2020.

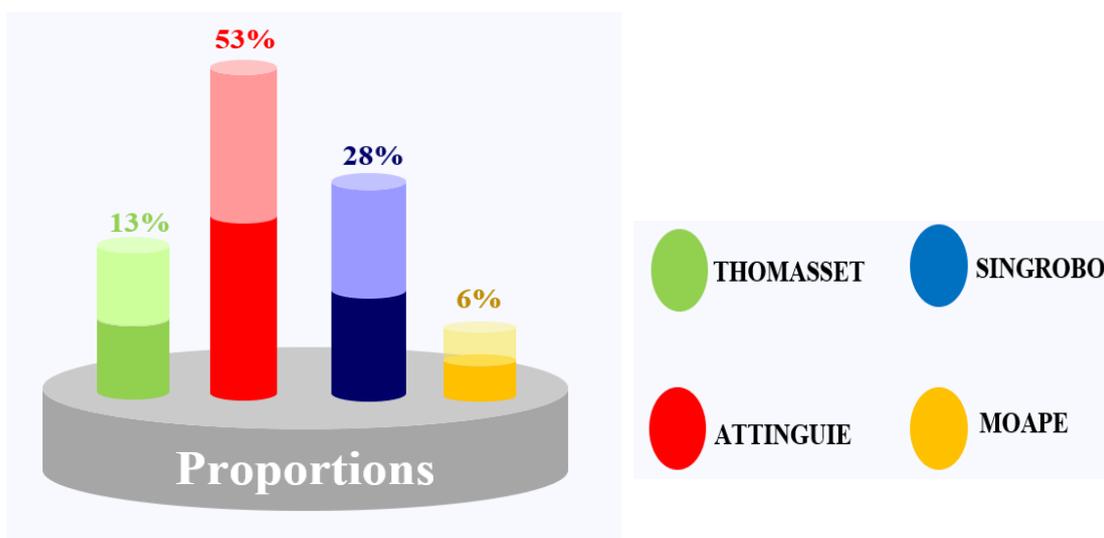
Pertes enregistrées sur les recettes de péage :

- **Exonération** : le montant des exonérations¹ (Voir Courrier en annexe) accordées aux organismes de santé, d'hygiène et de salubrité, aux gendarmes, aux policiers et aux militaires au titre de l'exercice 2020, s'élève à **793 233 250 FCFA**.
- **Ristourne** : les dix (10) gros clients détenteurs de cartes d'abonnement bénéficient d'un abattement (ristourne) de 25% sur le droit de passage. Pour l'année 2020, le montant s'élève à **168 664 375 FCFA**.

Le cumul de ces pertes s'élève à **961 897 625 FCFA**

Tableau 5 : Recettes par poste de péage

RUBRIQUE	Autoroute Nord		Route de l'Est		TOTAL	RISTOUNE	TOTAL après RISTOUNE
	ATTINGUIE	SINGROBO	THOMASSET	MOAPE			
janv-20	844 351 000	402 484 250	240 852 500	110 417 500	1 598 105 250	14 048 750	1 584 056 500
févr-20	846 279 500	418 922 500	233 087 000	104 239 500	1 602 528 500	12 548 125	1 589 980 375
mars-20	830 080 750	420 596 250	215 069 500	94 411 500	1 560 158 000	15 225 000	1 544 933 000
avr-20	452 228 250	214 264 250	107 417 500	51 280 000	825 190 000	7 550 000	817 640 000
mai-20	632 509 950	306 994 000	152 230 000	74 813 000	1 166 546 950	10 495 000	1 156 051 950
juin-20	663 439 250	345 301 750	165 554 500	83 503 000	1 257 798 500	11 637 500	1 246 161 000
juil-20	821 627 750	424 247 500	213 291 000	102 624 500	1 561 790 750	11 575 000	1 550 215 750
août-20	879 428 000	449 156 250	232 792 000	105 585 500	1 666 961 750	19 075 000	1 647 886 750
sept-20	924 519 500	461 928 000	236 046 000	105 043 500	1 727 537 000	19 925 000	1 707 612 000
oct-20	909 314 800	455 397 000	226 785 000	100 156 000	1 691 652 800	15 175 000	1 676 477 800
nov-20	778 808 350	358 701 250	193 300 500	85 909 500	1 416 719 600	12 985 000	1 403 734 600
déc-20	1 032 344 467	520 294 839	258 122 000	123 927 000	1 934 688 306	18 425 000	1 916 263 306
TOTAL	9 614 931 567	4 778 287 839	2 474 547 500	1 141 910 500	18 009 677 406	168 664 375	17 841 013 031
	14 393 219 406		3 616 458 000				



Proportion des recettes par des postes à péage 2020

¹ Exonération du droit de passage obtenu par certaines entités dans le cadre de la convention de concession de l'autoroute du Nord et de la route de l'Est (A1).

II.2.2 Redevances de pesage

Les redevances de pesage sont issues des amendes et pénalités perçues, dans le cadre du contrat de subdélégation avec Afrique-Pesage. Ce contrat couvre l'exploitation de neuf (09) postes de pesage (Allokoi, Abengourou, Yamoussoukro, Bonoua, Anyama, Divo, Ouangolodougou, Zinzénou et San Pedro).

Les redevances enregistrées par le FER au titre de l'année 2020 s'élèvent à

2 680 644 240 FCFA.

Sur l'exercice 2020, le FER a reçu effectivement **1 742 831 100 FCFA**. Le reliquat de **937 813 140 FCFA de 2020** et les arriérés de 2019 (**1 324 900 619 FCFA**), seront versés sur l'exercice 2021

Les tableaux ci-dessous présentent les recettes mensuelles et par poste de pesage :

Tableau 4 : État des redevances mensuelles de pesage 2020

Période	Montant (FCFA)
janvier-20	205 410 400
février-20	211 785 600
mars-20	241 962 600
avril-20	216 776 600
mai-20	211 093 000
juin-20	225 802 900
juillet-20	235 103 000
août-20	198 257 800
septembre-20	212 728 440
octobre-20	249 820 700
novembre-20	211 368 200
décembre-20	260 535 000
TOTAL	2 680 644 240

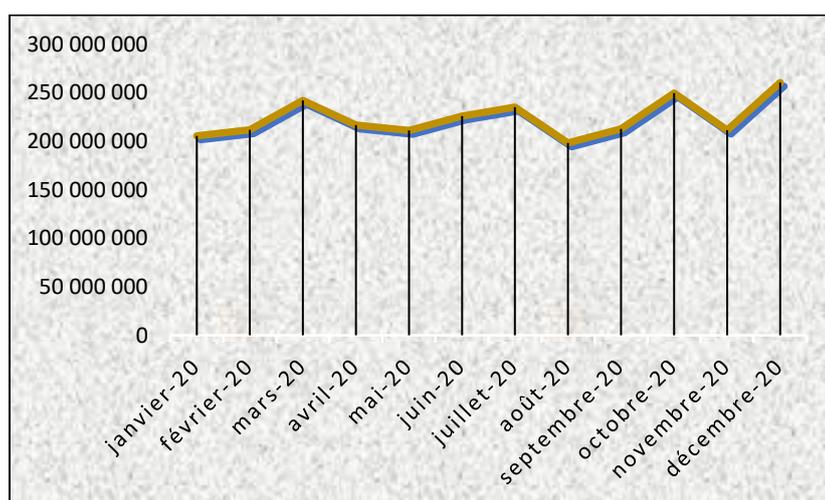


Figure 3 : Évolution des redevances de l'exercice 2020

On constate que les redevances de pesage sont restées constantes malgré la crise sanitaire. En effet, pendant la période de confinement, une autorisation a été accordée aux gros camions de circuler pour approvisionner les différentes villes du pays en produits de grandes consommations.

Tableau 5 : Redevances par poste de pesage 2020

RUBRIQUES	GARE DE PESAGE									TOTAL
	ALLOKOI	ABENGOUROU	ANYAMA	BONOUA	DIVO	OUANGOLO	SAN-PEDRO	YAKRO	ZINZENO	
janv-20	67 906 200	2 057 800	21 183 400	30 398 400	8 192 600	24 306 400	18 191 800	26 951 600	6 222 200	205 410 400
févr-20	78 763 200	1 399 000	16 528 800	32 111 600	6 991 800	28 896 000	21 453 800	20 162 200	5 479 200	211 785 600
mars-20	84 125 600	1 810 000	15 750 800	35 407 000	8 441 400	31 029 000	21 259 200	38 331 800	5 807 800	241 962 600
avr-20	85 802 400	2 473 000	13 554 800	21 585 800	11 124 200	29 515 600	16 003 200	33 253 400	3 464 200	216 776 600
mai-20	76 066 200	1 992 200	11 774 000	25 210 200	11 747 800	23 013 200	11 972 200	43 413 600	5 903 600	211 093 000
juin-20	78 540 600	3 210 000	15 511 200	25 139 000	8 083 800	34 439 000	14 836 200	40 674 800	5 368 300	225 802 900
juil-20	80 575 400	1 916 400	29 527 400	31 108 800	10 168 800	25 387 600	15 635 400	31 369 200	9 414 000	235 103 000
août-20	66 802 400	1 951 800	17 016 000	29 593 400	5 522 000	27 377 600	15 182 000	28 196 000	6 616 600	198 257 800
sept-20	75 851 840	2 296 800	20 767 200	33 422 000	5 932 200	22 304 200	11 406 200	33 760 600	6 987 400	212 728 440
oct-20	94 669 000	3 432 400	19 066 900	29 542 400	11 959 800	19 674 200	24 910 400	41 557 600	5 008 000	249 820 700
nov-20	60 948 200	3 486 200	18 503 800	25 974 200	9 354 200	23 998 000	27 902 800	36 243 600	4 957 200	211 368 200
déc-20	88 971 200	4 877 000	19 792 800	33 367 800	9 034 600	26 703 800	31 106 400	41 671 600	5 009 800	260 535 000
TOTAL	939 022 240	30 902 600	218 977 100	352 860 600	106 553 200	316 644 600	229 859 600	415 586 000	70 238 300	2 680 644 240

II.3 LEVEES DE FONDS ET AVANCES DE TRESORERIE

Au cours de l'exercice 2020, le FER a mobilisé sur le marché bancaire un montant total **100,3 Milliards FCFA**.

Ces fonds ont permis de régler les décomptes relatifs aux travaux du PER 2019-2020 et des travaux sur les autoroutes du Nord et de Grand Bassam.

Ci-après les caractéristiques de ces opérations :

Tableau 6 : Conditions spécifiques des emprunts

Prêteurs	Montant du prêt	Nature du prêt	Dates de tirage	Tirages effectués	Taux d'intérêt	Date de fin de remboursement
ECOBANK - SGCI	150 000 000 000	Moyen terme	31/01/2020	60 000 000 000	6,25%	30/06/2024
SGCI	15 000 000 000	Court terme	27/08/2020	15 000 000 000	6,50%	15/08/2021
SGCI	15 000 000 000	Court terme	31/12/2020	15 000 000 000	6,25%	15/02/2022
BRIDGE BANK	10 000 000 000	Court terme	22/08/2020	10 000 000 000	6,25%	21/08/2022
BOAD	24 000 000 000	Moyen terme	31/12/2020	371 432 366	8,00%	06/06/2021
Total				100 371 432 366		

II.4 AUTRES RESSOURCES FINANCIERES

Il s'agit des :

➤ **Revenus financiers :**

Dans le cadre des conventions d'emprunt avec les établissements bancaires, le FER négocie des intérêts créditeurs sur ses ressources financières immobilisées. Ainsi, pour l'année 2020, le FER a enregistré un montant de **89 819 150 FCFA** au titre des revenus financiers ;

➤ **Autres produits :**

Ces ressources s'élèvent à **46 397 073 FCFA** et sont constituées de redevances d'occupation du domaine public concédé d'un montant de **12 000 000 FCFA** et des indemnités d'assurance de **34 397 073 FCFA**.

III. ANALYSE BUDGÉTAIRE DES RESSOURCES

Pour atteindre ses objectifs, le FER a défini pour l'année 2020, un budget équilibré en ressources et en emplois à **275 140 000 000 FCFA**.

Tableau 7 : État récapitulatif des ressources de 2020

Rubriques	Budget 2020 (I)	Réalisation 2020 (II)	Taux de réalisation A= ((II/I) X 100))
TSU, Patentes et vignettes	155 204 000 000	128 243 235 674	83%
Levées de fonds, Facilités de trésorerie et avances de trésorerie	100 000 000 000	100 371 432 366	100%
Recettes de péage	17 024 000 000	17 841 013 031	105%
Redevances de pesage	2 550 000 000	2 680 644 240	105%
Revenus financiers	250 000 000	89 819 150	36%
Autres produits	112 000 000	46 397 073	41%
TOTAL	275 140 000 000	249 272 541 534	91%

Prévues pour un montant de **275 140 000 000 FCFA**, les ressources ont été réalisées à hauteur de **249 272 541 534 FCFA**, soit un taux de réalisation de **91%**.

NB : Les écarts budgétaires des exercices 2019-2020 ont été enregistré dans la comptabilité du FER au titre de l'année 2020. Le montant des ressources pris en compte dans le Rapport de Gestion n'intègre pas les 60,9 milliards FCFA. Ils sont attendus au titre des années 2021 à 2024 suivant le plan d'apurement du Ministère du Budget.

Les différentes ressources mobilisées au cours de l'exercice 2020 se répartissent comme suit :

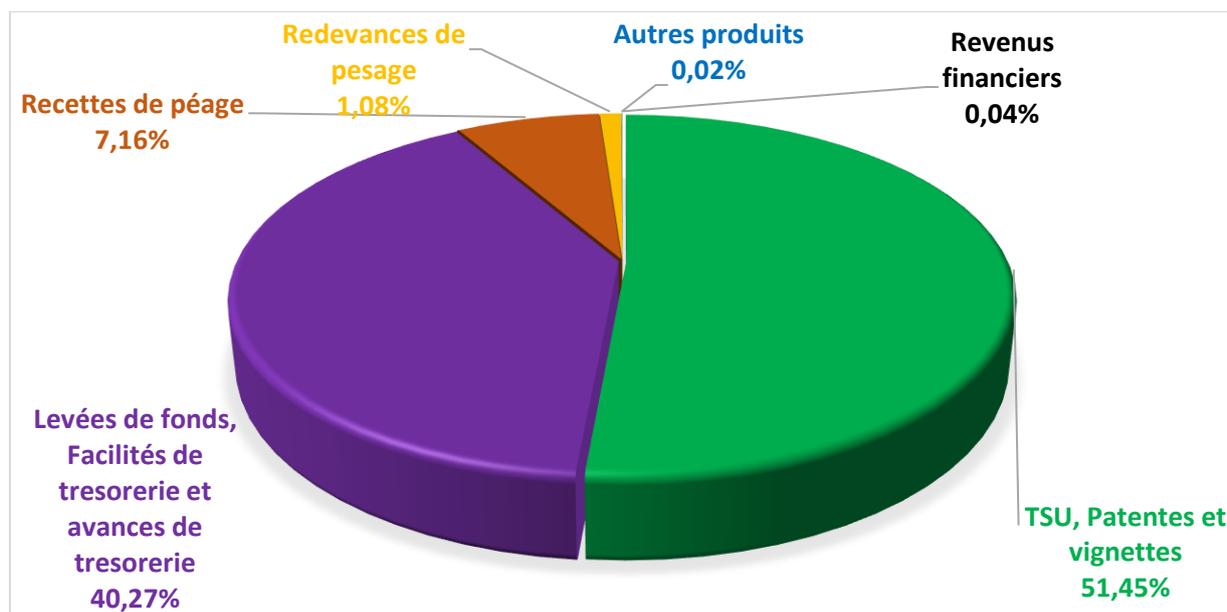


Figure 4 : Répartition des ressources mobilisées par nature en 2020

IV. ÉTAT DES VARIATIONS DES RESSOURCES DE 2019 A 2020

Tableau 8 : Variation des ressources mobilisées de 2019 à 2020

Rubriques	Réalisation 2019 (I)	Réalisation 2020 (II)	Variation A= (II) - (I)	Taux de variation
TSU, Patentes et vignettes	127 798 483 995	128 243 235 674	444 751 679	0%
Levée de fonds et facilité de trésorerie	171 927 243 863	100 371 432 366	-71 555 811 497	-42%
Recettes de péage	14 744 983 369	17 841 013 031	3 096 029 662	21%
Redevances de pesage	2 081 510 780	2 680 644 240	599 133 460	29%
Revenus financiers	285 003 489	89 819 150	-195 184 339	-68%
Autres produits	253 043 630	46 397 073	- 206 646 557	-82%
TOTAL	317 090 269 126	249 272 541 534	-67 817 727 592	-21%

Entre 2019 et 2020, les ressources mobilisées par le FER ont connu une baisse de 21%. Cette baisse se justifie par le fait qu'il y a eu moins de tirages (levée de fonds) en 2020.

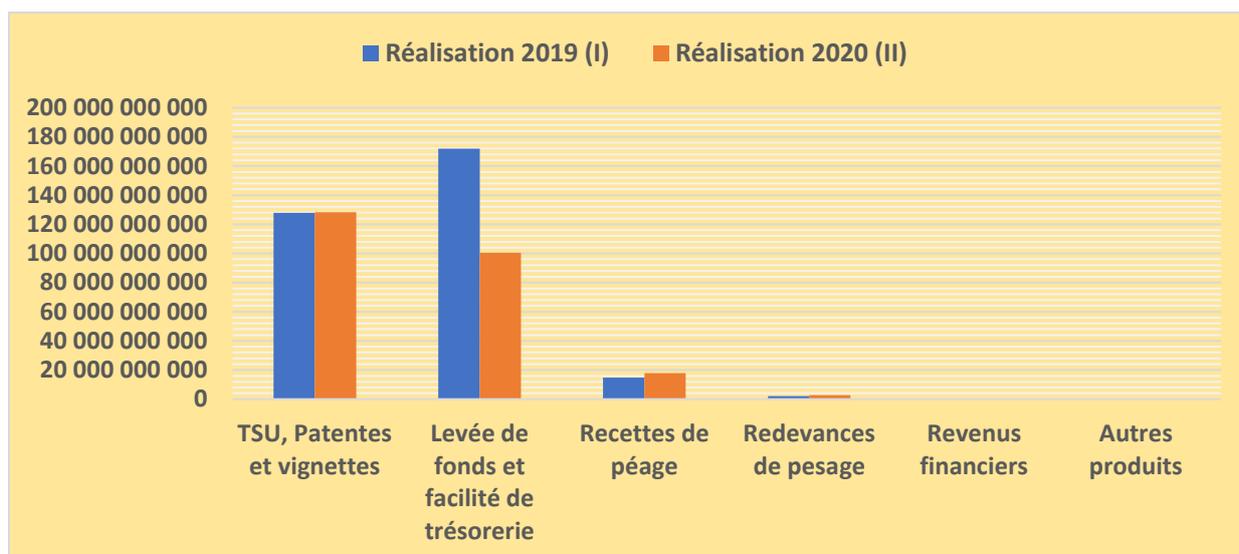


Figure 5 : Représentation graphique des ressources réalisées en 2019 et 2020

V. SITUATION DES EMPLOIS 2020

Au cours de l'exercice 2020, les ressources mobilisées ont permis au FER de financer les emplois d'un montant de **295 392 535 056 FCFA**.

Ces emplois sont résumés dans le tableau ci-après :

Tableau 9 : État Récapitulatif des emplois 2020

Rubriques	Réalisation 2020 (en FCFA)
Programmes d'entretien routier antérieurs et 2020	196 738 185 917
Autres travaux d'entretien routier (Boulevard de Marseille)	340 389 497
Travaux de construction du péage de Bassam	10 037 321 049
Autres dépenses liées à l'entretien routier (AFERA, Frais bancaires, commissions bancaires...)	288 672 472
Dépenses et travaux liés à l'activité de péage	16 437 773 090
Dépenses et travaux liés au pesage	8 318 963 927
Charges de fonctionnement	9 452 769 507
Dépenses d'investissement	1 126 125 651
Service de la dette (Emprunts et intérêts financiers)	49 641 785 161
Dette du secteur 2003 à 2011(Régul opération affacturation NSIA)	3 010 548 785
TOTAL	295 392 535 056

La représentation graphique du niveau de réalisation des emplois de l'exercice 2020 se présente comme suit :

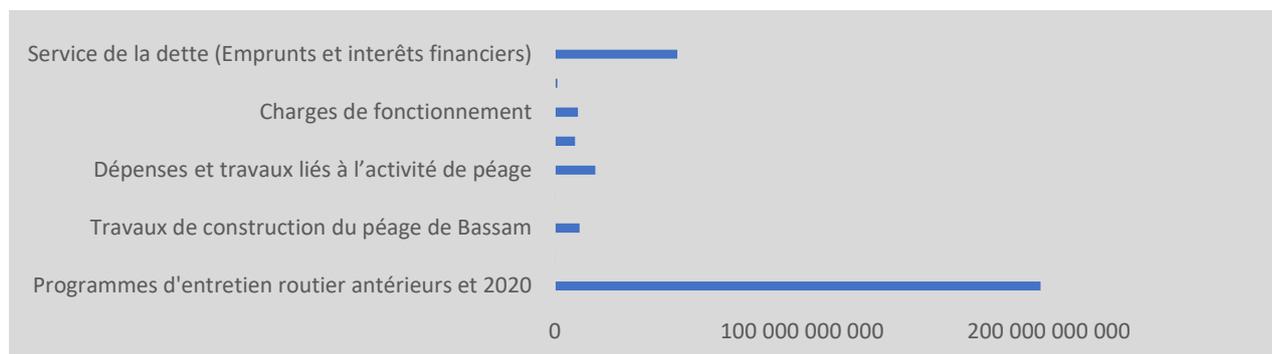


Figure 6 : Réalisation des emplois en 2020

L'écart qui se dégage entre les ressources mobilisées et les emplois réalisés sera financé par le reliquat de gestion des exercices 2019-2020 dans le cadre du compact. (cf courrier N° 1352/MBPE/2021/CAB-01/321/102)

V.1. PROGRAMMES D'ENTRETIEN ROUTIER

Les Programmes d'entretien routier antérieurs et de l'année 2020 ont été exécutés à hauteur de 196 738 185 917 FCFA et se résument dans les tableaux ci-après.

Tableau 10 : État des décomptes reçus par mois

Tableau 11 : État des décomptes reçus par programme

MOIS	MONTANT	RUBRIQUE	MONTANT
JANVIER	81 478 740 284	Convention Etat-FER 2020 (DGIR)	23 687 579 483
FÉVRIER	10 449 270 620		
MARS	14 390 669 471	Engagements sur PER 2019-2020	120 867 649 097
AVRIL	13 983 657 710		
MAI	8 670 694 528	PER 2018 et PER 2017	50 120 945 041
JUIN	15 354 109 774	Visites d'Etat	29 532 520
JUILLET	10 647 176 817		
AOÛT	2 670 993 902	Achèvement du PER 2014-2015	1 589 414 644
SEPTEMBRE	453 638 432		
OCTOBRE	19 944 409 328	Travaux spécifiques à caractère stratégique	443 065 133
NOVEMBRE	2 861 484 454		
DÉCEMBRE	15 833 340 597		
Total Général Entretien Routier	196 738 185 917	Total Général Entretien Routier	196 738 185 918

Les décomptes réglés s'élèvent à 164 223 193 334

MOIS	MONTANT
JANVIER	22 588 993 769
FÉVRIER	20 005 948 325
MARS	11 464 299 846
AVRIL	7 905 373 342
MAI	21 587 562 899
JUIN	10 227 199 569
JUILLET	3 488 741 820
AOÛT	20 129 475 887
SEPTEMBRE	4 013 640 160
OCTOBRE	14 416 611 915
NOVEMBRE	5 984 780 995
DÉCEMBRE	22 410 564 807
Total Général Entretien Routier	164 223 193 334

RUBRIQUE	MONTANT
Convention État-FER 2018, 2019 et 2020 (DGIR)	33 568 463 785
Engagement sur PER 2019-2020	92 164 628 858
PER 2018 et PER 2017	36 168 994 222
Visite d'État	
Achèvement du PER 2014-2015	2 267 372 793
Travaux spécifiques à caractère stratégique	53 733 676
Total Général Entretien Routier	164 223 193 334

V.I.1 Programme d'Entretien Routier 2019-2020

L'exécution financière du PER 2019-2020, se résume dans le tableau ci-dessous.

Tableau 13 : Exécution financière du PER 2019-2020 par nature d'intervention

Nature des interventions	Décomptes reçus en 2020	Paiements effectués en 2020
Entretien courant	2 649 526 946	3 593 573 393
Entretien périodique	102 026 151 339	76 324 842 198
Travaux neufs et Prestations diverses (*)	16 191 970 812	12 246 213 267
Total	120 867 649 097	92 164 628 858

Montants en FCFA

N.B. : On note pour l'entretien courant, des montants de règlement supérieurs à ceux des décomptes reçus sur la période du fait du paiement d'arriérés de décomptes relatifs à ce programme.

(*) Voir annexe 1

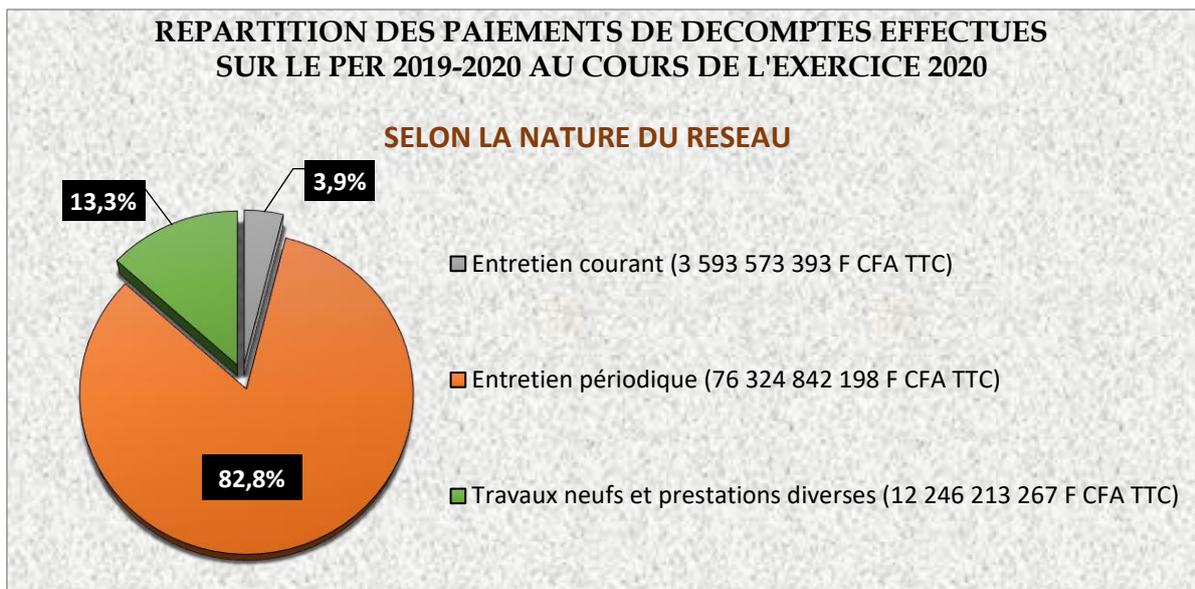


Figure 7 : Répartition des paiements du PER 2019 par nature d'intervention

Tableau 14 : Exécution financière du PER 2019-2020 par nature du réseau

Nature du réseau	Décomptes reçus en 2020	Paiements effectués en 2020
Routes revêtues	90 365 798 689	62 938 025 646
Routes en terre	30 501 850 408	29 226 603 212
Total	120 867 649 097	92 164 628 858

Montants en FCFA

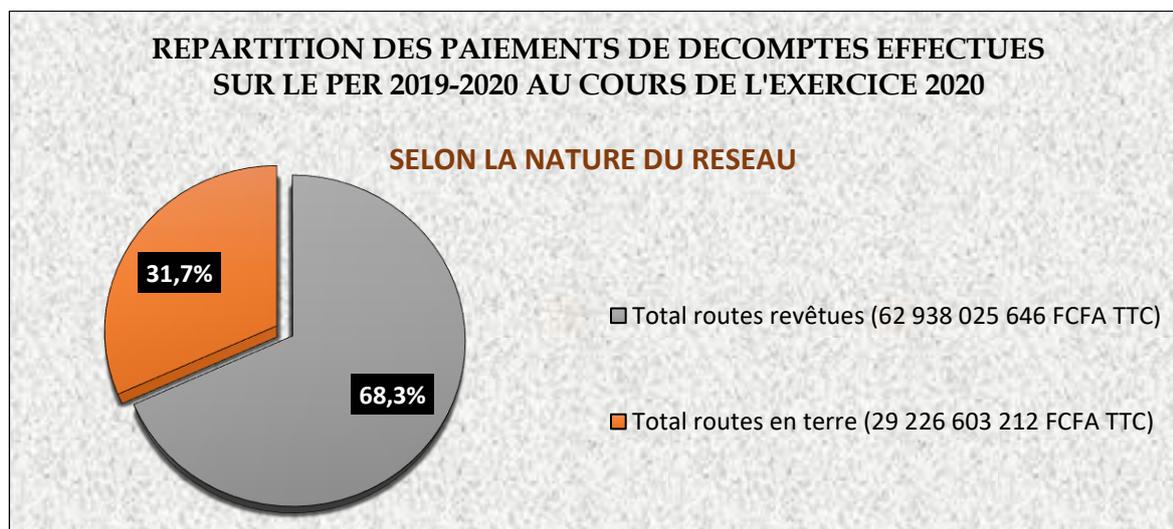


Figure 8 : Répartition des paiements du PER 2019-2020 par nature du réseau

V.2 CONVENTION ÉTAT (DGIR)-FER 2020

Par décret n°2018-484 du 16 mai 2018, portant réaménagement de la gestion de l'entretien routier en Côte d'Ivoire, le Président de la République, a décidé que 30% des montants annuels alloués à l'entretien routier, serviraient au financement de travaux en régie et régie partielle.

En vue de l'application des dispositions dudit décret, une convention a été signée entre l'État de Côte d'Ivoire, représenté par le Ministre de l'Équipement et de l'Entretien Routier et le Fonds d'Entretien Routier pour un budget prévisionnel de **29 980 619 558 FCFA** présenté dans le tableau suivant :

Tableau 15 : Montants prévisionnels de la convention État-FER 2020

N°	Désignation	Montant prévisionnel (F CFA TTC)
1	Appui à la maîtrise d'ouvrage	1 166 200 000
2	Travaux et activités en régie	26 397 440 742
3	Dépense commune au travaux et activités en régie	2 416 978 816
TOTAL		29 980 619 558

Les règlements effectués au cours de l'exercice 2020 au titre de cette Convention 2019 pour l'exécution des travaux en régie, s'élèvent à **23 570 228 763 FCFA**.

Tableau 16 : Exécution financière de la convention État-FER 2020 pour l'exécution des travaux en régie par activité

Nature du réseau	Décomptes reçus en 2020	Paiements effectués en 2020
Appui à la maîtrise d'ouvrage	2 164 658	2 164 658
Travaux et activités en régie	22 738 804 139	22 633 489 419
Dépense commune au travaux et activités en régie	946 610 686	934 574 686
Total	23 687 579 483	23 570 228 763

Montants en FCFA

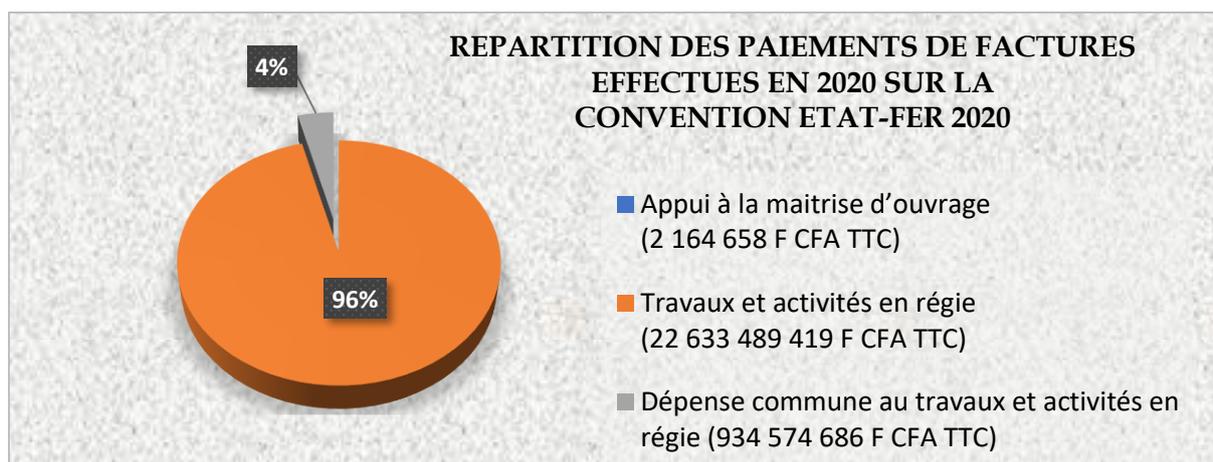


Figure 9 : Répartition graphique des paiements de la convention Etat-FER 2020 pour l'exécution de travaux en régie par activité

V.3. CONVENTION ÉTAT (DGIR)-FER 2019

Les règlements effectués au cours de l'exercice 2020 au titre de cette Convention 2019 pour l'exécution des travaux en régie, s'élèvent à **9 143 117 826 F CFA TTC**, correspondant à des arriérés sur ladite convention.

Tableau 17 : Exécution financière de la convention État-FER 2019 pour l'exécution des travaux en régie par activité

Nature du réseau	Dette au 01/01/2020	Paiements effectués en 2020
Travaux	12 751 026 112	8 307 603 212
Activités de planification	751 350 000	425 000 000
Suivi et contrôle des travaux d'entretien routier	50 000 000	50 000 000
Dépenses communes aux travaux et activités en régie	85 679 518	40 515 050
Maîtrise d'ouvrage	319 999 564	319 999 564
Total	13 958 055 194	9 143 117 826

Montants en FCFA

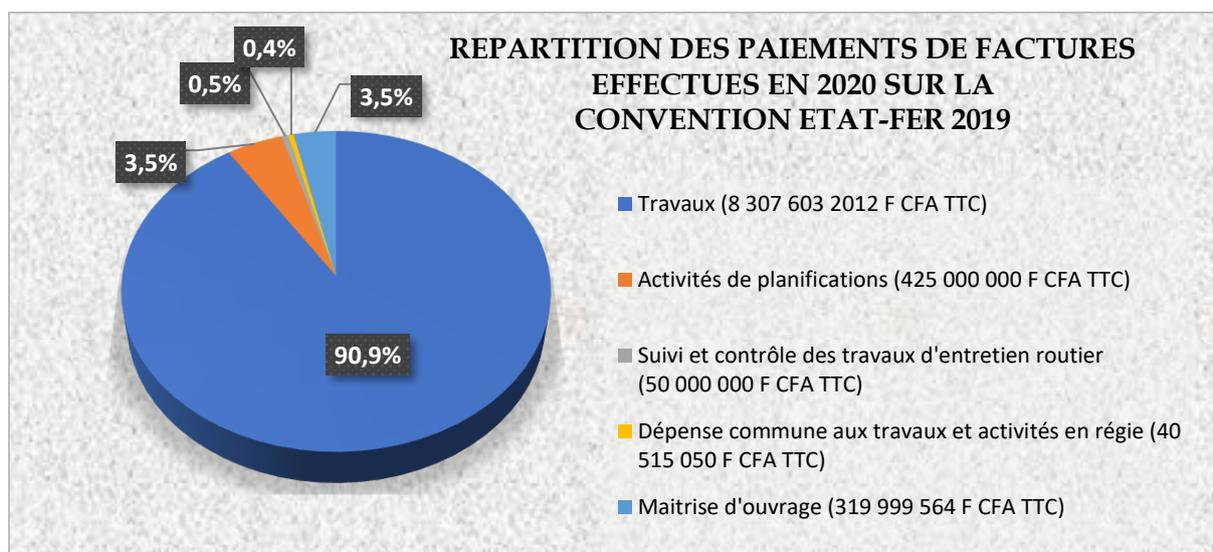


Figure 10 : Répartition graphique des paiements de la convention Etat-FER 2019 pour l'exécution de travaux en régie par activité

V.4. PROGRAMME D'ENTRETIEN ROUTIER 2018 (PER 2018)

Les règlements effectués au cours de l'exercice 2020 au titre du PER 2018, s'élèvent à **31 183 637 487 FCFA**

Tableau 18 : Exécution financière du PER 2018 par nature d'intervention

Nature des interventions	Décomptes reçus en 2020	Paiements effectués en 2020
Entretien courant	1 666 089 698	1 834 709 643
Entretien périodique	34 719 891 914	20 597 844 117
Prestations diverses (**)	9 065 033 617	8 751 083 727
Total	45 451 015 229	31 183 637 487

Montants en FCFA

N.B. : On note pour l'entretien courant, des montants de règlement supérieurs à ceux des décomptes reçus sur la période du fait du paiement des arriérés de décomptes relatifs à ce programme.

(**) Voir annexe 3

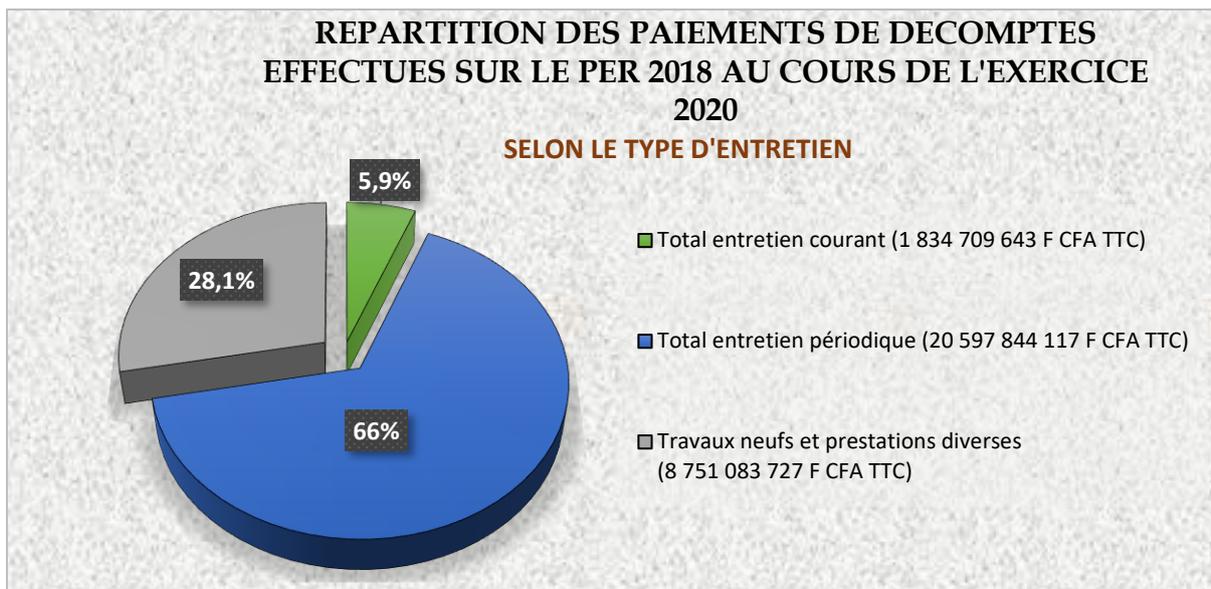


Figure 11 : Répartition des paiements du PER 2018 par nature d'intervention

Tableau 19 : Exécution financière du PER 2018 par nature du réseau

Nature du réseau	Décomptes reçus en 2019	Paiements effectués en 2019
Routes revêtues	17 921 757 010	11 788 108 933
Routes en terre	27 529 258 219	19 395 528 554
Total	45 451 015 229	31 183 637 487

Montants en FCFA

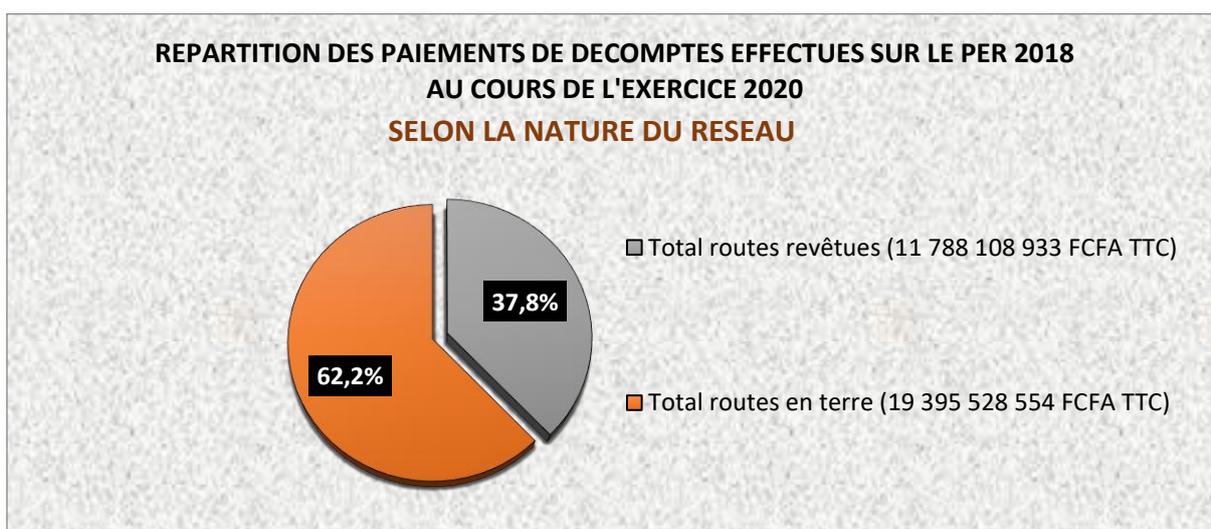


Figure 12 : Répartition des paiements du PER 2018 par nature du réseau

V.5. CONVENTION ÉTAT (DGIR)-FER 2018

Les règlements effectués au cours de l'exercice 2020 au titre de cette Convention 2018 pour l'exécution des travaux en régie, s'élèvent à **855 117 196 F CFA TTC**.

Tableau 19 : Exécution financière de la convention État-FER 2018 pour l'exécution des travaux en régie par activité

Nature du réseau	Dette au 01/01/2020	Paiements effectués en 2020
Appui institutionnel	1 285 246 727	250 206 799
Activités de maîtrise d'ouvrage	351 015 068	99 456 165
Travaux d'entretien courant	724 467 528	226 893 460
Traitement d'urgence et travaux non programmés	1 053 214 057	278 560 772
Total	3 413 943 380	855 117 196

Montants en FCFA

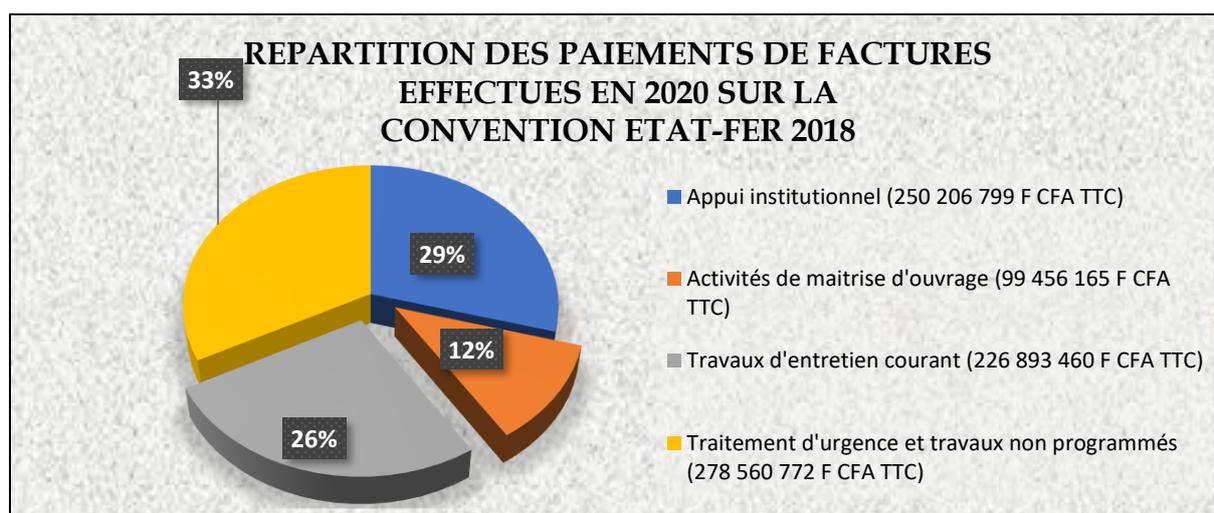


Figure 13 : Répartition graphique des paiements de la convention État-FER 2018 pour l'exécution de travaux en régie par activité

VI. EXÉCUTION PHYSIQUE DES TRAVAUX D'ENTRETIEN ROUTIER

Au 31 décembre 2020, l'état d'exécution physique des programmes d'entretien routier se présente comme suit :

VI.1. ENTRETIEN ROUTIER

VI.1.1- État d'exécution physique

Tableau 25 : Exécution physique des programmes d'entretien routier

Activité	S/Activité	Prévu	Réalisé	Taux d'exécution
PER 2019-2020	Entretien feux tricolores	335 carrefours	335 carrefours	100%
	Réparation de surfaces sur routes revêtues interurbaines	2.427 km	729 km	30%
	Réparation de surfaces sur voiries revêtues	100 km	68 km	68%
	Travaux sur routes en terre	27.912 km	15 993 km	58%
	Rechargement de la voirie en terre	200 km	185 km	93%
PER 2018	Entretien feux tricolores	335 carrefours	335 carrefours	100%
	Réparation de surfaces sur routes revêtues interurbaines	1.254 km	952 km	76%
	Réparation de surfaces sur voiries revêtues	93 km	89km	96%
	Entretien de voiries en terre	179 km	160 km	89%
	Entretien routes en terre	24.899 km	19.986 km	80%
PER 2017	Entretien feux tricolores	335 carrefours	335 carrefours	100%
	Réparation de surfaces sur voiries revêtues	359 km	322 km	90%
	Entretien de voiries en terre	39 km	36 km	93%
	Entretien routes en terre	4.351 km	4.210 km	97%
	Débroussaillage routes revêtues interurbaines	2.721 km	2.450 km	90%
	Réparation de surfaces sur routes revêtues interurbaines	480 km	311 km	65%
Audit technique, financier et comptable des PER 2017 et 2018	Suivi de la phase 1 : audit du PER 2017	Transmission des rapports finaux	Rapports de démarrage transmis	20%

VI.1.2 Situation des décomptes payés et délai moyen de paiement

Les décomptes réglés au titre de l'année 2020 s'élèvent à **164 223 981 563 F CFA TTC**. Le tableau ci-dessous présente l'état des décomptes payés par mois.

Tableau 28 : Situation du traitement des décomptes

Programme	Nombre total de décomptes reçus	Nombre total de décomptes payés	Délai moyen de Transmission (jours)	Délai moyen de Paiement par le FER (jours)	Nombre total de décomptes payés dans un délai de 90 ² jours	Ratio des décomptes payés dans un délai de 90 jours (%)
Convention État-FER 2020	135	84	37	73	26	31%
PER 2019-2020	879	347	12	96	215	62%
Convention État-FER 2019	230	163	23	112	57	35%
PER 2018	1 110	901	13	122	456	51%
Convention État-FER 2018	167	114	16	117	35	31%
PER 2017	509	494	43	65	306	62%
PER 2014-2015	1 281	1 222	33	130	622	51%
Visites d'État	583	579	32	87	321	31%
Audits Techniques	10	9	4	190	4	62%

VI.1.3. Délai moyen de passation de marché par les Maîtres d'Ouvrage Délégués

Au titre du PER 2019-2020, le taux moyen des marchés approuvés est de 87% pour un délai moyen de passation de marchés de 445 jours (prêt de 15 mois), largement au-delà du délai réglementaire de 114 jours (4 mois). Cela impacte négativement l'état d'exécution du programme d'entretien routier et conduit à un glissement de son exécution sur plusieurs exercices.

Tableau 29 : État récapitulatif de la passation de marchés de l'entretien routier sur les 3 derniers programmes

Programme	Nombre total de marchés passés	Nombre total de marchés approuvés	Délais de passation de marché (Jours)
PER 2019-2020	482	419	445
PER 2018	283	283	200
PER 2017	175	175	487

³Le délai contractuel de paiement des décomptes, indiqué dans les marchés, est de 90 jours, à compter de leur établissement.

VI.1.4. Stock de la dette fournisseur au 31 Décembre 2020

Tableau 30 : État récapitulatif des décomptes au 31 Décembre 2020

Périodes	Décomptes reçus	Décomptes Payés	Décomptes en attente de paiement
2020	196 738 185 917	145 146 415 117	51 591 770 800
Stock de la dette au 31/12/2019	27 136 756 873	19 077 778 217	8 058 978 656
Total	223 874 942 790	164 224 193 334	59 650 749 456

VI.2 AUTRES DÉPENSES LIÉES À L'ENTRETIEN ROUTIER, DÉPENSES DE PÉAGE, DE PESAGE ET DÉPENSES ANNEXES A L'ENTRETIEN ROUTIER

Il s'agit notamment des autres dépenses liées à l'entretien routier, des dépenses liées à la concession de l'autoroute du Nord et la route de l'Est et des dépenses liées au pesage.

✚ AUTRES DÉPENSES LIÉES A L'ENTRETIEN ROUTIER :

Tableau 31 : État des Autres dépenses liées à l'entretien routier

RUBRIQUE	MONTANT (FCFA)
Etat, Dépenses liées aux opérations relatives à l'AFERA	17 788 000
Etat, Frais bancaires liés aux travaux FER	184 708 094
Etat, Commissions de mise en place et Honoraires	86 176 378
TOTAL	288 672 472

▪ FRAIS BANCAIRES LIÉS AUX TRAVAUX FER

Il s'agit des divers frais bancaires (agios, commission d'intervention...) pour l'entretien des comptes du FER. Sur la période 2020, le montant s'établit à **184 708 094 FCFA**.

▪ COMMISSIONS DE MISE EN PLACE D'EMPRUNTS ET HONORAIRES

Les commissions bancaires d'un montant de **86 176 378 FCFA**, sont composées des frais d'arrangement et de participation enregistrés lors des opérations de levées de fonds ainsi que des frais bancaires liés aux règlements des décomptes de travaux routiers.

✚ CONCESSION DE L'AUTOROUTE DU NORD (PEAGE) :

Tableau 32 : État des dépenses liées à l'autoroute du Nord (péage)

RUBRIQUE	MONTANT (FCFA)
Dépenses liées aux travaux sur la gare de péage	577 965 249
Travaux sur route concédée (revêtue)	9 856 488 169
Dépenses liées aux équipements routiers (Glissières, ...)	2 525 000 000
Travaux accotements et TPC autoroute du nord (UMPAT)	1 044 000 000
Etudes relatives aux activités de péage et de route concédée	485 151 913
Acquisition de matériels TPC autoroute	15 751 989
TOTAL	14 504 357 320

▪ TRAVAUX SUR ROUTE REVETUE DU RESEAU CONCEDE

Pour l'exercice 2020, les travaux sur route concédée et équipements de l'autoroute s'élèvent à un montant de **9 856 488 169 F CFA**. Ces travaux sont composés des travaux de signalisation horizontale et verticale de l'autoroute du nord, et ceux afférents à la réhabilitation de la chaussée, des travaux de bitumage de la voie de contournement

▪ TRAVAUX DE NETTOYAGE DES ACCOTEMENTS ET DU TERRE-PLEIN-CENTRAL

Il s'agit des travaux de nettoyage du terre-plein central, des accotements et de curage des caniveaux réalisés par l'Unité Mobile de Point-A-Temps (UMPAT) sur l'autoroute du nord. Pour l'année 2020, ces travaux se chiffrent à **1 044 000 000 FCFA**. Les travaux s'exécutent en régie par l'UMPAT de l'AGEROUTE.

▪ DEPENSES LIEES AUX EQUIPEMENTS ROUTIERS (MISE AUX GABARITS)

Il s'agit des travaux d'urgence de dépose et repose de glissières sur l'autoroute du nord.

. Sur la période 2020, le montant s'établit à **2 525 000 000 FCFA**.

✚ DÉPENSES LIÉES A LA ROUTE DE L'EST

Tableau 33 : État des dépenses liées à la route de l'Est (péage)

RUBRIQUE	MONTANT (FCFA)
Etudes relative aux activités (Entretien Routier)	16 309 370
Travaux Route de l'Est	1 917 106 400
TOTAL	1 933 415 770

▪ **TRAVAUX ROUTE DE L'EST**

Il s'agit principalement des travaux de génie civil et de signalisation sur la route de l'Est. Pour l'année 2020, ce montant s'élève à **1 917 106 400 FCFA**.

✚ **DÉPENSES LIÉES AUX TRAVAUX DE PESAGE :**

Tableau 34 : État des dépenses liées au pesage

RUBRIQUE	MONTANT (FCFA)
Dépenses liées aux travaux de pesage	8 316 003 927
Missions liées aux travaux de pesage	2 960 000
TOTAL	8 318 963 927

Il s'agit des dépenses liées aux travaux de pesage d'un montant de **8 316 003 927 FCFA** et des différentes missions y afférentes qui se chiffrent à **2 960 000 FCFA** au cours de l'année 2020.

VI.3. CHARGES DE FONCTIONNEMENT

Les charges de fonctionnement s'établissent à **9 452 769 507 FCFA** et concernent les achats, le transport, les services extérieurs, les impôts, les autres charges et les charges liées au personnel.

Tableau 35 : État des charges de fonctionnement

RUBRIQUE	MONTANT (en FCFA)
Achats et variations de stocks	800 628 708
Transport	3 980 016
Services extérieurs	2 993 251 613
Autres Services extérieurs	878 726 909
Impôts et taxes	336 888 493
Autres charges	163 929 318
Charges de personnel	4 275 364 450
TOTAL	9 452 769 507

VI.4. DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (IMMOBILISATIONS)

Les investissements réalisés par le FER en 2020 s'élèvent à **1 126 125 651 F CFA**. Il s'agit des acquisitions en aménagements bâtiments, bureaux, installations générales et matériel informatique, en agencement, aménagement et installations matériels et autres matériels.

Tableau 36 : État des investissements

RUBRIQUE	MONTANT (en FCFA)
Logiciel	184 710 263
Aménagements bâtiments, bureaux, installations générales	287 332 516
Matériel de bureau	12 877 600
Matériel informatique	105 135 573
Mobilier de bureau	81 516 006
Matériel automobile	260 000 000
Agencement, aménagement et installations matériels	122 437 521
Autres matériels	72 116 172
TOTAL	1 126 125 651

VI.5 SERVICE DE LA DETTE

Il s'agit du remboursement des échéances en principal et en intérêt, des levées de fonds ainsi que des facilités de trésorerie contractées par le FER dans le cadre de sa politique de financement de l'entretien routier. Pour l'année **2020**, le FER a effectué des remboursements de **49,6 Milliards FCFA**.

Ci-après le récapitulatif des dettes du FER :

Tableau 37 : Situation des engagements financiers

		Remboursements effectués au 31/12/2020			Resta à payer				
BANQUES	DETTES	Principal	Intérêt	Total au 31/12/2020	2021	2022	2023	2024	Total
ECOBANK	15 Milliards FCFA (Avr 2019)	3 897 298 474	- 7 441 641	3 889 856 833					0
ECOBANK - SGCI	60 Milliards FCFA (Sept 2019) crédit Relais		9 298 641 058	9 298 641 058	48 477 997 622	48 477 997 622	48 477 997 622	24 238 998 831	169 672 991 697
BOAD / ECOBANK	8 Milliards FCFA (Août 2019)	4 846 655 974	533 149 531	5 379 805 505	3 776 364 938				3776364938
SGBCI	15 Milliards FCFA (Août 2020)	4 879 033 512	283 855 392	5 162 888 904	10 397 277 808				10 397 277 808
	10 milliards		66 203 544	66 203 544					0
BGFI	80 milliards (Septembre 2017)	20 000 000 000	3 689 774 308	23 689 774 308	22 127 858 334	15 626 465 278			37 754 323 612
BACI (Péage)	35 Milliards FCFA	1 921 761 162	60 978 847	1 982 740 009					0
BRIDGE BANK	10 milliards FCFA (Août 2020)		171 875 000	171 875 000	5 476 926 946	5 305 051 946			10 781 978 892
TOTAL		35 544 749 122	14 097 036 039	49 641 785 161	90 256 425 648	69 409 514 846	48 477 997 622	24 238 998 831	232 382 936 947

Le stock de la dette financière au **31 décembre 2020** s'élève à **232 382 936 947 FCFA**.

VII. ANALYSE BUDGÉTAIRE DES EMPLOIS

L'excédent de trésorerie de l'année 2019 et les ressources mobilisées en 2020 ont permis au FER de financer les emplois à hauteur de **295 392 535 056 FCFA**.

VII.1 ÉTAT D'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE DES EMPLOIS

Les emplois de l'année 2020 se présentent comme suit :

Tableau 38 : État Récapitulatif des emplois en 2020

Rubriques	Budget 2020 (I)	Réalisation 2020 (II)	Taux de réalisation A= ((II/I) X 100))
PER 2020 et travaux sur routes concédées	178 109 513 185	196 738 185 917	110%
Travaux de construction de péage de Bassam	11 645 556 082	10 037 321 049	86%
Autres dépenses liées à l'entretien routier(commission de mise en plce, frais bancaires et AFERA)	2 050 000 000	288 672 472	14%
Autres travaux d'entretien routier(Boulevard de marseille)		340 389 497	
Dépenses liées à l'activité de péage	20 081 918 540	16 437 773 090	82%
Dépenses liées à l'activité de pesage	9 383 803 288	8 318 963 927	89%
Charges de fonctionnement	10 080 144 622	9 452 769 507	94%
Dépenses d'investissement	1 037 177 815	1 126 125 651	109%
Régularisation opération d'affacturage NSIA		3 010 548 785	
Service de la dette	42 751 886 469	49 641 785 161	116%
TOTAL	275 140 000 000	295 392 535 056	107%

VII.2. ÉTAT COMPARATIF DES EMPLOIS DE 2019 À 2020

Tableau 39 : État comparatif des emplois de 2019 à 2020

Rubriques	Réalisation 2019 (I)	Réalisation 2020 (II)	Variation (II-I)	Taux de variation B=((II-I)X100)
Programmes d'entretien routier antérieurs et 2020	140 586 715 891	196 738 185 917	56 151 470 026	40%
Autres travaux d'entretien routier (Boulevard de Marseille)		340 389 497		
Travaux de construction du péage de Bassam		10 037 321 049		
Autres dépenses liées à l'entretien routier (AFERA, Frais bancaires, commissions bancaires...)	9 486 278 526	288 672 472	- 9 197 606 054	-97%
Dépenses liées à l'activité de péage	8 517 025 253	16 437 773 090	7 920 747 837	93%
Dépenses et travaux liés au pesage	8 246 687 797	8 318 963 927	72 276 130	1%
Charges de fonctionnement	8631648167	9 452 769 507	821 121 340	10%
Dépenses d'investissement	1 102 201 515	1 126 125 651	23 924 136	2%
Service de la dette	143 030 775 316	49 641 785 161	- 93 388 990 155	-65%
Dette du secteur 2003 à 2011(Régul opération affacturage NSIA)		3 010 548 785		
TOTAL	319 601 332 465	295 392 535 056	-24 208 797 409	-8%

Par rapport à l'exercice 2020, les emplois du FER connaissent une baisse de **08 %** en 2020. Cette diminution est due à la tenue de l'AFERA 2020 au niveau des autres dépenses liées à l'entretien routier ou dépenses assimilées. Aussi, on peut noter une baisse au niveau de la ligne Service de la dette.

VIII. RESULTATS DE L'EXERCICE

Au terme de l'exercice clos au 31 décembre 2020, le FER enregistre un résultat nul qui se présente comme suit :

CHARGES	MONTANT (A) (En FCFA)	PRODUITS	MONTANT (B) (En FCFA)
Charges d'Exploitations (Travaux sur l'autoroute du nord et la route et l'est et charges de fonctionnement)	30 858 052 955	Produits d'exploitations (Recettes de péage, redevance de pesage et les autres produits)	30 485 119 464
Charges Financières (Intérêts sur la levée de fonds péage)	232 853 847	Produit financiers (Intérêts créditeurs des comptes séquestres)	630 628 715
Charges Hors Activités Ordinaires (H.A.O)	-	Produits Hors Activités Ordinaires (opérations de régularisation)	10 158 623
Impôts Minimum Forfaitaire (IMF)	35 000 000		
TOTAL	31 125 906 802	TOTAL	31 125 906 802
RÉSULTAT NET (A) - (B)		0	

Il convient de rappeler que conformément à la convention FER-ÉTAT, le FER n'a pas vocation à réaliser des bénéfices.

DIFFICULTÉS RENCONTRÉES

Les difficultés rencontrées par le Fonds d'Entretien Routier sont les suivantes :

- Non réception de la totalité des ressources prévues au budget cible dans le cadre du Compact (60,9 milliards pour les exercices 2019-2020);
- Insuffisance des ressources au regard des besoins d'entretien du réseau routier estimés à au moins 300 milliards FCFA par an ;
- Inadaptation cadre institutionnel du FER au regard de la nature de certaines sollicitations (réhabilitation, travaux neufs, ouvrages d'art etc.) ;
- Absence de date de clôture des programmes d'entretien routier entraînant des chevauchements de plusieurs PER.

CONCLUSION

En dépit de la crise sanitaire à la Covid 19, le FER a mobilisé des ressources d'un montant de **249 272 541 534 FCFA** qui ont permis de :

- couvrir un stock important de décomptes relatifs aux travaux d'entretien routier;
- financer les dépenses liées aux charges de fonctionnement, au service de la dette et aux investissements.

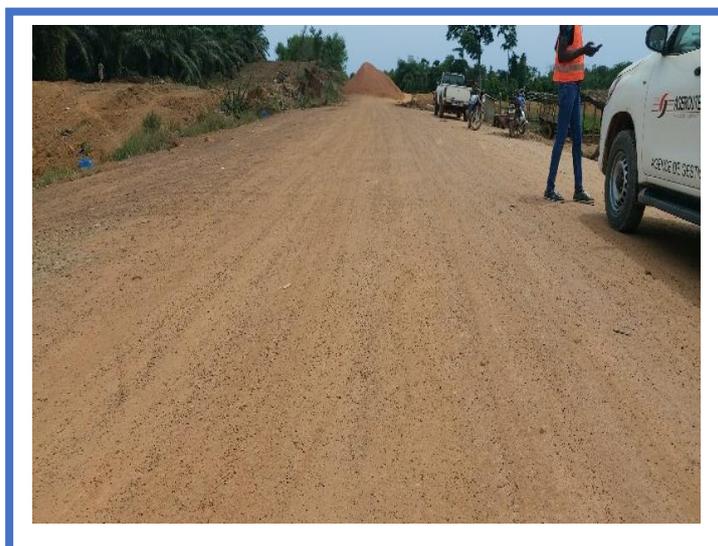
Le FER a également confirmé la certification de son système de management à la norme **ISO 9001 version 2015**.

RECOMMANDATIONS ET PERSPECTIVES

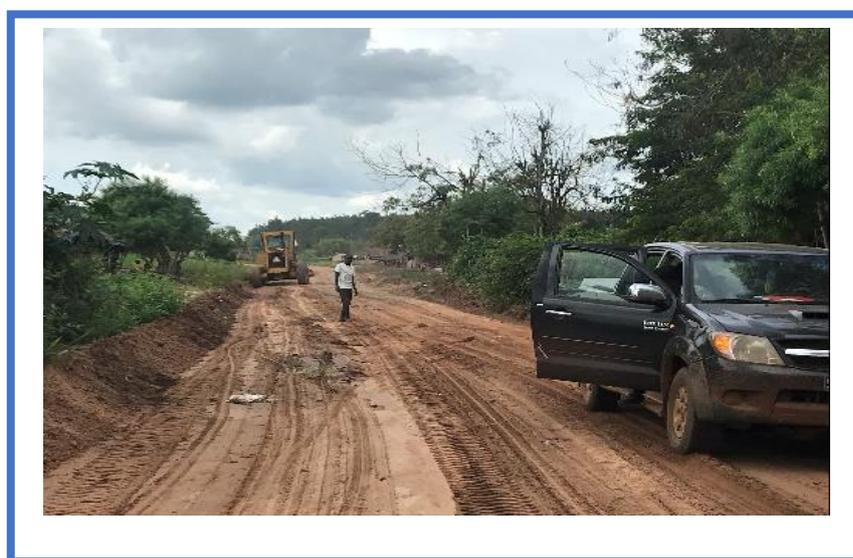
En vue d'améliorer les performances du FER, les perspectives suivantes peuvent être envisagées :

- Achever les travaux du poste de péage de Grand-Bassam ;
- Maintenir la certification du FER à la norme qualité ISO 9001 version 2015 obtenue en 2020 ;
- Généraliser le péage sur le réseau routier entretenu et réhabilité.
- Optimiser la mobilisation et la gestion des ressources financières
- Finaliser le processus de la réforme institutionnelle ;
- Mettre en place un cadre harmonisé d'intervention des différents acteurs du secteur routier ;
- Améliorer les délais de paiement des décomptes ;
- Maintenir la notation financière du FER

Quelques images des travaux financés par le FER



Travaux de traitement de routes sur l'axe Tabou-Dewaké-Néka cité avec les produits hydrophobants ou polymères et assimilé sur l'itinéraire -Tabou-Dewaké



Travaux de reprofilage avec emploi partiel sur les routes en terre en Côte d'Ivoire : itinéraire A5-Wandaghué-Séria-Niouboua



Travaux de voiries et réseaux divers de la cite sir vers le chu d'Angré en 2x2 voies
Dans le district d'Abidjan



Travaux d'urgence dans le cadre de la visite du Premier Ministre dans la région du Gboklé



LE DIRECTEUR DE CABINET

Abidjan, le 10 MARS 2021

N° 1352 /MBPE/2021/CAB-01/321/102

Réf. : MCA-CI/DG/DEJ/2021/02-013
en date du 5 février 2021

A

Madame le Directeur Général
du MCA-Côte d'Ivoire

ABIDJAN

Objet : Engagements de l'Etat de Côte d'Ivoire
au titre du FER dans le cadre
du Programme Compact

Madame le Directeur Général,

Par correspondance visée en référence, vous avez bien voulu me saisir relativement à la non-conformité de l'Etat vis-à-vis de ses engagements en matière d'allocation budgétaire au Fonds d'Entretien Routier (FER) dans le cadre du Programme Compact.

Vous indiquez que cette non-conformité a induit la suspension, par le Millennium Challenge Corporation (MCC), des décaissements des fonds nécessaires à l'exécution du projet Abidjan Transport, au titre du 1^{er} trimestre 2021, et que le MCC serait disposé à reconsidérer sa position si l'Etat de Côte d'Ivoire propose :

- un échéancier pour l'apurement des écarts, d'un montant de 45,7 milliards FCFA, constatés de façon cumulée sur les années 2019 et 2020 entre les ressources mises à la disposition du FER et celles inscrites dans le programme Compact ;
- un plan d'augmentation des allocations budgétaires annuelles du FER jusqu'en 2024, en ligne avec les attentes exprimées dans le cadre du programme Compact.

En retour, j'ai l'honneur de vous faire connaître que nonobstant les contraintes particulièrement fortes pesant sur l'environnement économique international et interne, les dispositions seront prises en vue d'exécuter le plan d'augmentation des allocations budgétaires annuelles du FER jusqu'en 2024, tenant compte du programme Compact. Ce plan se présente comme suit :

Montant en milliards FCFA	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Dotations prévues au Compact	184,6	203,1	223,4	245,8	857,0
Nouvelles dotations proposées	182,6	218,1	240,4	261,5	902,6
<i>dont dotations pour apurement des écarts budgétaires de 2019 et 2020</i>	8,0	10,0	12,0	15,7	45,7

Veuillez agréer, **Madame le Directeur Général**, l'expression de ma considération distinguée.



MINISTRE DE L'ECONOMIE
ET DES FINANCES



RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE

Union – Discipline – Travail

DIRECTION GÉNÉRALE DU TRÉSOR
ET DE LA COMPTABILITÉ PUBLIQUE

Tél : 20 30 90 20
Fax : 20 21 35 87
Email : info@tresor.gouv.ci
Adresse : BP V 98 ABIDJAN

Abidjan, le 10 MARS 2021

Le Directeur Général Adjoint

N° **0177009** /MEF/DGTCP/DGA AAA/KKP

Destinataire : Madame la Directrice Générale
du Millennium Challenge Account Côte d'Ivoire

V/Réf. :

Objet : Proposition d'apurement

Nombre de pièces : 00

Madame la Directrice Générale,

Dans le cadre des montants à reverser au Fonds d'Entretien Routier (FER) au titre des recettes affectées et des subventions de l'Etat, le Trésor Public reste devoir, au 15 février 2021, les sommes respectives de 6,2 milliards et 9 milliards de Francs CFA à ladite structure.

Aussi ai-je l'honneur de vous faire connaître que ces montants seront mis à la disposition du FER au plus tard le 30 juin 2021.

Veuillez recevoir, Madame la Directrice Générale, l'assurance de ma considération distinguée.




Pour le Directeur Général du Trésor
et de la Comptabilité Publique
et par Délégation
Le Directeur Général Adjoint
AHOSSI Arthur Augustin Pascal



Cabinet du Premier Ministre,
Chef du Gouvernement,
Ministre du Budget et du Portefeuille de l'État

République de Côte d'Ivoire

Union- Discipline- Travail

Abidjan, le 18 MAR. 2019

N° 0497 / CAB-PM/DC/DCA-SC/CE-DM

//))

Monsieur le Ministre de l'Équipement
et de l'Entretien Routier

ABIDJAN

Objet : Situation du péage sur l'Autoroute
Abidjan-Yamoussoukro

Monsieur le Ministre,

Vous avez bien voulu soumettre à la haute attention de Monsieur le Premier Ministre, le point financier du péage mis en place et géré par le Fonds d'Entretien Routier (FER), sur l'autoroute du Nord.

Après examen, Monsieur le Premier Ministre vous invite à mettre en œuvre les dispositions suivantes :

- Accroître la fluidité aux postes de péage par l'augmentation du nombre de cabines de péages.
- Exempter certaines structures de l'État dont : la police, la gendarmerie, le SAMU, les pompiers et les véhicules d'urgence de droits de passage.
- Exempter de droits de passage, les camions de ramassage d'ordures ménagères, dans le cadre du Centre de Valorisation et d'Enfouissement Technique de Kossihouen.
- Soumettre au Gouvernement pour décision, un programme de mise en place du péage routier sur certaines routes neuves ou réhabilitées.

Veuillez agréer, **Monsieur le Ministre**, l'expression de ma haute considération.



KOFFI Ahoutou Emmanuel

Boulevard Angoulvant Plateau – 01 BP 1533 Abidjan 01 Tel : (225) 20.21.11.00 / 20.31.50.00 / 20.25.13.00
Fax : (225) 20.33.20.28 Internet : www.premierministre.ci – E-mail : courriel@primature.gov.ci