

RAPPORT DE GESTION 2023



SOMMAIRE

| | | |
|-------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| I. | INTRODUCTION..... | 7 |
| II. | FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023 | 8 |
| III. | TABLEAU RESSOURCES – EMPLOIS | 9 |
| IV. | ETAT DE GESTION DE FLUX DE TRESORERIE | 13 |
| IV.1 | GESTION DE FLUX DE TRESORERIE..... | 13 |
| IV.2 | CONSTITUTION DE LA TRESORERIE FINALE AU 31 DECEMBRE 2023 | 15 |
| V. | SITUATION DES RESSOURCES | 15 |
| V.1 | RESSOURCES AFFECTEES | 15 |
| V.1.1 | <i>Taxes Spécifiques Uniques (TSU)</i> | <i>16</i> |
| V.1.2 | <i>Patentes et vignettes</i> | <i>16</i> |
| V.1.3 | <i>Subvention – Appuis exceptionnels</i> | <i>16</i> |
| V.2 | RESSOURCES MOBILISEES | 17 |
| V.2.1 | <i>Recettes de péage.....</i> | <i>17</i> |
| V.2.1.1 | <i>Autoroute du nord.....</i> | <i>19</i> |
| V.2.1.2 | <i>Route de l'est.....</i> | <i>20</i> |
| V.2.1.3 | <i>Autoroute Grand-Bassam</i> | <i>21</i> |
| V.2.1.4 | <i>Autoroute Yamoussoukro – Bouaké</i> | <i>21</i> |
| V.2.1.5 | <i>Point des ristournes accordées sur l'activité péage.....</i> | <i>22</i> |
| V.2.1.6 | <i>Point des exonérations sur l'activité du péage</i> | <i>23</i> |
| V.2.2 | <i>Revenus de pesage</i> | <i>23</i> |
| V.3 | LEVEES DE FONDS ET AVANCES DE TRESORERIE | 26 |
| V.4 | AUTRES RESSOURCES FINANCIERES..... | 27 |
| VI. | SITUATION DES EMPLOIS 2023 | 28 |
| VI.1 | PROGRAMME D'ENTRETIEN ROUTIER | 30 |
| VI.1.1 | <i>Autres dépenses liées à l'entretien routier</i> | <i>31</i> |
| VI.2 | TRAVAUX SUR ROUTES CONCEDEES | 32 |
| VI.2.1 | <i>Travaux liés au poste de péage du 4ème pont.....</i> | <i>34</i> |
| VI.3 | CHARGES DE FONCTIONNEMENT | 34 |

| | | |
|--------------|---------------------------------------------------|-----------|
| VI.3.1 | Achats..... | 35 |
| VI.3.2 | Transport | 35 |
| VI.3.3 | Services extérieurs | 35 |
| VI.3.4 | Autres services extérieurs..... | 35 |
| VI.3.5 | Impôts et taxes..... | 36 |
| VI.3.6 | Autres charges..... | 36 |
| VI.3.7 | Charges du personnel | 36 |
| VI.4 | DEPENSES D'INVESTISSEMENT | 36 |
| VI.5 | SERVICE DE LA DETTE | 37 |
| VII. | GESTION DES EFFECTIFS | 38 |
| VIII. | RESULTAT DE L'EXERCICE..... | 39 |
| VIII.1 | COMPTE DE RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE | 39 |
| VIII.2 | COMPTE DE RESULTAT ANALYTIQUE DE L'EXERCICE | 40 |
| VIII.3 | COMPTE DE RESULTAT ANALYTIQUE PEAGE..... | 41 |
| VIII.4 | CHIFFRE D'AFFAIRES 2023 | 42 |
| IX. | CONCLUSION | 43 |
| X. | PERSPECTIVES..... | 43 |

LISTE DES TABLEAUX

| | |
|---------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 1 : Tableau des Ressources et des Emplois | 10 |
| Tableau 2 : Tableau de gestion des flux de trésorerie | 14 |
| Tableau 3 : Constitution de la trésorerie finale | 15 |
| Tableau 4 : État des recettes par gare de péage..... | 17 |
| Tableau 5 : État des revenus par nature | 24 |
| Tableau 6 : Conditions spécifiques des emprunts | 27 |
| Tableau 7 : Etat récapitulatif des emplois 2023..... | 29 |
| Tableau 8 : Dépenses liées à l'entretien routier | 31 |
| Tableau 9 : Etat des travaux sur routes concédées..... | 32 |
| Tableau 10 : Dépenses liées au péage du 4ème Pont | 34 |
| Tableau 11 : État des charges de fonctionnement 2023..... | 34 |
| Tableau 12 : État des charges d'investissements..... | 37 |
| Tableau 13 : Etat des remboursements au 31 décembre 2023..... | 37 |
| Tableau 14: Effectifs par catégorie | 38 |
| Tableau 16: Effectifs par genre | 38 |
| Tableau 15 : Evolution de l'effectif en 2023..... | 38 |
| Tableau 17 : Effectif analytique au 31 décembre 2023..... | 38 |

LISTE DES FIGURES

| | |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| Figure 1 : Tableau analytique des ressources et des emplois | 11 |
| Figure 2 : Tableau analytique des ressources et des emplois du péage..... | 12 |
| Figure 3 : Courbe d'évolution de la trésorerie globale sur 2023 | 14 |
| Figure 4 : Proportion des recettes de péage 2023..... | 18 |
| Figure 5 : Contribution par gare des recettes de péage | 18 |
| Figure 6 : Histogramme des revenus de pesage de 2023 et 2022..... | 24 |
| Figure 7 : Contribution par poste de pesage..... | 25 |
| Figure 8 : Etat des ressources 2023 et 2022 | 28 |
| Figure 9 : Répartition des ressources par nature en 202 | 28 |
| Figure 10 : Réalisation des emplois 2023 et 2022 | 29 |
| Figure 11 : Décomptes reçus en 2023..... | 30 |
| Figure 12 : Décomptes payés en 2023 | 31 |
| Figure 13 : Répartition par catégorie | 38 |

LISTE DES ACRONYMES

| | |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACCT | : Agence Comptable Centrale du Trésor |
| AFP | : Afrique Pesage |
| AGEROUTE | : Agence de Gestion des Routes |
| ANSUT | : Agence Nationale du Service Universel des Télécommunications |
| BNI | : Banque Nationale d'Investissements |
| CNC | : Conseil National de la Comptabilité |
| DGIR | : Direction Générale des Infrastructures Routières |
| FER | : Fonds d'Entretien Routier |
| TSU | : Taxe Spécifique Unique |
| GENIS | : Gestion de l'Entretien par Niveau de Service |
| HAO | : Hors Activités Ordinaires |
| ISO | : International Organisation for Standardisation |
| MCC | : Millenium Challenge Corporation |
| OHADA | : Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires |
| PAA | : Port Autonome d'Abidjan |
| PER | : Programme d'Entretien Routier |
| PK | : Point Kilométrique |
| PTAC | : Poids Total Autorisé en Charge |
| UEMOA | : Union Économique et Monétaire Ouest Africaine |
| R14 | : Règlement 14 de l'UEMOA |
| SODECI | : Société de Distribution d'Eau de Côte d'Ivoire |
| SYSCOHADA | : Système Comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires |
| TPC | : Terre-Plein Central |
| UMPAT | : Unité Mobile de Point à Temps |

LE COLLÈGE DES DIRECTEURS DU FER



Mme Aby B. FALL épouse DEON
Directrice des Ressources
Humaine (DRH)



M. Moussa DIARRA
Directeur Finance et
Comptabilité (DFC)



Mme Khadjatou DJIRE
Directrice du Contrôle de
Gestion (DCG)



Mme Patricia ALLA
Directrice Juridique (DJ)



**Mme Annick TOHE épouse
LASMEL**
Directrice Générale (DG)



M. Paul Eric LIA BI
Directeur Technique (DT)



M. Alassane KEITA
Directeur Qualité (DQ)



M. Kanga Kangatchi
Directeur du Système
d'Information par intérim (DSI)



M. Karim Salawu
Directeur de la Commercialisation
de la Route (DCR)



Mme Laurence KOFFI EKORA
Directrice Communication (DC)



M. Yacouba Gnimin COULIBALY
Responsable Cellule Audit
Interne (RCAI)

I. INTRODUCTION

La croissance mondiale connaît un ralentissement en passant de **3,5%** en 2022 à **3,0%** en 2023. Cette baisse est bien moins que la moyenne historique (2000-19) de **3,8%**. En effet, les conséquences défavorables de la guerre en Ukraine et le durcissement des conditions de financement, résultant de l'augmentation des taux directeurs des banques centrales en réponse à l'inflation, contribuent à cette décélération.

A contrario sur le plan national, l'activité économique a bénéficié de la poursuite de la mise en œuvre du Plan National de Développement (PND) 2021-2025. Cela inclut le maintien de la stabilité socio-politique et la poursuite des réformes nécessaires pour accompagner efficacement l'économie, ainsi que la persistance d'une politique volontariste d'investissement dans les secteurs moteurs de la croissance. La croissance économique nationale est restée solide à **6,4%** en 2023.

Les principaux moteurs de cette croissance incluent l'énergie, les industries manufacturières, les BTP, les produits pétroliers et les services.

Dans ce contexte économique, le Fonds d'Entretien Routier, dont la mission principale consiste à financer les études et travaux d'entretien courant et périodique du réseau routier, ainsi que la maîtrise d'ouvrage et la maîtrise d'œuvre des travaux d'entretien routier, a réussi à mobiliser sur l'exercice 2023 des ressources d'un montant total de **511,4 Milliards FCFA**. Ce niveau élevé de mobilisation s'explique par (i) une levée de fonds **203,2 Milliards FCFA** auprès de banques locales ainsi qu'à l'octroi d'une facilité de trésorerie globale de **25 Milliards FCFA** pour le financement de la construction et de l'équipement de nouveaux postes de péage.

Sur un budget prévu de **592 Milliards FCFA**, les ressources ont été exécutées à hauteur de **86%**.

En ce qui concerne les emplois, les réalisations se sont élevées à **417 Milliards FCFA**, représentant un taux d'exécution de **74%** par rapport à la prévision annuelle de **567 Milliards FCFA**.

Ce rapport présente une rétrospective détaillée des activités menées par le Fonds d'Entretien Routier au cours de l'exercice 2023.

II. FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

Les faits marquants de l'année 2023 se résument comme suit :

- **Janvier 2023** : Fin de la mesure de suspension de la quote-part TSU et début de son reversement dans les livres du FER ;
- **Janvier 2023** : Mise en exploitation du poste à péage de Tiébissou (axe Yamoussoukro – Bouaké) ;
- **Janvier 2023** : Tenue à Abidjan de la vingtième (20^{ème}) réunion du bureau exécutif de l'AFERA ;
- **Février 2023** : Démarrage des premiers tirages de la levée de fonds de **220 Milliards FCFA** approuvée par le Conseil d'Administration du 08 novembre 2022.
- **Mai 2023** : Prix spécial de « The Africa Road Builders » doté du Trophée Babacar NDIAYE obtenu aux Assemblées Annuelles de la BAD à Sharm El Sheick en Egypte pour la maîtrise de la Gestion de l'info trafic ;
- **Juin 2023** : Approbation par l'Assemblée Générale des comptes 2022 à partir du rapport transmis par les Commissaires aux comptes avec une opinion sans réserve ;
- **Septembre 2023** : Mise en exploitation du poste à péage de Djébonoua (deuxième péage de l'axe Yamoussoukro-Bouaké) ;
- **Octobre 2023** : Démarrage des travaux de réfection de la chaussée de l'autoroute du Nord sur la section Gesco – Attinguié ;
- **Octobre 2023** : Structuration d'une avance de trésorerie de **23 Milliards FCFA** pour le financement des travaux du péage du 4^{ème} pont ;
- **Novembre 2023** : Démarrage des travaux de construction du poste à péage du 4^{ème} pont ;
- **Décembre 2023** : Nomination de l'Ancien Ministre Monsieur CAMARA Thomas au poste de Président du Conseil d'Administration du FER ;

III. TABLEAU RESSOURCES – EMPLOIS

Au cours de l'exercice 2023, les ressources totales perçues par le FER s'établissent à **511,4 Milliards FCFA** contre **417 Milliards FCFA** en emploi, soit un écart constaté chiffré à **94,4 Milliards FCFA**.

Au niveau des ressources, nous notons que l'Etat de Côte d'Ivoire a affecté dans les livres du FER, **243 Milliards FCFA** sur l'exercice 2023. Cet exercice a aussi été marqué par le tirage d'une levée de fonds de **203,2 Milliards FCFA** auprès de banques commerciales locales, qui a servi à rembourser le crédit relais de **150 Milliards FCFA** préalablement décaissé en décembre 2022, pour apurer le reliquat de la dette fournisseurs du secteur routier en souffrance dans les livres du FER.

Par ailleurs, dans le cadre du financement des investissements sur de nouveaux postes de péage sur le territoire national, le FER a également eu recours à des facilités de trésorerie d'un montant global de **25 Milliards FCFA**.

Au niveau des emplois, les décomptes des programmes PER engagés au cours de l'exercice 2023 provenant de l'AGEROUTE et de la DGIR, s'élèvent à **133,9 Milliards FCFA**. Ensuite, les remboursements bancaires effectués sur la même période se chiffrent à **211 Milliards FCFA**, composés de l'absorption du crédit relais de **150 Milliards FCFA** et des autres échéances annuelles. Enfin, les investissements sur les routes concédées ont été engagés à hauteur de **47,1 Milliards FCFA**, ainsi que les charges d'exploitation pour le fonctionnement du FER chiffrées à **19 Milliards FCFA**.

Le Tableau des Ressources et des Emplois se présente comme suit :

Tableau 1: Tableau des Ressources et des Emplois

| Libellés | Budget révisé 2023 (a) | Réalisation au 31 décembre 2023 (c) | Taux de réalisation au 31 décembre 2023 c / b | Réalisation au 31 décembre 2022 (d) | Variation 2022/2023 (d-c) |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------|
| TSU | 153 520 127 591 | 133 176 196 778 | 87% | 40 036 998 990 | 93 139 197 788 |
| Patentes et Vignettes | 70 045 872 409 | 37 171 092 642 | 53% | 27 931 414 962 | 9 239 677 680 |
| Appui exceptionnel | 57 300 000 000 | 72 636 491 828 | 127% | 151 100 000 000 | - 78 463 508 172 |
| Levée de fonds et facilité de trésorerie | 272 000 000 000 | 228 719 208 801 | 84% | 149 894 444 900 | 78 824 763 901 |
| Recettes de péage | 32 810 067 659 | 31 934 940 077 | 97% | 25 817 123 775 | 6 117 816 302 |
| Revenus de pesage | 6 120 429 237 | 7 465 914 500 | 122% | 5 741 686 100 | 1 724 228 400 |
| Revenus aire de stationnement | 46 993 000 | 48 275 000 | 103% | 2 314 000 | 45 961 000 |
| Revenus financiers | 50 000 000 | 59 434 579 | 119% | 126 331 881 | - 66 897 302 |
| Autres produits | 134 500 000 | 205 264 308 | 153% | 496 961 470 | - 291 697 162 |
| TOTAL RESSOURCES | 592 027 989 895 | 511 416 818 513 | 86% | 401 147 276 078 | 110 269 542 435 |
| Programme d'Entretien Routier (PER) | 199 557 780 500 | 133 944 180 656 | 67% | 156 088 915 625 | - 22 144 734 969 |
| Autres travaux et dépenses liées aux activités d'entretien routier | 2 852 900 000 | 2 530 498 041 | 89% | 1 527 362 498 | 1 003 135 543 |
| Travaux sur routes concédées | 95 247 408 531 | 47 147 440 119 | 49% | 5 855 376 940 | 41 292 063 179 |
| Travaux liés au pesage et à l'aire de stationnement | 2 446 801 136 | 1 859 872 714 | 76% | 5 058 000 | 1 854 814 714 |
| Immobilisations | 5 923 184 199 | 1 283 384 759 | 22% | 364 601 060 | 918 783 699 |
| Charges de fonctionnement | 19 656 466 421 | 19 172 156 717 | 98% | 14 003 538 242 | 5 168 618 475 |
| Service de la dette | 240 869 179 075 | 211 117 064 536 | 88% | 74 944 961 182 | 136 172 103 354 |
| TOTAL EMPLOIS | 566 553 719 863 | 417 054 597 542 | 74% | 252 789 813 547 | 164 264 783 995 |

Figure 1 : Tableau analytique des ressources et des emplois

| Libellés | Entretien Routier | Péage | Pesage | TOTAL |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| TSU | 133 176 196 778 | - | - | 133 176 196 778 |
| Patentes et Vignettes | 37 171 092 642 | - | - | 37 171 092 642 |
| Appui exceptionnel | 72 636 491 828 | - | - | 72 636 491 828 |
| Recettes de péage | - | 31 934 940 077 | - | 31 934 940 077 |
| Revenus sur frais de pesée | - | - | 1 724 271 500 | 1 724 271 500 |
| Revenus sur pesée des cimentiers | - | - | 320 790 000 | 320 790 000 |
| Revenu sur pesée des miniers | - | - | 107 675 000 | 107 675 000 |
| Amendes de pesage | - | - | 5 313 178 000 | 5 313 178 000 |
| Recettes aire de stationnement | - | - | 48 275 000 | 48 275 000 |
| Indemnités d'assurances reçues | - | 77 120 975 | - | 77 120 975 |
| Redevances publicitaires | - | 110 533 333 | 7 290 000 | 117 823 333 |
| Produits de ventes DAO pour Appels d'Offres | 7 140 000 | - | - | 7 140 000 |
| Prestation de remorquage | - | 3 180 000 | - | 3 180 000 |
| Revenus financiers | 4 096 249 | 42 720 492 | 12 617 838 | 59 434 579 |
| Levée de fonds et facilité de trésorerie | 203 212 045 386 | 25 507 163 415 | - | 228 719 208 801 |
| Total ressources | 446 207 062 883 | 57 675 658 292 | 7 534 097 338 | 511 416 818 513 |
| Programme d'Entretien Routier (PER) | 133 944 180 656 | - | - | 133 944 180 656 |
| Autres travaux et dépenses liées aux activités d'entretien routier | 2 530 498 041 | - | - | 2 530 498 041 |
| Travaux et dépenses sur autoroutes et routes concédées | - | 47 147 440 119 | - | 47 147 440 119 |
| Dépenses et travaux liés au pesage et aux aires de stationnement | - | - | 1 859 872 714 | 1 859 872 714 |
| Immobilisations | 469 889 450 | 783 219 607 | 30 275 702 | 1 283 384 759 |
| Charges de fonctionnement | 7 760 698 763 | 8 912 791 176 | 2 498 666 778 | 19 172 156 717 |
| Service de la dette | 208 428 406 740 | 2 688 657 796 | - | 211 117 064 536 |
| Total emplois | 353 133 673 650 | 59 532 108 698 | 4 388 815 194 | 417 054 597 542 |
| Ecart | 93 073 389 233 | - 1 856 450 406 | 3 145 282 144 | 94 362 220 971 |

Figure 2 : Tableau analytique des ressources et des emplois du péage

| Libellés | Autoroute du Nord | Route de l'Est | Autoroute de Grand Bassam | Tiebissou-Djébonoua | 4ème Pont | Autres péages | TOTAL péage |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Recettes de péage | 19 954 884 027 | 4 504 389 500 | 4 619 897 500 | 2 855 769 050 | | | 31 934 940 077 |
| Indemnités d'assurances reçues | 77 120 975 | - | - | - | | | 77 120 975 |
| Prestation de remorquage | 3 180 000 | - | - | - | | | 3 180 000 |
| Redevances publicitaires | 50 533 333 | 40 000 000 | 20 000 000 | - | | | 110 533 333 |
| Revenus financiers | 18 235 853 | 14 499 444 | 9 985 195 | - | | | 42 720 492 |
| Facilité de trésorerie | 20 000 000 000 | - | - | - | 5 507 163 415 | | 25 507 163 415 |
| Total ressources | 40 103 954 188 | 4 558 888 944 | 4 649 882 695 | 2 855 769 050 | 5 507 163 415 | - | 57 675 658 292 |
| Travaux et dépenses sur autoroutes et routes concédées | 22 728 939 607 | 1 274 513 135 | 1 122 506 332 | 3 763 175 996 | 12 001 888 014 | 6 256 417 035 | 47 147 440 119 |
| Immobilisations | 36 203 561 | 83 656 893 | 6 270 725 | 199 487 318 | 97 670 587 | 359 930 523 | 783 219 607 |
| Charges de fonctionnement | 4 014 193 162 | 1 727 117 702 | 1 333 627 340 | 1 807 420 023 | 19 099 183 | 11 333 766 | 8 912 791 176 |
| Service de la dette | 2 688 657 796 | - | - | - | | | 2 688 657 796 |
| Total emplois | 29 467 994 126 | 3 085 287 730 | 2 462 404 397 | 5 770 083 337 | 12 118 657 784 | 6 627 681 324 | 59 532 108 698 |
| Ecart | 10 635 960 062 | 1 473 601 214 | 2 187 478 298 | - 2 914 314 287 | - 6 611 494 369 | - 6 627 681 324 | - 1 856 450 406 |

IV. ETAT DE GESTION DE FLUX DE TRESORERIE

IV.1 Gestion de flux de trésorerie

La trésorerie en début d'exercice 2023 était chiffrée à **90 Milliards FCFA**. Au cours dudit exercice, ce solde s'est bonifié par les flux entrants d'une valeur de **511,3 Milliards FCFA**, soit une assiette globale de **601,3 Milliards FCFA**. Ce montant a permis au FER d'effectuer des dépenses à hauteur de **497,4 Milliards FCFA**, ramenant ainsi le solde de la trésorerie à **104,12 Milliards FCFA** à la fin de l'exercice 2023.

Il est à noter que les valeurs enregistrées dans le tableau de flux de trésorerie représentent les montants réellement encaissés sur les comptes par nature de ressources et effectivement décaissés pour le règlement des engagements de l'exercice et les dettes des années antérieures.

Cette trésorerie globale a permis de :

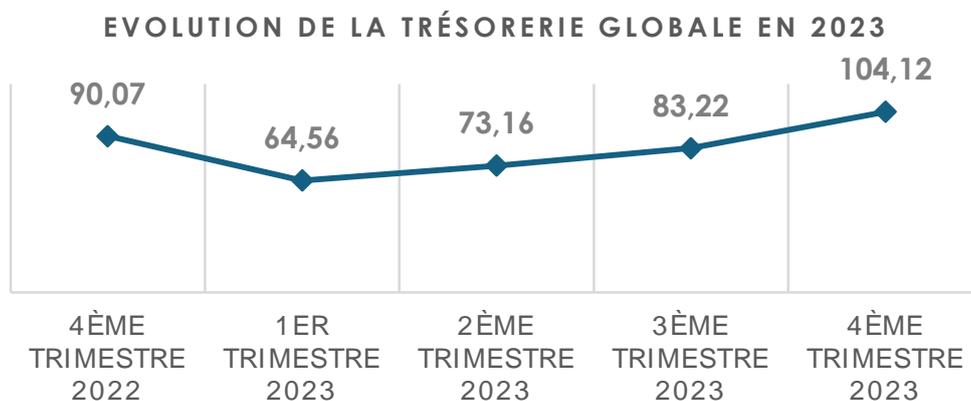
- Régler les travaux d'entretien routier à hauteur de **184,9 Milliards FCFA**. Ces règlements portent sur les décomptes relatifs au PER (encours d'exécution et nouveau) provenant de l'AGEROUTE chiffrés à **144,3 Milliards FCFA** et les factures de la régie provenant de la DGIR à hauteur **40 Milliards FCFA** ;
- Couvrir les remboursements d'emprunts à hauteur de **211 Milliards FCFA** ;
- Poursuivre les règlements liés aux travaux et investissements sur les péages à hauteur de **46 Milliards FCFA**.

Les détails de cette opération sont dans le tableau ci-dessous :

Tableau 2 : Tableau de gestion des flux de trésorerie

| Rubriques | Valeurs sur 2023 |
|---------------------------------------------------------|------------------------|
| RESSOURCES AFFECTEES (TSU-PAT-VIG) | 170 347 289 420 |
| SUBVENTIONS D'ETAT | 72 636 491 828 |
| EMPRUNT BANCAIRE | 228 719 208 801 |
| RECETTES DE PEAGES | 31 832 274 700 |
| RECETTES DE PESAGE | 7 465 914 500 |
| RECETTES DES AIRES DE STATIONNEMENT | 48 275 000 |
| REVENUS FINANCIERS & DIVERS | 264 700 483 |
| DEPOTS ERRONES DANS LES SYNDICATIONS | - |
| Total des ressources encaissées en 2023 | 511 314 154 732 |
| REGLEMENTS DES DECOMPTES DE TRAVAUX D'ENTRETIEN ROUTIER | 184 951 758 644 |
| REMBOURSEMENTS EMPRUNTS | 211 117 064 536 |
| DEPENSES PEAGE | 46 224 767 764 |
| DEPENSES LIEES AU PESAGE | 3 608 040 498 |
| FONCTIONNEMENTS & INVESTISSEMENTS | 29 489 221 044 |
| PART ORABANK ET BACI DANS LES SYNDICATIONS | 21 883 478 418 |
| Total des emplois financés en 2023 | 497 274 330 904 |
| Trésorerie Initiale au 01 janvier 2023 | 90 076 178 400 |
| Encaissement en 2023 | 511 314 154 732 |
| Décaissement en 2023 | 497 274 330 904 |
| Trésorerie finale au 31 décembre 2023 | 104 116 002 228 |

Figure 3 : Courbe d'évolution de la trésorerie globale sur 2023



IV.2 Constitution de la trésorerie finale au 31 décembre 2023

La constitution du solde de la trésorerie au 31 décembre 2023 se présente comme suit :

Tableau 3 : Constitution de la trésorerie finale

| Libellés | Entretien routier | Péage | Pesage | Total |
|-----------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| Solde des comptes de Trésorerie liquide | 69 837 221 739 | 8 557 745 168 | 2 056 271 358 | 80 451 238 265 |
| Solde des comptes de réserve | 23 664 763 963 | - | - | 23 664 763 963 |
| Total | 93 501 985 702 | 8 557 745 168 | 2 056 271 358 | 104 116 002 228 |

Le solde de la trésorerie finale de **104,12 Milliards FCFA** se décompose comme suit :

93,5 Milliards CFA pour l'activité de l'entretien routier, **8,5 Milliards FCFA** pour l'activité de péage et **2,1 Milliards FCFA** pour l'activité de pesage.

V. SITUATION DES RESSOURCES

V.1 Ressources affectées

Les ressources affectées par l'Etat de Côte d'Ivoire au FER sont prévues dans la loi de finance portant le budget national.

Ce sont :

- Les quotes-parts sur les produits pétroliers ; il s'agit d'une quote-part sur les taxes de produits pétroliers sur le prix à la pompe du super et du gasoil ;
- Les quotes-parts sur les patentes et vignettes ;
- Les subventions sous forme d'appuis exceptionnels.

| Période | Prévision 2023 | Réalisation 2023 | % réalisation 2023 | Réalisation 2022 | Taux d'évolution 2023/2022 |
|----------------------|------------------------|------------------------|--------------------|------------------------|----------------------------|
| TSU | 153 520 127 591 | 133 176 196 778 | 87% | 40 036 998 990 | 233% |
| Patentes & Vignettes | 70 045 872 409 | 37 171 092 642 | 53% | 27 931 414 962 | 33% |
| Appui exceptionnels | 57 300 000 000 | 72 636 491 828 | 127% | 151 100 000 000 | -52% |
| Total | 280 866 000 000 | 242 983 781 248 | 87% | 219 068 413 952 | 11% |

Sur l'exercice 2023 ces ressources s'élèvent à **242,9 Milliards FCFA** contre un budget prévu dans la Loi de finance chiffré à **280,87 Milliards FCFA**, soit un taux de réalisation de **87%**.

V.1.1 Taxe Spécifique Unique (TSU)

La TSU est une taxe parafiscale perçue par le FER sur les consommations de carburant (super et gasoil).

La structure tarifaire en vigueur, instituée par ordonnance N° 2014-50 du 04 février 2014, se présente comme suit :

- **73 FCFA**/litre sur le super ;
- **25 FCFA**/litre sur le gasoil.

La TSU affectée en 2023 s'élève à **133,18 Milliards FCFA** contre une prévision de **153,52 Milliards FCFA**, soit un taux de réalisation de **87%**. Pour rappel, La quote-part de la TSU sur le super et le gasoil avait fait l'objet d'une baisse en mars 2022, puis d'une suspension d'Avril à décembre 2022 du fait des conséquences de la crise Ukrainienne. Le montant global reçu de janvier à avril 2022 était chiffré à **40 Milliards FCFA**.

A l'issue de la mesure de suspension de la quote-part sur la TSU du FER, nous avons constaté des retards dans le reversement de cette ressource lors de la reprise du processus de reversement sur les comptes du FER. En effet, les fonds reçus au cours du mois de janvier 2023 s'élevaient à **4,6 Milliards FCFA** contre **12,4 Milliards FCFA** au mois de janvier 2022. Ce qui explique sommairement le taux de réalisation de **87%**.

V.1.2 Patentes et vignettes

Afin de lui permettre d'améliorer sa capacité de financement de l'entretien routier, l'Etat de Côte d'Ivoire a affecté au FER une quote-part de **40%** sur la vignette et de **25%** sur la patente. Au titre de l'exercice 2023, ces ressources s'élèvent à **37,17 Milliards FCFA** contre une prévision de **70,04 Milliards FCFA**, soit un taux de réalisation de **53%**.

Elles constituent avec la TSU, les principales ressources affectées au FER dans le cadre de sa mission de financement de l'entretien routier. Le taux de réalisation de **53%** sur l'exercice 2023 se justifie par la lenteur dans le reversement des Patentes Transports et Départementales dans les livres du FER.

V.1.3 Subvention – Appuis exceptionnels

Ces ressources représentent des allocations budgétaires octroyées par l'Etat au FER dans le cadre de son activité qui a bénéficié à titre exceptionnel d'un accompagnement dans le financement de l'entretien routier.

Pour l'année 2023, le Fonds d'Entretien Routier a reçu **72,64 Milliards FCFA** contre une prévision de **57,3 Milliards FCFA**, soit un taux de réalisation de **127%**. Cet effort considérable

de l'Etat par rapport aux prévisions s'inscrit dans sa volonté d'atteindre le budget cible convenu dans le programme COMPACT avec le Millenium Challenge Corporation.

V.2 Ressources mobilisées

V.2.1 Recettes de péage

La notion de péage routier, inspirée du concept de "Road Pricing", implique le paiement de redevances par les usagers pour l'utilisation des routes et autoroutes et cela dans le but de financer, gérer et entretenir le réseau routier.

En instaurant des péages, l'État de Côte d'Ivoire confirme son engagement à appliquer le principe de l'"utilisateur - payeur".

La gestion des postes de péage et de pesage, source de ressources additionnelles, fait partie intégrante de la stratégie d'entretien routier du Ministère de l'Equipeement et de l'Entretien Routier.

C'est dans ce contexte que sur l'année 2023, le FER a exploité **07** postes de péage. Ces différents postes de péage ont permis au FER de mobiliser des recettes à hauteur de **31,9 Milliards FCFA** contre une prévision de **32,81 Milliards FCFA**, soit un taux de réalisation de **98%**.

Tableau 4 : État des recettes par gare de péage

| RECETTES DES SEPT POSTES DE PEAGE 2023 | | | | | | |
|----------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| | Postes | Prévisions 2023 (A) | Réalisation 2023 (B) | % réalisation (B/A) | Réalisation 2022 (H) | % Variation 2022 /2023 (B-H/H) |
| AUTOROUTE DU NORD | Attingué | 13 590 941 154 | 13 179 059 122 | 97% | 12 804 410 025 | 3% |
| | Singrobo | 7 318 199 083 | 6 953 288 805 | 95% | 6 548 323 500 | 6% |
| ROUTE DE L'EST | Thomasset | 3 079 200 634 | 3 044 060 500 | 99% | 3 002 246 000 | 1% |
| | Moapé | 1 449 035 593 | 1 460 329 000 | 101% | 1 405 109 500 | 4% |
| AUTOROUTE ABJ - LAGOS | Bassam | 3 780 000 000 | 4 619 897 500 | 122% | 2 210 098 500 | 109% |
| AUTOROUTE YAKRO- BKE | Tiébissou | 2 427 611 195 | 2 007 774 000 | 83% | - | N/A |
| | Djebonoua | 1 165 080 000 | 847 995 050 | 73% | - | N/A |
| | Total | 32 810 067 659 | 32 112 403 977 | 98% | 25 970 187 525 | 24% |
| | Ristournes | | 177 463 900 | | 153 150 000 | |
| | Total après ristournes | | 31 934 940 077 | | 25 817 037 525 | |

L'évolution des recettes passant de **25,8 Milliards FCFA** en 2022 à **31,9 Milliards FCFA** en 2023, soit une augmentation de **6,1 Milliards FCFA**, s'explique principalement par l'ouverture des postes de péage de Tiébissou et Djébonoua et de l'exploitation en année pleine du poste de péage de Bassam qui avait été mis en service en juin 2022.

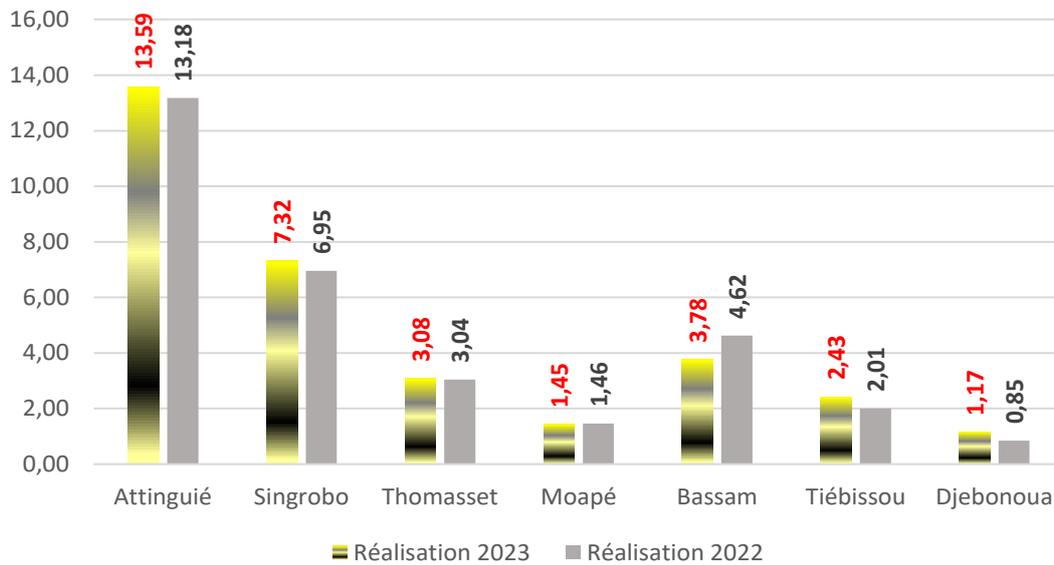


Figure 4 : Proportion des recettes de péage 2023

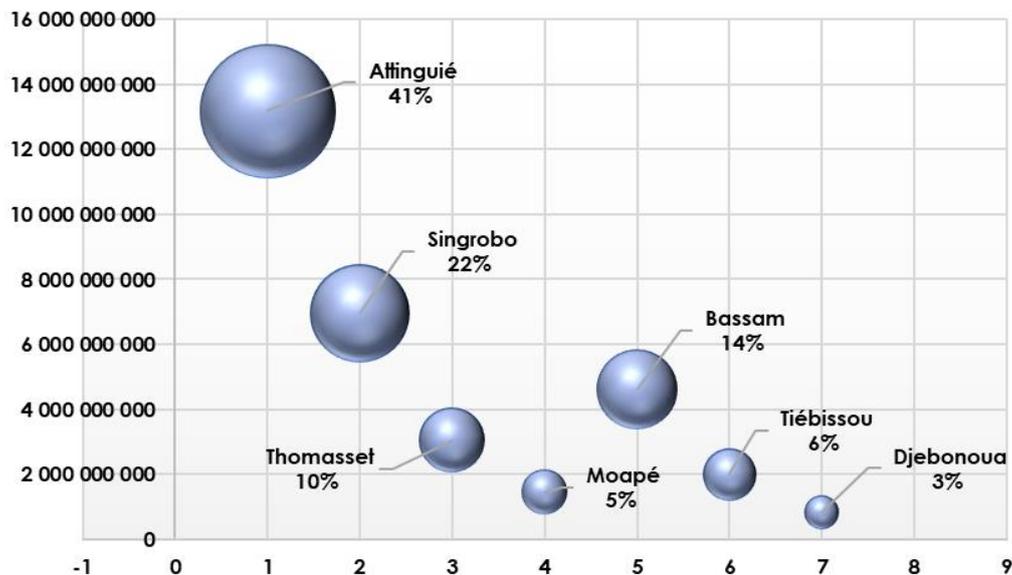


Figure 5 : Contribution par gare des recettes de péage

V.2.1.1 Autoroute du nord

Démarrée respectivement en mai et en juin 2014, l'exploitation des postes de péage d'Attinguié et Singrobo sur l'autoroute Abidjan-Yamoussoukro a permis au FER de collecter **20,13 Milliards FCFA** sur l'exercice 2023 contre une prévision de **20,90 Milliards FCFA** soit un taux de réalisation de **96%**.

Sur l'année 2022, les recettes de l'autoroute du nord avaient généré **19,35 Milliards FCFA**, soit une croissance entre 2022 et 2023 de **3%**.

Ces ressources ont permis de financer outre les charges de fonctionnement du péage, les activités d'entretien de l'autoroute (nettoyage des accotements et du terre-plein-central, renouvellement et renforcement d'équipements de signalisation les travaux) ainsi que les travaux de réhabilitation de la chaussée de l'autoroute du nord sur la section Gesco – péage d'Attinguié d'une valeur de **22,3 Milliards FCFA**.

Ci-dessous les données du trafic sur les gares de péage d'Attinguié et de Singrobo.

| TABLEAU DU TRAFIC AUTOROUTE DU NORD 2023 | | | | | | |
|------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|------------------|
| Libellé | Classe 1 | Classe 2 | Classe 3 | Classe 4 | Classe 5 | TOTAL |
| Trafic Attinguié 2023 | 2 285 542 | 363 083 | 531 800 | 1 622 805 | 39 478 | 4 842 708 |
| % /classe Attinguié | 47,2% | 7,5% | 11,0% | 33,5% | 0,8% | 100% |
| Trafic Singrobo 2023 | 1 484 090 | 182 973 | 349 112 | 654 435 | 17 351 | 2 687 961 |
| % /classe Singrobo | 55,2% | 6,8% | 13,0% | 24,3% | 0,6% | 100% |
| Total Trafic 2023 | 3 769 632 | 546 056 | 880 912 | 2 277 240 | 56 829 | 7 530 669 |
| Trafic moyen journalier Attinguié 2023 | 6 262 | 995 | 1 457 | 4 446 | 108 | 13 268 |
| Trafic moyen journalier Singrobo 2023 | 4 066 | 501 | 956 | 1 793 | 48 | 7 364 |
| Trafic Attinguié 2022 | 2 319 943 | 350 205 | 525 713 | 1 565 312 | 37 273 | 4 798 446 |
| Trafic Singrobo 2022 | 1 460 774 | 169 953 | 333 000 | 607 810 | 16 089 | 2 587 626 |
| Total Trafic 2022 | 3 780 717 | 520 158 | 858 713 | 2 173 122 | 53 362 | 7 386 072 |
| % évolution | -0,3% | 5,0% | 2,6% | 4,8% | 6,5% | 2,0% |

De manière générale, le trafic sur l'autoroute du nord a progressé de **2%** par rapport à l'année 2022, passant de **7,39 millions** de véhicules en 2022 à **7,53 millions** de véhicules en 2023.

Le trafic moyen journalier par péage est de **13 268 véhicules/jour** pour Attinguié et **7 364 véhicules/jour** pour Singrobo.

Sur la répartition des performances par classe de véhicules sur l'autoroute du nord, la classe 1 (véhicules légers de tourisme) est en tête représentant **47,2%** du trafic annuel suivi des véhicules de type classe 4 (les poids lourds et gros camions) avec une contribution de **33,5%** sur le trafic total.

V.2.1.2 Route de l'est

Mises en exploitation le 15 décembre 2019, les postes de péage de Thomasset et Moapé sont situés sur la route de l'est après respectivement Anyama pour l'un et Adzopé pour l'autre.

Les recettes générées au titre de l'exercice 2023 se chiffrent à **4,50 Milliards FCFA** contre une prévision de **4,53 Milliards FCFA** soit un taux de réalisation de **99%**. Comparativement à l'exercice 2022 (avec des recettes de **4,41 Milliards FCFA**), les recettes de la route de l'est sont en progression de **3%**.

Ces recettes de péages ont permis de financer, entre autres, les travaux de nettoyage des accotements et du terre-plein-central et des travaux pour renouvellement et renforcement des équipements de signalisation.

Ci-dessous les données du trafic sur les gares de péage de Thomasset et Moapé.

| TABLEAU DU TRAFIC ROUTE DE L'EST 2023 | | | | | | |
|----------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| Libellé | Classe 1 | Classe 2 | Classe 3 | Classe 4 | Classe 5 | TOTAL |
| Trafic Thomasset 2023 | 1 560 228 | 531 861 | 207 138 | 268 087 | 18 947 | 2 586 261 |
| % /classe Thomasset | 60,3% | 20,6% | 8,0% | 10,4% | 0,7% | 100% |
| Trafic Moapé 2023 | 673 109 | 213 674 | 103 174 | 155 282 | 8 122 | 1 153 361 |
| % /classe Moapé | 58,4% | 18,5% | 8,9% | 13,5% | 0,7% | 100% |
| Total Trafic 2023 | 2 233 337 | 745 535 | 310 312 | 423 369 | 27 069 | 3 739 622 |
| Trafic moyen journalier Thomasset 2023 | 4 275 | 1 457 | 568 | 734 | 52 | 7 086 |
| Trafic moyen journalier Moapé 2023 | 1 844 | 585 | 283 | 425 | 22 | 3 160 |
| Trafic Thomasset 2022 | 1 575 046 | 553 398 | 187 966 | 259 312 | 20 399 | 2 596 121 |
| Trafic Moapé 2022 | 662 047 | 229 453 | 86 789 | 147 199 | 7 500 | 1 132 988 |
| Total Trafic 2022 | 2 237 093 | 782 851 | 274 755 | 406 511 | 27 899 | 3 729 109 |
| % évolution | -0,2% | -4,8% | 12,9% | 4,1% | -3,0% | 0,28% |

Au titre de l'année 2023, le trafic de manière générale a progressé de **0,28%** par rapport à l'année écoulée passant de **3,73 millions** de véhicules en 2022 à **3,74 millions** de véhicules.

Le trafic moyen journalier représente **10 246 véhicules/jour** (dont **7 086 véhicules/jour** pour Thomasset et **3 160 véhicules/jour** pour Moapé) et les deux péages de la route de l'est ont généré des recettes totales en 2023 de **4,5 Milliards FCFA**.

V.2.1.3 Autoroute Grand-Bassam

Situé sur l'autoroute Abidjan – Lagos au PK 7+200 mètres, le péage de Grand-Bassam a été inauguré et mis en exploitation le 24 juin 2022.

Les recettes collectées sur l'année 2023 sont de **4,62 Milliards FCFA** contre une prévision de **3,78 Milliards FCFA**, soit un taux d'exécution de **122%**. L'évolution des recettes de 2022 à 2023 représente **109%**.

A périmètre constant les recettes ont progressé de **20%** sur la même période. Grâce aux recettes de péage de Grand-Bassam des travaux complémentaires relatifs au bâtiment et barrières de péage, des travaux de signalisation et de mise en œuvre de dispositifs de sécurité et ainsi que des travaux de nettoyage des accotements et du terre-plein-central ont été réalisés.

Ci-dessous les données du trafic sur de la gare de péage de Bassam.

| Libellé | Classe 1 | Classe 2 | Classe 3 | Classe 4 | Classe 5 | TOTAL |
|-----------------------------------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| Tarification | 1 000 | 1 500 | 2 500 | 3 500 | 1 000 | |
| Total trafic 2023 | 2 850 537 | 461 340 | 130 578 | 230 342 | 31 309 | 3 704 106 |
| TMJ 2023 | 7 810 | 1 264 | 358 | 631 | 86 | 10 148 |
| Trafic Bassam du 24 juin au 31 Déc 2023 | 1 510 959 | 246 957 | 72 206 | 111 581 | 17 239 | 1 958 942 |
| Trafic Bassam du 24 juin au 31 Déc 2022 | 1 376 635 | 230 526 | 61 129 | 101 507 | 17 288 | 1 787 085 |
| % évolution | 10% | 7% | 18% | 10% | 0% | 10% |

Démarré le 24 juin 2022, le volume de trafic sur l'ensemble de l'année représente **3,70 millions** véhicules contre **1,79 millions** véhicules en 2022.

A périmètre constant l'évolution du trafic est de **10%** avec un trafic moyen journalier de **10 148** véhicules/jour en 2023.

V.2.1.4 Autoroute Yamoussoukro – Bouaké

Les postes de péages de Tiébissou et Djébonoua ont été respectivement mis en exploitation le 09 janvier et 11 septembre 2023.

Les recettes collectées se chiffrent à **2,86 Milliards FCFA** contre une prévision de **3,59 Milliards FCFA**, soit un taux de réalisation de **79%** lié à l'ouverture du péage de Djébonoua le 11 septembre au lieu du 1er juillet 2023 prévu au budget.

Ces recettes ont permis de financer des travaux complémentaires pour la mise en service desdits péages et travaux de nettoyage des accotements et du terre-plein-central.

Ci-dessous les données du trafic sur les gares de péage de Tiébissou et Djébonoua.

| TABLEAU DU TRAFIC AUTOROUTE YAKRO-BOUAKE 2023 | | | | | | |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|------------------|
| Libellé | Classe 1 | Classe 2 | Classe 3 | Classe 4 | Classe 5 | TOTAL |
| Trafic Tiébissou | 692 731 | 95 428 | 186 182 | 450 967 | 2 095 | 1 427 403 |
| Trafic moyen journalier Tiébissou 2023 | 1 940 | 267 | 522 | 1 263 | 6 | 3 998 |
| % /classe Tiébissou | 48,5% | 6,7% | 13,0% | 31,6% | 0,1% | 100% |
| Trafic Djébonoua | 190 985 | 18 912 | 48 248 | 113 089 | 405 | 371 639 |
| Trafic moyen journalier Djébonoua 2023 | 1 705 | 169 | 431 | 1 010 | 4 | 3 318 |
| % /classe Djébonoua | 51,4% | 5,1% | 13,0% | 30,4% | 0,1% | 100% |
| Total Trafic 2023 | 883 716 | 114 340 | 234 430 | 564 056 | 2 500 | 1 799 042 |

Le trafic au titre de l'exercice 2023 des postes de péage de Tiébissou et Djébonoua représente respectivement **1,43 millions** de véhicules et **0,4 million** véhicules.

Les recettes totales générées sur l'autoroute Yamoussoukro – Bouaké en 2023 ont été de **2,86 Milliards FCFA**.

V.2.1.5 Point des ristournes accordées sur l'activité péage

Le FER accorde des ristournes à certaines entreprises aux vues des flux de trafics réguliers de véhicules utilisés par ceux-ci pour leurs activités sur les péages exploités. A cet effet, des conventions sont signées avec ces entreprises.

Les ristournes de l'année 2023 sont réparties comme suit :

| Entreprises | Montants rechargements | Ristournes accordées | Ristournes accordées (%) |
|----------------------|------------------------|----------------------|--------------------------|
| UTB | 480 266 250 | 71 925 000 | 15% |
| PORTEO BTP | 171 252 000 | 25 912 800 | 15% |
| TRANSPORT MARCOS | 165 000 000 | 24 000 000 | 15% |
| AHT | 156 000 000 | 22 950 000 | 15% |
| ETS GLOBAL TRANSPORT | 57 650 000 | 8 722 500 | 15% |
| AUTRES | 296 983 000 | 23 953 600 | 8% |
| TOTAL | 1 327 151 250 | 177 463 900 | 13% |

Le taux moyen d'exonération accordés aux clients sur l'année a été de **13%** ; En effet, sur des rechargements de compte client de **1,3 Milliards FCFA**, le FER a accordé des ristournes à hauteur de **177 Millions FCFA**.

V.2.1.6 Point des exonérations sur l'activité du péage

Conformément à la correspondance N°0497/CAB-PM/DC/DCA-SC/CE – DM du 18 mars 2019, des exonérations ont été accordées aux corps de métiers assurant des missions régaliennes lors de leurs passages sur les gares de péage. Il s'agit des gendarmes, des policiers, de l'armée de terre et les organismes de santé, d'hygiène et de salubrité.

Au 31 décembre 2023, les exonérations accordées par le FER s'élèvent à **1,01 Milliard FCFA**.

| Entités | Montant |
|--------------|----------------------|
| ECO EBURNIE | 475 645 500 |
| ECOTI SA | 325 465 000 |
| ARMEE CI | 79 870 750 |
| AMBULANCE | 45 680 750 |
| GENDARMERIE | 33 244 750 |
| AUTRES | 59 941 250 |
| TOTAL | 1 019 848 000 |

« Autres » se composent uniquement des véhicules des agents de Police, des Forces Françaises, des Eaux Forêts, des Douanes, de l'ONUCl, des Gardes Pénitentiaires et de certains agents en service sur les gares de péage.

V.2.2 Revenus de pesage

Le surpoids des camions étant l'une des causes de dégradations des routes, l'application du règlement 14/2005/CM/UEMOA de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) relatif à l'harmonisation des procédures et modalités de contrôle de gabarit, du poids et de la charge à l'essieu des véhicules lourds de transport de marchandises dans les Etats membres de l'UEMOA et le Ghana permet de lutter contre ce fléau.

La Côte d'Ivoire, pour le suivi des recommandations de la feuille de route adoptée en mars 2010 à Ouagadougou, a entrepris un programme d'installation d'équipements de pesage sur toute l'étendue du territoire national.

L'Etat et le FER ont conclu, le 20 octobre 2011, une convention-cadre aux termes de laquelle l'Etat a assigné au FER la mission de service public dont la perception et la gestion de l'intégralité des redevances liées à l'exploitation de poste de pesage.

Initialement transmise à une structure privée par contrat de subdélégation, le FER a repris la gestion du pesage le 30 avril 2022. Depuis le 06 mai 2022, date marquant le démarrage de l'activité après la reprise, ce sont 201 agents issus de ladite structure privée qui ont rejoint les effectifs du FER.

Les revenus générés par l'exploitation directe des (7) sept postes de pesage (Abengourou, Allokoï, Bonoua, Divo, Ouangolodougou, San Pedro et Yamoussoukro) en 2023 ont été de **7,47 Milliards FCFA**.

Le tableau ci-dessous présente les revenus mensuels de pesage :

Tableau 5 : État des revenus par nature

| SITE DE PESAGE | MONTANT DES FRAIS DE PESEES | MONTANT DES AMENDES SUR SURCHARGE | MONTANT DES REVENUS DE CIMENTIERIS | MONTANT DES REVENUS DE MINIERIS | TOTAL REALISE AU 31/12/23 | TOTAL REALISE AU 31/12/22 | TAUX D'EVOLUTION 22/23 |
|----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------|
| ALLOKOI | 655 970 000 | 1 799 583 700 | 320 790 000 | | 2 776 343 700 | 1 955 042 500 | 42% |
| YAMOISSOUKRO | 263 016 000 | 971 068 800 | | | 1 234 084 800 | 697 293 500 | 77% |
| BONOUA | 274 952 500 | 827 082 000 | | | 1 102 034 500 | 744 846 500 | 48% |
| SAN PEDRO | 215 665 000 | 644 599 000 | | 107 675 000 | 967 939 000 | 796 725 500 | 21% |
| OUANGOLODOUGOU | 85 756 000 | 504 540 500 | | | 590 296 500 | 314 577 000 | 88% |
| ABENGOUROU | 164 606 000 | 391 647 000 | | | 556 253 000 | 413 792 500 | 34% |
| DIVO | 64 306 000 | 174 657 000 | | | 238 963 000 | 197 780 000 | 21% |
| TOTAL REALISE | 1 724 271 500 | 5 313 178 000 | 320 790 000 | 107 675 000 | 7 465 914 500 | 5 120 057 500 | 46% |

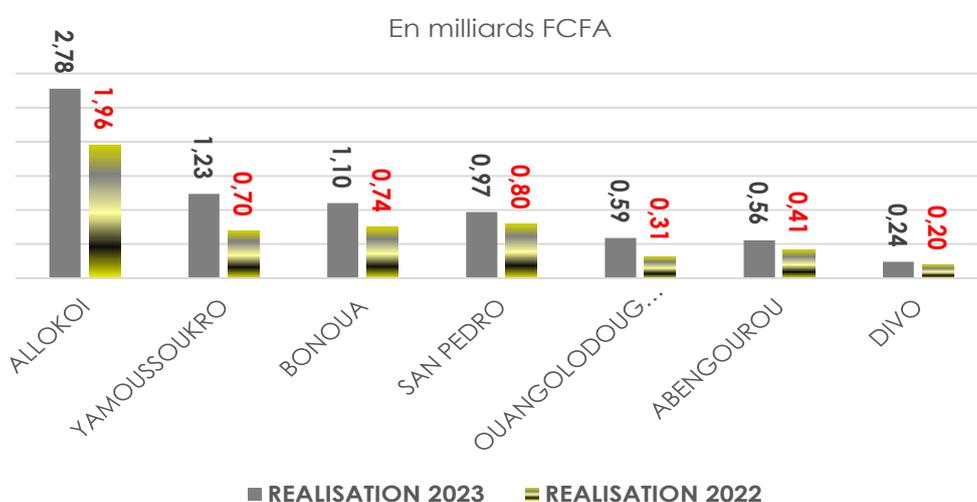


Figure 6 : Histogramme des revenus de pesage de 2023 et 2022

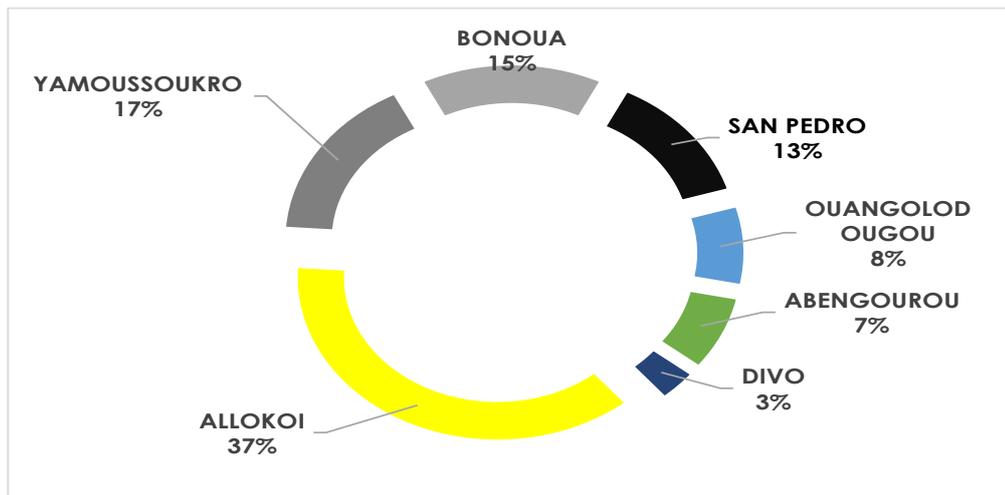


Figure 7 : Contribution par poste de pesage

Les ressources générées par l'activité de pesage ont représenté sur l'année 2023 **7,47 Milliards FCFA** contre un budget de **6,12 Milliards FCFA**, soit un taux d'exécution de **122%**.

Les revenus de pesage se composent de :

- Frais de pesées représentant une redevance fixe payée par tout camion pour l'accès au site de pesage (2 000 FCFA/camion pesé) et qui servent à financer les charges de fonctionnement des sites (personnel, entretiens, maintenance, ...).
- Les redevances forfaitaires facturées aux cimentiers sur le site d'Allokoi qui transportent les matières premières pour la fabrication du ciment (**Clinker, TUS, Gypse et sel**). Le principe de facturation des cimentiers préalablement négocié avec AFP, repose sur des bons de livraisons soumis au respect de deux (2) paramètres que sont : (i) le tonnage maximum par camion et passage fixé à **35 Tonnes** ; (ii) le paiement d'une redevance s'élevant à **6 000 FCFA**.
- Les redevances forfaitaires proviennent des pesées des exploitants miniers sur le site de San-Pedro, à la suite d'un accord entre le FER et les entreprises minières responsables du transport du nickel. Les frais de pesée sont facturés aux exploitants miniers à raison de **5 000 FCFA** par passage, dans la limite de **78 tonnes** par chargement.
- Amendes sur surcharges et hors gabarit représentant les pénalités payées sur les infractions à la charge des camions suite à leur pesée.

Le site d'Allokoi situé sur l'autoroute du Nord contribue à **37%** aux revenus de l'activité avec une réalisation de **2,78 Milliards FCFA**.

Le site de pesage de Yamoussoukro à l'entrée de la ville affiche une contribution de 17% et des revenus cumulés en 2023 de **1,23 Milliards FCFA**.

Le site de Divo avec des revenus de **238,963 Millions FCFA**, soit un taux **3%**, affiche la plus faible contribution. Ce site est fortement impacté par les travaux de remise complète en état liés notamment aux différentes pannes techniques majeures sur le matériel de pesée.

V.3 Levées de fonds et avances de trésorerie

A l'instar des sources de financement que sont les ressources affectées par l'Etat et les recettes issues de la commercialisation de la route, le FER peut recourir au marché bancaire en cas de besoin. Cette stratégie vise à pallier le déficit de trésorerie ou à réaliser des investissements sur routes concédées en vue d'augmenter le niveau de recettes issues de la commercialisation de la route.

Au cours de l'exercice 2023, le FER a eu recours au marché bancaire et a bénéficié d'une mise en place globale de **228,7 Milliards FCFA**.

Le tirage de **203,2 Milliards FCFA** provient de la levée de fonds de 220 Milliards FCFA. En effet le FER a été autorisé par la tutelle financière, pour contracter cet emprunt en décembre 2022 auprès d'un pool bancaire dirigé par **la SGCI**, afin d'apurer la dette fournisseurs du secteur de l'entretien routier. Ce prêt était destiné à apurer le crédit relais de 150 Milliards FCFA antérieurement décaissé pour régler en urgence le stock des décomptes en attente de paiement au FER et à payer les avances de démarrage du nouveau programme d'entretien.

Par ailleurs, afin de couvrir certains investissements sur le péage et plus principalement les travaux liés à l'élargissement des barrières du péage d'Attinguié, la banque **BGFI** a accepté d'accompagner le FER à hauteur de **20 Milliards FCFA** au cours du mois de septembre 2023.

Pour finir, la **BRIDGE BANK** a accepté d'accompagner le FER en octobre 2023 à hauteur de 23 Milliards FCFA pour financer les travaux relatifs au péage du 4^{ème} pont. Sur l'exercice 2023, les tirages effectués sont chiffrés à **5,5 Milliards FCFA**.

Tableau 6 : Conditions spécifiques des emprunts

| Prêteurs | Montant de l'emprunt | Nature de l'emprunt | Date de tirage | Tirages effectués | Taux d'intérêt | Date de fin de remboursement |
|-------------------------------|----------------------|------------------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------------------|
| Pool bancaire piloté par SGCI | 220 000 000 000 | Levée de fonds (Moyen terme) | 27/02/2023 | 203 212 045 386 | 6,70% | 28/02/2030 |
| BGFI BANK | 20 000 000 000 | Facilité (Court terme) | 08/09/2023 | 20 000 000 000 | 6,25% | 05/09/2025 |
| BRIDGE BANK GROUP | 23 000 000 000 | Facilité (Moyen terme) | 05/10/2023 | 5 507 163 415 | 7,00% | 18/11/2026 |
| TOTAL | | | | 228 719 208 801 | | |

V.4 Autres ressources financières

Les autres ressources financières concernent les revenus financiers et les autres produits qui s'établissent comme suit :

Revenus financiers

Dans le contexte des accords d'emprunt établis avec les institutions bancaires, le Fonds d'Entretien Routier (FER) engage des négociations visant à obtenir des intérêts créditeurs sur les fonds financiers immobilisés. Par conséquent, pour l'année 2023, ces ressources ont engendré des revenus financiers totalisant **59,4 Millions FCFA**.

Autres produits

Le montant total de ces ressources s'élève à **205,2 Millions FCFA** et se compose de :

- **77,1 Millions FCFA** pour les indemnités d'assurance : le montant prend en compte les indemnités relatives à l'incendie d'une cabine de péage sur la gare de Singrobo, de câbles de treuil endommagés par un gros camion sur la gare d'Attinguié et aux véhicules accidentés ;
- **117,8 Millions FCFA** pour les redevances publicitaires : il s'agit de la vente d'espace aux entreprises pour faire du branding et installation d'affiches publicitaires ;
- **7,1 Millions FCFA** pour les produits sur Vente de dossiers d'appels d'offres ;
- **3,18 Millions FCFA** pour la prestation de remorquage.

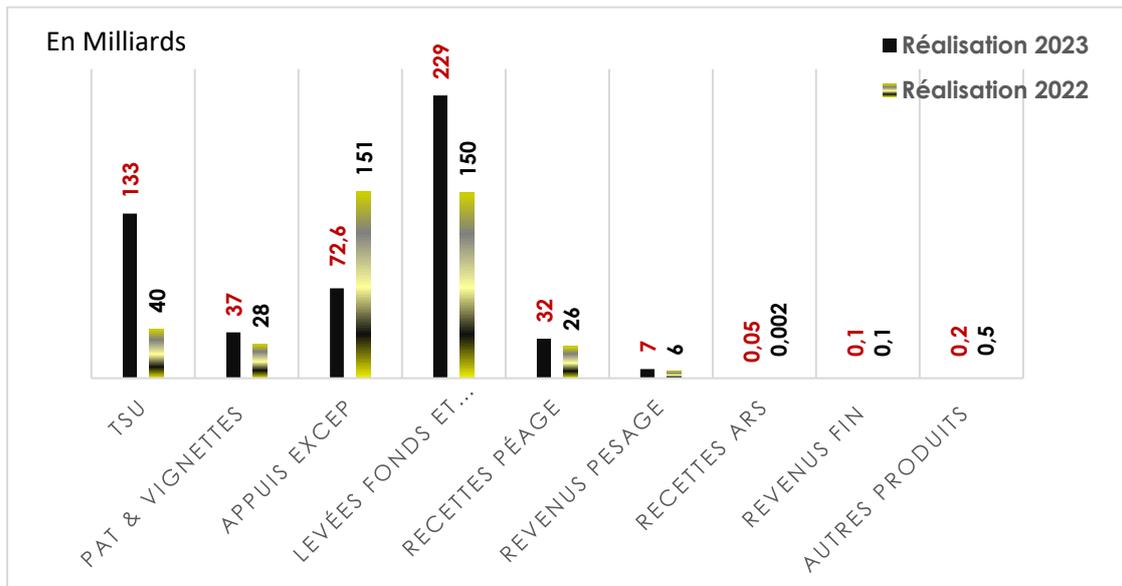


Figure 8 : Etat des ressources 2023 et 2022

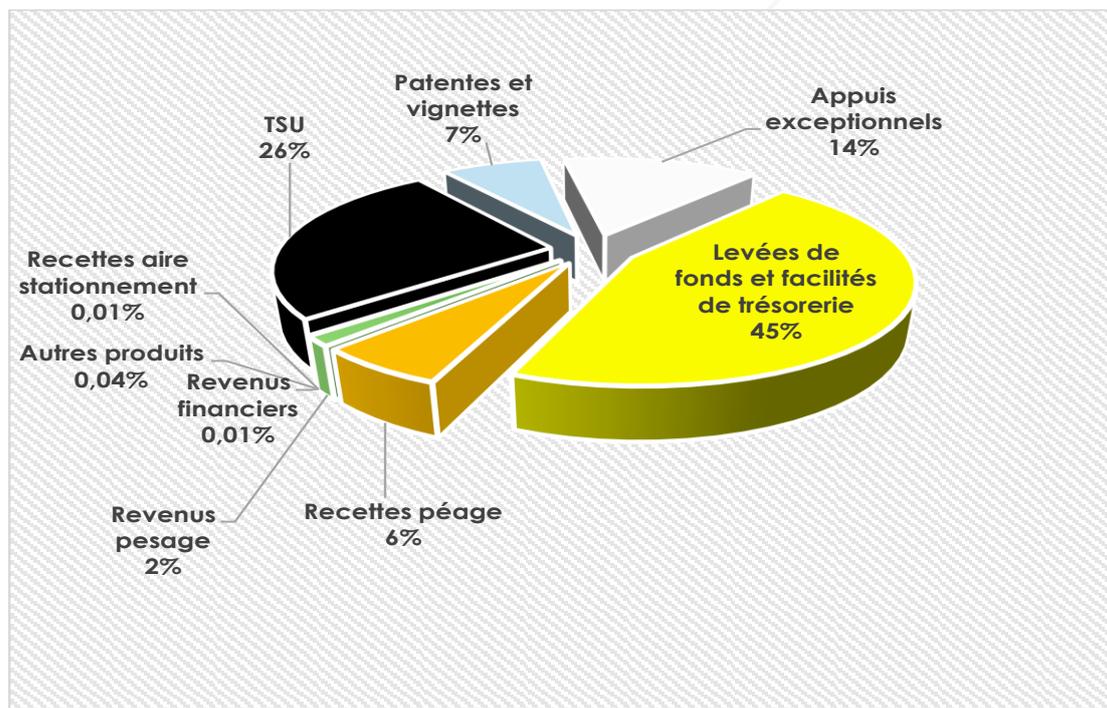


Figure 9 : Répartition des ressources par nature en 202

VI. SITUATION DES EMPLOIS 2023

Les emplois du FER se composent principalement du programme d'entretien routier, du service de la dette, les travaux d'investissement et d'entretien des routes concédées, les immobilisations et les charges de fonctionnement de tous les sites du FER.

L'ensemble des emplois est financé par les ressources affectées et mobilisées. Les ressources perçues et collectées sur l'année 2023 ont permis de financer les emplois à hauteur de **417 Milliards FCFA**, contre une prévision de **566,55 Milliards FCFA**, soit un taux de réalisation de **74%**.

Par rapport à l'exercice 2022, les emplois du FER ont augmenté de **163,9 Milliards FCFA** principalement en raison du remboursement d'emprunts bancaires, des travaux de construction des nouveaux postes de péage, de la réhabilitation des stations de pesage.

Les informations détaillées concernant ces emplois sont exposées dans le tableau ci-dessous :

Tableau 7 : Etat récapitulatif des emplois 2023

| Libellés | Budget révisé 2023 (a) | Réalisation au 30 décembre 2023 (c) | % réalisation au 30 décembre 2023 c / b | Réalisation au 31 décembre 2022 (d) | Variation 2022/2023 (d-c) |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| Programme d'Entretien Routier (PER) | 199 557 780 500 | 133 944 180 656 | 67% | 156 437 331 106 | - 22 493 150 450 |
| Autres travaux et dépenses liées aux activités d'entretien routier | 2 852 900 000 | 2 530 498 041 | 89% | 1 527 362 498 | 1 003 135 543 |
| Travaux et dépenses sur autoroutes et routes concédées | 95 247 408 531 | 47 147 440 119 | 49% | 5 857 232 939 | 41 290 207 180 |
| Dépenses et travaux liés au pesage et à l'aire de stationnement | 2 446 801 136 | 1 859 872 714 | 76% | 3 202 000 | 1 856 670 714 |
| Immobilisations | 5 923 184 199 | 1 283 384 759 | 22% | 364 601 066 | 918 783 693 |
| Charges de fonctionnement | 19 656 466 421 | 19 172 156 717 | 98% | 14 003 538 243 | 5 168 618 474 |
| Emprunts et facilités de trésoreries | 240 869 179 075 | 211 117 064 536 | 88% | 74 944 961 182 | 136 172 103 354 |
| TOTAL EMPLOIS | 566 553 719 861 | 417 054 597 542 | 74% | 253 138 229 034 | 163 916 368 508 |

En milliards FCFA

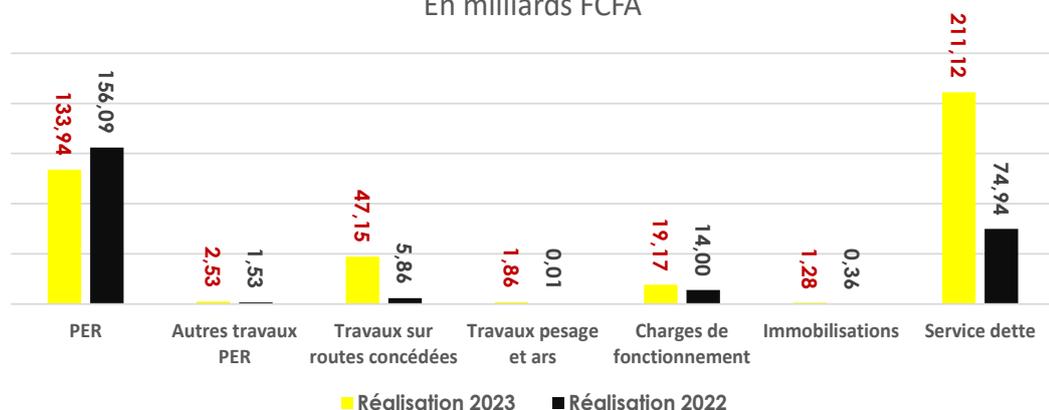


Figure 10 : Réalisation des emplois 2023 et 2022

VI.1 Programme d'Entretien Routier

Pour le compte du ministère de l'Équipement et de l'Entretien Routier (MEER), l'AGEROUTE et la DGIR initient, conformément à leurs attributions, des Programmes d'Entretien Routier et des activités en régie ou en régie partielle, financés par les ressources du FER, afin d' :

- Assurer aux usagers de la route des infrastructures de qualité ;
- Améliorer l'efficacité de la stratégie de programmation de l'entretien et de réhabilitation du réseau routier.

Les programmes financés en 2023 ont été : le PER 2019-2020, les travaux réalisés en 2022, les travaux hors PER, le nouveau PER 2023-2025, et enfin les conventions État-FER de 2022 et 2023 au titre des travaux en régies et régies partielles.

Sur la période du 1er janvier au 31 décembre 2023, le FER a reçu des décomptes relatifs à l'ensemble de ces programmes pour un montant de **133,94 Milliards FCFA**, contre une prévision de **177,06 Milliards FCFA**, soit un taux de réalisation de **76%**.

Sur cette période, la part de l'**AGEROUTE** a été de **96,87 Milliards FCFA**, dont **20,65 Milliards FCFA** attribués au nouveau **PER 2023-2025**.

La part **DGIR** a été de **37,07 Milliards FCFA**, la majeure partie concernant la convention État-FER 2023.

Les détails de ces programmes sont présentés dans les tableaux suivants.

Figure 11 : Décomptes reçus en 2023

| RUBRIQUE | Budget révisé 2023 (A) | Décomptes reçus en 2023 (B) | % réalisation 2023 (B/A) | Décomptes reçus en 2022 (H) | Variation 2022/2023 (B-H) |
|--------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| PER 2023-2025 | 50 095 792 001 | 20 650 663 502 | 41% | | 20 650 663 502 |
| Travaux 2022 | 4 356 378 089 | 190 445 678 | 4% | 6 094 125 787 | -5 903 680 109 |
| PER 2019-2020 | 51 597 748 990 | 47 243 127 854 | 92% | 63 300 340 021 | -16 057 212 167 |
| Travaux hors PER | 34 056 994 344 | 29 130 643 429 | 86% | 73 776 451 084 | -44 645 807 655 |
| CONVENTION DGIR-FER 2023 | 30 000 000 000 | 29 865 993 115 | 100% | | 29 865 993 115 |
| CONVENTION DGIR-FER 2022 | 6 955 887 430 | 6 863 307 078 | 99% | 12 917 998 733 | -6 054 691 655 |
| Total | 177 062 800 854 | 133 944 180 656 | 76% | 156 088 915 625 | -22 144 734 969 |

Le taux de réalisation de **76%** en 2023 s'explique principalement par le niveau de décomptes reçus du nouveau programme 2023-2025 en deçà des prévisions ; le retard pris dans le démarrage de ce programme en raison des passations de marché, justifie ce taux de réalisation.

Le niveau de décomptes reçus en 2022 de **156 Milliards FCFA** s'expliquait par le volume élevé de décomptes de programmes antérieurs reçus en règlement à fin 2022 à la suite de l'octroi du crédit relais de **150 Milliards FCFA** en novembre 2022. Ces règlements ont permis d'apurer la majeure partie de la dette fournisseurs de l'entretien routier qui était ainsi passée de **168 Milliards FCFA** en 2021 à **50,8 Milliards** au 31 décembre 2022.

Sur l'exercice 2023, le FER a procédé au règlement du stock de la dette au 31 décembre 2022 et des décomptes reçus en 2023, grâce au reliquat des tirages de la levée de fonds effectués en 2023 (restant après le remboursement du crédit relais).

Le stock de la dette fournisseurs passe à **2,8 Milliards FCFA** au 31 décembre 2023.

Figure 12 : Décomptes payés en 2023

| Rubrique | Payés sur décomptes reçus en 2023 (A) | Payés sur Stock de la dette au 31-12-2022 (B) | Décomptes payés en 2022 (H) | Variation 2022/2023 ((A+B)-H) |
|--------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| PER 2023-2025 | 19 536 755 860 | | | 19 536 755 860 |
| Travaux 2022 | 133 233 923 | 994 500 000 | 4 597 047 113 | -3 469 313 190 |
| PER 2019-2020 | 46 565 437 430 | 6 040 677 036 | 206 715 746 041 | -154 109 631 575 |
| Travaux hors PER | 29 115 645 090 | 41 354 104 076 | 50 966 836 556 | 19 502 912 610 |
| CONVENTION DGIR-FER 2023 | 28 934 697 814 | | | 28 934 697 814 |
| CONVENTION DGIR-FER 2022 | 6 852 289 907 | 2 424 417 508 | 11 021 607 033 | -1 744 899 618 |
| Total | 131 138 060 024 | 50 813 698 620 | 273 301 236 743 | -91 349 478 099 |

VI.1.1 Autres dépenses liées à l'entretien routier

Ces dépenses prennent en compte les frais bancaires liés au paiement des décomptes par les tirages des levées de fonds et facilités de trésorerie. Aussi des commissions liées aux différentes mises en place de lignes de crédit et enfin aux charges relatives à l'AFERA (Association des Fonds d'Entretien Routier Africain).

Tableau 8 : Dépenses liées à l'entretien routier

| RUBRIQUE | MONTANT (FCFA) |
|---------------------------------------------------------|----------------------|
| Etat, Dépenses liées aux opérations relatives à l'AFERA | 108 675 915 |
| Etat, Frais bancaires liés aux travaux FER | 135 738 026 |
| Etat, Commissions de mise en place et Honoraires | 2 286 083 000 |
| TOTAL | 2 530 496 941 |

→ **Etat, dépenses liées aux opérations relatives à l'AFERA**

Le montant de **108,6 Millions FCFA** correspond à la prise en compte des cotisations annuelles 2023 des pays membres de l'AFERA ainsi que des dépenses liées à la tenue en janvier 2023 à Abidjan de la 20^{ième} réunion du bureau exécutif AFERA.

→ **Etat, Frais bancaires liés aux travaux FER**

Le montant de **135,7 Millions FCFA** correspond aux différents frais bancaires, tels que les agios et les commissions d'intervention, associés au fonctionnement des comptes dédiés aux règlements des décomptes.

→ **Etat, Commissions de mise en place et honoraires**

Le montant de **2,28 Milliards FCFA** est constitué des frais et commissions payés dans le cadre de la levée de fonds de **220 Milliards FCFA** auprès d'un pool bancaire local. Il s'agit de frais d'avocats, de droits d'enregistrements notariés du prêt et de commissions de structurations reversés aux banques selon les termes des conventions de prêts classique. Le montant total de commissions reversés y compris droits d'enregistrement représente environ 1% du montant total du prêt octroyé.

VI.2 Travaux sur routes concédées

Dans le cadre de ses activités, le FER finance l'entretien courant et périodique des routes concédées, objet de l'exploitation des (07) postes de péage en activité. Ci-dessous les travaux réalisés dans le cadre dudit entretien au cours de l'année 2023.

Tableau 9 : Etat des travaux sur routes concédées

| Rubriques | Montant (FCFA) |
|--------------------------------------------------|-----------------------|
| Travaux accotements et TPC (UMPAT) | 3 063 485 002 |
| Travaux réalisés sur les gares de péage | 6 149 205 431 |
| Travaux sur routes concédées | 25 469 637 210 |
| Pièces de rechange pour les équipements de péage | 447 866 567 |
| Etudes réalisées sur péage et routes concédées | 15 357 895 |
| Total | 35 145 552 105 |

Les travaux réalisés dans le cadre de l'exploitation des gares de péages en 2023 comprennent :

- **Travaux accotements et TPC (UMPAT – Unité Mobile de Point à Temps de l'AGEROUTE)**

Ces travaux pilotés et exécutés par l'AGEROUTE portent sur le débroussaillage des accotements et le nettoyage du terre-plein central (TPC) tout au long de l'année de l'autoroute du Nord, de la route de l'Est, de l'autoroute de Grand-Bassam et de l'autoroute Yamoussoukro – Bouaké, pour un coût total de **3 Milliards FCFA** financés par le FER à travers les recettes collectées.

- **Travaux réalisés sur les gares de péages en activité**

Les travaux réalisés sur les postes de péage comprennent principalement les travaux d'élargissement de la gare de péage d'Attinguié pour un coût de **5,6 milliards FCFA** avec pour objectif d'optimiser la fluidité routière en passant de 08 à 16 voies de péages.

Ils comprennent également la libération des retenues de garanties liées aux marchés de constructions de bâtiments et de l'éclairage de la plateforme de la gare à péage de Grand Bassam, par le paiement des décomptes y relatives à hauteur de **541,7 millions FCFA**.

- **Travaux sur les routes concédées**

Ces travaux d'un montant total de **25,4 Milliards FCFA**, couvrent les travaux de réhabilitation de l'autoroute du Nord section Gesco-Attinguié à hauteur de **13,7 Milliards FCFA**, des équipements et des travaux dans le cadre de la mise en service des nouveaux postes de péage (Tiébissou, Djébonoua, Bozi, Gonaté) pour **9,5 Milliards FCFA**, et enfin la mise en œuvre du dispositif de sécurité (signalisation horizontales et verticales ainsi que des glissières) sur les voies concédées pour **2,2 Milliards FCFA**.

- **Pièces de rechange d'équipement de péage**

Ces dépenses correspondent à l'acquisition de pièces de rechange dans le cadre de l'exploitation des postes de péage en activité.

Le coût de ces pièces est évalué à un montant de **447,9 millions FCFA**.

- **Etudes réalisées sur les postes de péage et les routes concédées**

Il s'agit des décomptes relatifs à l'étude économique comparative entre l'autoroute Yamoussoukro-Bouaké et l'ancienne voie ainsi qu'à l'actualisation de l'étude

d'élargissement des gares de péages. Sur l'année 2023, le montant s'établit à **15 357 895 FCFA**.

VI.2.1 Travaux liés au poste de péage du 4ème pont

Les travaux relatifs à la construction du poste de péage du 4^{ème} pont se chiffrent à **12 Milliards FCFA** sur l'exercice 2023 et énumérés dans le tableau ci-dessous :

Tableau 10 : Dépenses liées au péage du 4ème Pont

| Rubrique | Montant (FCFA) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Travaux de terrassement et d'aménagement | 1 953 889 718 |
| Travaux d'électricité, d'échange public, de vidéosurveillance et de central de supervision | 1 370 804 695 |
| Travaux de génie civil et d'installation des équipements de péage | 5 353 886 882 |
| Fourniture et installation d'un système automatique de péage | 2 891 430 058 |
| Fourniture et installation système vidéo surveillance | 104 029 296 |
| Suivi et contrôle travaux de construction de la barrière de péage | 191 115 750 |
| Fourniture et installation onduleur | 80 406 675 |
| Fourniture et installation système contrôle accès | 56 324 940 |
| Total | 12 001 888 014 |

VI.3 Charges de fonctionnement

Les charges de fonctionnement englobent les achats de fournitures et consommables, les frais de maintenance et d'entretiens, les prestations extérieures, les honoraires de conseil et d'accompagnements, les impôts et taxes et les charges de personnel enregistrées sur la période pour le siège, les annexes et les sites opérationnels de péage et de pesage.

Les charges de fonctionnement ont été exécutées sur l'ensemble de l'année à hauteur de **19,17 Milliards FCFA**, contre une prévision de **19,66 Milliards FCFA**, soit un taux de réalisation **98%**.

Tableau 11 : État des charges de fonctionnement 2023

| Rubriques | Entretien Routier | Péage | Pesage | Total réalisé | Budget 2023 révisé | % réalisation | Total réalisé 2022 | Variation 2022/2023 |
|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|----------------------|
| Achats | 356 218 607 | 708 065 249 | 181 742 103 | 1 246 025 959 | 1 201 843 095 | 104% | 998 612 276 | 247 413 683 |
| Transports | 48 478 000 | 199 910 667 | 20 257 110 | 268 645 777 | 93 750 000 | 287% | 60 442 725 | 208 203 052 |
| Services extérieurs | 1 466 728 677 | 2 490 272 662 | 379 204 860 | 4 336 206 199 | 5 375 766 871 | 81% | 3 858 997 124 | 477 209 075 |
| Autres services extérieurs | 1 632 082 297 | 938 111 391 | 523 088 586 | 3 093 282 274 | 2 738 161 045 | 113% | 1 682 618 723 | 1 410 663 551 |
| Impôts et taxes | 338 168 102 | 109 089 285 | 28 859 622 | 476 117 009 | 307 145 599 | 155% | 351 152 185 | 124 964 824 |
| Autres charges | 234 808 680 | 26 122 001 | 11 000 000 | 271 930 681 | 297 000 000 | 92% | 293 561 220 | 21 630 539 |
| Charges de personnel | 3 684 214 400 | 4 441 219 921 | 1 354 514 497 | 9 479 948 818 | 9 642 799 811 | 98% | 6 758 153 989 | 2 721 794 829 |
| Total | 7 760 698 763 | 8 912 791 176 | 2 498 666 778 | 19 172 156 717 | 19 656 466 421 | 98% | 14 003 538 242 | 5 168 618 475 |

VI.3.1 Achats

Les achats en 2023 ont concerné les factures d'électricité des différents sites. La ligne prend également en compte le carburant pour les différentes activités opérationnelles (siège, péage, pesage), des achats de fournitures et petits matériels ainsi que de prestations de services.

La mise en exploitation des nouveaux postes de péage et l'intégration des (7) sept sites de pesage ont augmenté le volume d'activité sur la ligne qui a été exécutée à hauteur de **1,25 Milliards FCFA** contre une prévision annuelle de **1,20 Milliards FCFA**, soit un taux d'exécution de **104%**.

VI.3.2 Transport

Cette rubrique est composée principalement des frais de location de cars de transport du personnel pour les sites de péage et de pesage ; en effet, compte tenu de la distance entre les sites de péage et les zones d'habitation, des cars de ramassage assurent le transport du personnel des lieux de ramassage vers les gares de péage. Les autres dépenses de la ligne concernent des frais de billets d'avion lors des missions à l'étranger et de divers frais liés aux déplacements du personnel.

Sur les **268,6 millions FCFA** de réalisation en 2023, les charges du péage sont de **199,9 millions FCFA** représentant ainsi **74,4%**.

VI.3.3 Services extérieurs

Les charges « services extérieurs » ont été réalisées à hauteur de **4,3 Milliards FCFA** contre une prévision de **5,4 Milliards FCFA**, soit un taux de réalisation de **81%**.

La ligne prend en compte les travaux d'entretiens, les charges de réparation et de maintenance, le contrat d'assistance et de maintenance du logiciel d'exploitation des péages du FER ainsi que l'acquisition de pièces de rechange dans le cadre de la maintenance des pèses essieux et autres équipements.

VI.3.4 Autres services extérieurs

Les « **autres services extérieurs** » ont été exécutés à hauteur **3,09 Milliards FCFA** contre une prévision annuelle de **2,74 Milliards FCFA**, soit un taux d'exécution de **113%**. Le dépassement de la ligne s'explique par la prise en compte en cours d'année de frais de gardiennage sur les sites de pesage et de la mise en place d'une brigade cynophile sur l'aire de stationnement d'Allokoï.

La ligne prend en compte les frais bancaires, les rémunérations d'intermédiaires et de conseils (honoraires juridiques, commissariat aux comptes, fiscaux et comptables, frais de

gardiennage, frais transport des fonds des péages vers les différentes banques dédiées), les frais de formation du personnel, les redevances pour licences, brevets, logiciels.

VI.3.5 Impôts et taxes

Les impôts et taxes, composés des impôts et taxes divers, des droits d'enregistrement, des pénalités et amendes fiscales, ainsi que des contrôles, ont été exécutés à **476 Millions FCFA** contre une prévision annuelle de **307 Millions FCFA**, soit un taux d'exécution de **155%**. Ce taux s'explique essentiellement par la pénalité payée par le FER relatif au contrôle fiscal.

VI.3.6 Autres charges

Les autres charges sont composées des rémunérations de fonction des administrateurs, des dons ; elles ont été exécutées à **271,93 Millions FCFA** contre une prévision annuelle de **297 Millions FCFA**, soit un taux d'exécution de **92%**.

VI.3.7 Charges du personnel

Les charges du personnel ont été exécutées à hauteur de **9,5 Milliards FCFA** contre une prévision de **9,6 Milliards FCFA**, soit un taux de réalisation de 98%. Elles comprennent principalement les rémunérations directes, couvrant les salaires, primes, congés payés, et indemnités de retraite. Les charges sociales, qui incluent les rémunérations du personnel national, la couverture médicale et les retraites. Les autres charges sociales, telles que les assurances maladie, la médecine du travail, les contributions syndicales et les actions sociales, ont également été exécutées conformément aux attentes.

VI.4 Dépenses d'investissement

Au titre de l'exercice 2023, le FER a prévu un budget d'investissement de **5,92 Milliards FCFA**.

Ce budget correspond aux immobilisations corporelles et incorporelles à financer en 2023, tels que l'acquisition de logiciels, de divers aménagements et installations, de bâtiment et de matériels informatiques, de matériels et mobiliers de bureau.

Les investissements réalisés par le FER en 2023 atteignent un montant de **1,28 Milliards FCFA**, détaillés de la manière suivante :

Tableau 12 : État des charges d'investissements

| Rubrique | Budget révisé 2023 | Réalisation 2023 | % réalisation 2023 | Réalisation 2022 | Variation 2023/2022 |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Logiciels, et droits similaires | 131 400 000 | 5 500 000 | 4% | 10 000 000 | -4 500 000 |
| Aménagement et installations matériels | 3 675 159 323 | 76 539 234 | 2% | 54 942 458 | 21 596 776 |
| Matériel, mobilier et actifs biologiques | 1 185 759 708 | 587 684 637 | 50% | 158 858 602 | 428 826 035 |
| Matériel de transport | 721 901 351 | 560 349 988 | 78% | 140 800 000 | 419 549 988 |
| Autres matériels | 208 963 817 | 53 310 900 | 26% | 0 | 53 310 900 |
| TOTAL | 5 923 184 199 | 1 283 384 759 | 22% | 364 601 060 | 918 783 699 |

Le taux de réalisation 2023 de **22%** relatif aux immobilisations se justifie principalement par les procédures relativement longues de passation de marchés publics entraînant un retard sur le plan d'acquisition des immobilisations.

VI.5 Service de la dette

Il s'agit du remboursement des échéances en principal et en intérêt, des levées de fonds ainsi que des facilités de trésorerie contractées par le FER. Pour l'année 2023, le FER a effectué des remboursements à hauteur de **211,1 Milliards FCFA** détaillés dans le tableau suivant :

Tableau 13 : Etat des remboursements au 31 décembre 2023

A la date du 31 décembre 2023, le stock de la dette bancaire s'établit à **351,26 Milliards de FCFA**.

| En milliards de FCFA | | Remboursements effectués au 31/12/2023 | | | Reste à payer | | | | | | | |
|----------------------|---------------------------------|----------------------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| BANQUES | DETTES | Principal | Intérêt | Total | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Total |
| ECOBANK - SSCI | 150 Milliards FCFA (Sept 2019) | 43,49 | 3,66 | 47,15 | 26,99 | 0 | | | | | | 26,99 |
| SSCI | 150 Milliards FCFA (Déc 2022) | 149,89 | 1,82 | 151,71 | 0 | 0 | | | | | | 0 |
| SSCI | 220 Milliards FCFA (Fév 2023) | 0 | 9,57 | 9,57 | 37,88 | 45,77 | 45,77 | 45,77 | 45,77 | 45,77 | 12,31 | 279,03 |
| BGFI BANK | 20 Milliards FCFA (Sept 2023) | 2,35 | 0,34 | 2,69 | 10,80 | 8,10 | 0 | | | | | 18,90 |
| BRIDGE BANK | 23 Milliards FCFA (Oct 2023) | 0 | 0 | 0 | 4,83 | 10,75 | 10,75 | | | | | 26,33 |
| TOTAL | | 195,74 | 15,38 | 211,12 | 80,49 | 64,62 | 56,52 | 45,77 | 45,77 | 45,77 | 12,31 | 351,26 |

Le niveau élevé du service de la dette sur 2023 est consécutif au remboursement du crédit relais de **150 Milliards FCFA** préalablement mis en place en décembre 2022.

GESTION DES EFFECTIFS

Tableau 14: Effectifs par catégorie

| Rubrique | Nombre |
|--------------------------------------|------------|
| Effectifs au 31 décembre 2022 | 766 |
| Recrutement en 2023 | 296 |
| Départ en 2023 | 72 |
| Effectifs au 31 décembre 2023 | 990 |

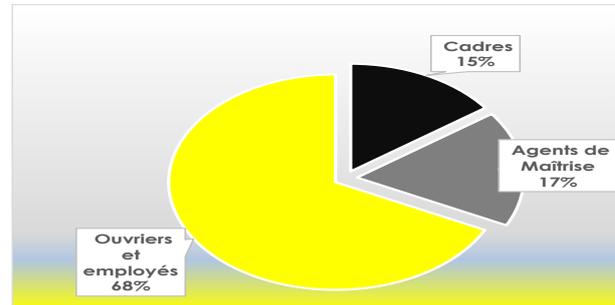


Figure 13 : Répartition par catégorie

Tableau 15: Effectifs par genre

| Genre | Total | % |
|----------------|-------|------|
| Hommes | 506 | 51% |
| Femmes | 484 | 49% |
| Effectif total | 990 | 100% |

| Rubrique | Nombre |
|----------------------|------------|
| Cadres | 148 |
| Agents de Maîtrise | 172 |
| Ouvriers et employés | 670 |
| Total | 990 |

Tableau 16 : Evolution de l'effectif

Tableau 17 : Effectif analytique au 31 décembre 2023

| Sites | Entretien routier | Péage | | | | | Pesage | Total effectif |
|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|---------------------|------------------------|----------------|--------|----------------|
| | | Autoroute du Nord | Route de l'Est | Autoroute Abj-Lagos | Autoroute Yakro-Bouaké | Administration | | |
| Nombre de personnes | 121 | 175 | 112 | 99 | 156 | 97 | 230 | 990 |

VII. RESULTAT DE L'EXERCICE

Au terme de l'exercice clos au 31 décembre 2023, le FER enregistre un résultat nul présenté dans le tableau ci-dessous. Il convient de rappeler que conformément à la convention FER-ÉTAT, le FER n'a pas vocation à réaliser des bénéfices.

VII.1 Compte de résultat global de l'exercice

| LIBELLES | Réalisation au 31 Décembre 2023 | Réalisation au 31 décembre 2022 |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| MARGE COMMERCIALE | - | - |
| Travaux, services vendus | 34 135 951 577 | 27 192 161 275 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 34 135 951 577 | 27 192 161 275 |
| Subventions d'exploitation | 8 332 248 167 | 6 217 966 305 |
| Autres produits | 205 264 308 | 576 771 937 |
| Transferts de charges d'exploitation | 1 629 797 534 | 3 576 236 887 |
| Autres achats | -21 327 521 902 | -6 859 047 215 |
| Transports | -268 645 777 | -60 442 725 |
| Services extérieurs | -7 447 142 244 | -4 927 204 578 |
| Impôts et taxes | -476 117 010 | -351 152 185 |
| Autres charges | -271 930 680 | -293 561 220 |
| VALEUR AJOUTEE | 14 511 903 973 | 25 071 728 481 |
| Charges de personnel | -9 462 295 047 | -7 372 565 258 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | 5 049 608 926 | 17 699 163 223 |
| Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations | 919 549 483 | 676 258 830 |
| Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations | -6 387 425 963 | -6 571 797 532 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -418 267 554 | 11 803 624 521 |
| Revenus financiers et assimilés | 59 434 579 | 24 313 277 |
| Frais financiers et charges assimilées | -511 875 385 | -138 949 750 |
| RESULTAT FINANCIER | -452 440 806 | -114 636 473 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES | -870 708 360 | 11 688 988 048 |
| Autres Produits HAO | 2 751 435 436 | - |
| Autres Charges HAO | -1 845 727 076 | -11 653 988 048 |
| RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES | 905 708 360 | -11 653 988 048 |
| Impôts sur le résultat | -35 000 000 | -35 000 000 |
| RESULTAT NET | - | - |

VII.2 Compte de résultat analytique de l'exercice

| LIBELLES | Exercice 2023 | | | |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|
| | Entretien Routier (Siège) | Péage | Pesage | Total. au 31 DECEMBRE 2023 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | - | 31 934 940 077 | 2 201 011 500 | 34 135 951 577 |
| Travaux, services vendus | - | 31 934 940 077 | 2 201 011 500 | 34 135 951 577 |
| Subventions d'exploitation | 8 332 248 167 | - | - | 8 332 248 167 |
| Transferts de charges d'exploitation | 30 795 301 | - | 1 599 002 233 | 1 629 797 534 |
| Autres produits | 7 140 000 | 190 834 308 | 7 290 000 | 205 264 308 |
| Autres achats | -356 218 607 | -20 789 561 192 | -181 742 103 | -21 327 521 902 |
| Transports | -48 478 000 | -199 910 667 | -20 257 110 | -268 645 777 |
| Services extérieurs | -3 098 810 974 | -3 446 037 824 | -902 293 446 | -7 447 142 244 |
| Impôts et taxes | -338 168 102 | -109 089 286 | -28 859 622 | -476 117 010 |
| Autres charges | -234 808 680 | -26 122 000 | -11 000 000 | -271 930 680 |
| VALEUR AJOUTEE | 4 293 699 105 | 7 555 053 416 | 2 663 151 452 | 14 511 903 973 |
| Charges de personnel | -3 684 214 400 | -4 423 566 150 | -1 354 514 497 | -9 462 295 047 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | 609 484 705 | 3 131 487 266 | 1 308 636 955 | 5 049 608 926 |
| Reprises d'amortissements, provisions, et dépréciations | 575 134 269 | 308 142 061 | 36 273 153 | 919 549 483 |
| Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations | -1 237 248 325 | -3 841 909 405 | -1 308 268 233 | -6 387 425 963 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -52 629 351 | -402 280 078 | 36 641 875 | -418 267 554 |
| Revenus financiers et assimilés | 4 096 249 | 42 720 492 | 12 617 838 | 59 434 579 |
| Frais financiers et charges assimilées | | -511 875 385 | | -511 875 385 |
| RESULTAT FINANCIER | 4 096 249 | -469 154 893 | 12 617 838 | -452 440 806 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES | -48 533 102 | -871 434 971 | 49 259 713 | -870 708 360 |
| Autres produits HAO | 48 533 102 | 2 702 902 334 | | 2 751 435 436 |
| Autres charges HAO | | -1 796 467 363 | -49 259 713 | -1 845 727 076 |
| RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES | 48 533 102 | 906 434 971 | -49 259 713 | 905 708 360 |
| Impôts sur le résultat | | -35 000 000 | - | -35 000 000 |
| RESULTAT NET | - | - | - | - |

VII.3 Compte de résultat analytique péage

| LIBELLES | Exercice 2023 | | | | | | Total, au 31 décembre 2023 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|
| | AUTOROUTE DU NORD | ROUTE DE L'EST | AUTOROUTE BASSAM | TIEBISSOU-DJEBONOUA | 4ème PONT | AUTRES PEAGES | |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 19 954 884 027 | 4 504 389 500 | 4 619 897 500 | 2 855 769 050 | - | - | 31 934 940 077 |
| Travaux, services vendus | 19 954 884 027 | 4 504 389 500 | 4 619 897 500 | 2 855 769 050 | | | 31 934 940 077 |
| Autres produits | 130 834 308 | 40 000 000 | 20 000 000 | | | | 190 834 308 |
| Autres achats | -17 578 927 258 | -1 377 244 921 | -1 189 754 716 | -643 634 297 | | | -20 789 561 192 |
| Transports | -51 074 000 | -36 300 000 | -36 500 000 | -76 036 667 | | | -199 910 667 |
| Services extérieurs | -1 814 965 706 | -494 445 198 | -380 531 371 | -725 662 600 | -19 099 183 | -11 333 766 | -3 446 037 824 |
| Impôts et taxes | -52 259 447 | -22 404 717 | -15 979 108 | -18 446 014 | | | -109 089 286 |
| Autres charges | -9 872 000 | -4 950 000 | -5 150 000 | -6 150 000 | | | -26 122 000 |
| VALEUR AJOUTEE | 578 619 924 | 2 609 044 664 | 3 011 982 305 | 1 385 839 472 | -19 099 183 | -11 333 766 | 7 555 053 416 |
| Charges de personnel | -1 772 855 503 | -1 066 286 001 | -759 535 201 | -824 889 445 | | | -4 423 566 150 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | -1 194 235 579 | 1 542 758 663 | 2 252 447 104 | 560 950 027 | -19 099 183 | -11 333 766 | 3 131 487 266 |
| Reprises d'amortissements, provisions, et dépréciations | 308 142 061 | | | | | | 308 142 061 |
| Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations | -400 989 359 | -247 329 428 | -3 119 179 275 | -74 411 343 | | | -3 841 909 405 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -1 287 082 877 | 1 295 429 235 | -866 732 171 | 486 538 684 | -19 099 183 | -11 333 766 | -402 280 078 |
| Revenus financiers et assimilés | 18 235 853 | 14 499 444 | 9 985 195 | | | | 42 720 492 |
| Frais financiers et charges assimilées | -511 875 385 | | | | | | -511 875 385 |
| RESULTAT FINANCIER | -493 639 532 | 14 499 444 | 9 985 195 | - | - | - | -469 154 893 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES | -1 780 722 409 | 1 309 928 679 | -856 746 976 | 486 538 684 | -19 099 183 | -11 333 766 | -871 434 971 |
| Autres produits HAO | 1 815 722 409 | | 856 746 976 | | 19 099 183 | 11 333 766 | 2 702 902 334 |
| Autres charges HAO | | -1 309 928 679 | | -486 538 684 | | | -1 796 467 363 |
| RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES | 1 815 722 409 | -1 309 928 679 | 856 746 976 | -486 538 684 | 19 099 183 | 11 333 766 | 906 434 971 |
| Impôts sur le résultat | -35 000 000 | | | | | | -35 000 000 |
| RESULTAT NET | - | - | - | - | - | - | - |

VII.4 Chiffre d'Affaires

Le chiffre d'affaires du FER se compose au titre de l'exercice 2023 des recettes de péage, des revenus sur frais de pesée, des revenus sur pesée de cimentiers, des revenus sur pesée de miniers et des recettes générées par l'aire de stationnement du site d'Allokoï.

Le chiffre d'affaires de l'année 2023 s'élève à **34,14 Milliards de FCFA** et se décompose comme suit :

| | Libellé | Chiffre d'affaires 2023 I | Chiffre d'affaires 2022 II | Variation (A= I - II) |
|--------|------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Péage | Recette droit de péage issus paiements espèce aux poste HT | 25 470 671 250 | 21 274 872 525 | 4 195 798 725 |
| | Recette droits de péages issus des rechargements cartes HT | 6 641 732 727 | 4 695 401 250 | 1 946 331 477 |
| | Rabais, Remises, Ristournes accordés sur rechargements | -177 463 900 | -153 150 000 | -24 313 900 |
| Pesage | Revenus sur frais de pesée | 1 724 271 500 | 1 141 550 500 | 582 721 000 |
| | Revenu sur pesée des cimentiers | 320 790 000 | 231 162 000 | 89 628 000 |
| | Revenu sur pesée des miniers | 107 675 000 | 0 | 107 675 000 |
| | Revenus Air de stationnement | 48 275 000 | 2 314 000 | 45 961 000 |
| | TOTAL | 34 135 951 577 | 27 192 150 275 | 6 943 801 302 |

Au cours de la même période, le chiffre d'affaires 2023 a progressé de **26%** par rapport à celui de 2022. Cette augmentation s'explique par la bonne performance des postes de péage existants, le fonctionnement en année pleine du poste de péage de Bassam (ouvert en mi année 2022) et enfin la mise en exploitation de nouveaux postes de péage à Tiébissou et Djébonoua. De plus, les revenus des stations de pesage et des aires de stationnement ont généré davantage de ressources sur cette période.

VII.5 Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation du FER au 31 décembre 2023 de **-418 Millions FCFA** s'explique par :

- la dépréciation issu de l'amortissement des bâtiments et les plateformes des sites de péage en exploitation (entrés en immobilisation en 2022) s'élevant sur l'année à **3,8 Milliards FCFA** ,
- la dépréciation annuelle de la valeur du bâtiment du siège pour **622 Millions FCFA**
- la provision constituée pour dépréciation de la valeur totale du terrain du lycée technique (soit **338 Millions FCFA**) suite au litige qui court sur celui-ci.

VII.6 Résultat net

Il convient de rappeler que conformément à la convention FER-ÉTAT, le FER n'a pas vocation à réaliser de bénéfice ni de perte.

A cet égard, le FER procède à des retraitements comptables visant la neutralisation des bénéfices par la constitution de provision à travers des charges HAO ou des pertes par des écritures de produits HAO.

VIII. CONCLUSION

Au cours de l'année 2023, le Fonds d'Entretien Routier (FER) a mobilisé des ressources à hauteur de **511,4 Milliards de FCFA** sur un montant attendu de **592 Milliards de FCFA**, soit un taux de réalisation de **86%**.

Ce taux d'exécution s'explique notamment par les **203,2 Milliards de FCFA** de levée de fonds destinés à l'apurement du stock des décomptes et au remboursement de la dette contractée auprès des établissements financiers.

Au niveau des emplois, les réalisations s'élèvent à **417 Milliards de FCFA** sur la période pour une prévision annuelle de **566,6 Milliards de FCFA** correspondant à un taux d'exécution de **74%**.

IX. PERSPECTIVES

En vue d'améliorer les performances du FER, les perspectives suivantes sont envisagées :

- Construire et mettre en exploitation les postes de péage du 4^{ème} pont, de Divo, de Gagnoa, de Daloa etc. ;
- Généraliser le péage sur le réseau routier entretenu et réhabilité ;
- Optimiser la gestion des ressources financières ;
- Conformer les textes du FER aux nouvelles dispositions de l'OHADA ;
- Susciter la mise en place d'un cadre harmonisé d'intervention des différents acteurs du secteur routier ;
- Améliorer les délais de paiement des décomptes ;
- Maintenir la notation financière du FER ;
- Respecter l'équilibre financier des concessions.

QUELQUES IMAGES DES EVENEMENTS 2023



L'ouverture du péage de Djébonoua



Visite de chantier du péage du 4^{ème} Pont



Visite du Ministre de l'Equipement et de l'Entretien Routier au FER



Prise de fonction du nouveau Président du Conseil d'Administration du FER